

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Допускається до захисту  
завідувач кафедри менеджменту  
*назва кафедри*  
*Григор* професор, Ю.С.Гринчук  
*підпис, вчене звання, прізвище, ініціали*  
«18» *листопада* 2023 року

**КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА  
УПРАВЛІННЯ ОБОРОТНИМИ ЗАСОБАМИ ТА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ  
ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ ПІДПРИЄМСТВ**

Виконав: Герасимчук Вікторія Вікторівна  
*прізвище, ім'я, по батькові*

*Герасимчук*  
підпис

Керівник: доцент, Биба Валентина Анатоліївна  
*вчене звання, прізвище, ініціали*

*Биба*  
підпис

Рецензент: доцент, Однорог Максим Анатолійович  
*вчене звання, прізвище, ініціали*

*Однорог*  
підпис

Я, Герасимчук Вікторія Вікторівна, засвідчую, що кваліфікаційну роботу виконано з дотриманням принципів академічної доброчесності.

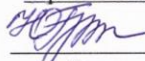
Біла Церква – 2023

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Затверджую

гарант ОПП «Менеджмент»

 О.О. Тришчук  
підпис, вчене звання, ініціали, прізвище  
«18» жовтня 2022 року

**ЗАВДАННЯ**  
**на кваліфікаційну роботу магістра**  
**Герасимчук Вікторії Вікторівни**

*прізвище, ім'я та по батькові*

Тема: Управління оборотними засобами та забезпечення фінансової стійкості підприємств

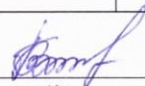
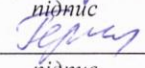
Перелік питань, що розробляються в роботі: аналіз теоретичних аспектів сутності оборотних активів підприємства та підходів до управління ними, методичні підходи до оцінки ефективності використання оборотних активів, оцінка забезпеченості, ефективності використання оборотних засобів та фінансової стійкості підприємства, напрями удосконалення системи управління оборотним капіталом підприємства.

Вихідні дані: закони України, правові та нормативні акти Верховної Ради та Кабінету Міністрів України, матеріали Державної служби статистики України, опубліковані дані галузевих статистичних досліджень, первісні фактичні матеріали ТОВ «ім..Шевченка», монографічні і періодичні українські та зарубіжні видання.

Календарний план виконання роботи

Етап виконання	Період виконання етапу	Відмітка про виконання
Огляд літератури	січень-лютий 2023	виконано
Теоретико-методична частина	березень-квітень 2023	виконано
Аналітична частина	травень-липень 2023	виконано
Рекомендаційна частина	серпень-вересень 2023	виконано
Оформлення роботи	жовтень 2023	виконано
Перевірка на плагіат	листопад 2023	виконано
Попередній розгляд на кафедрі	листопад 2023	виконано
Подання на рецензування	грудень 2023	виконано

Керівник роботи

  
підпис  
  
підпис

Біба В.А.

*вчене звання, ініціали, прізвище*

Здобувач

Герасимчук В.В.

*ініціали, прізвище*

Дата отримання завдання «20» жовтня 2022 р.

## РЕФЕРАТ

### *Герасимчук В. В. Управління оборотними засобами та забезпечення фінансової стійкості підприємств*

Досліджено теоретичні аспекти сутності оборотних активів підприємства, здійснено їх класифікацію, розглянуто напрями формування ефективної системи управління оборотним капіталом сільськогосподарського підприємства.

Використано сукупність загальнонаукових методів пізнання економічних явищ і процесів: аналізу й синтезу; теоретичного узагальнення; абстрагування та порівняння; системний; графічний.

Здійснено оцінку умов ведення господарської діяльності підприємства, проаналізовано забезпеченість та ефективність використання оборотних засобів підприємства, визначено фінансову стійкість та платоспроможність підприємства.

Зроблено висновок, що у процесі формування ефективної системи управління оборотними засобами підприємства, необхідно приділяти увагу джерелам формування оборотних активів та факторам впливу на їх використання.

Одержані результати можуть бути використані підприємством в управлінській діяльності з метою формування системи управління оборотним капіталом з метою підвищення фінансової стійкості та ефективності роботи.

Кваліфікаційна робота магістра містить 87 сторінок, 16 таблиць, 11 рисунків, 2 додатки.

**Ключові слова:** оборотні засоби, оборотні активи, оборотний капітал, оборотність оборотних засобів, фінансова стійкість, ліквідність.

## ANNOTATION

### *Gerasymchuk V. Management of working capital and ensuring financial stability of enterprises*

The article studies theoretical aspects of the essence of current assets of an enterprise, classifies them, considers directions of formation of an effective system of management of working capital of an agricultural enterprise.

A set of general scientific methods of cognition of economic phenomena and processes is used: analysis and synthesis; theoretical generalization; abstraction and comparison; systemic; graphic.

The conditions for conducting economic activity of the enterprise are assessed, the provision and efficiency of the use of working capital of the enterprise are analyzed, the financial stability and solvency of the enterprise are determined.

It is concluded that in the process of forming an effective system of management of the enterprise's current assets, attention should be paid to the sources of formation of current assets and factors influencing their use.

The obtained results can be used by the enterprise in its management activities in order to form a working capital management system in order to increase financial stability and efficiency.

The master's thesis contains 87 pages, 16 tables, 11 figures, 2 appendices.

**Keywords:** current assets, current assets, working capital, turnover of current assets, financial stability, liquidity.

## ЗМІСТ

ВСТУП.....	6
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ ОБОРОТНИМИ ЗАСОБАМИ АГРАРНОГО ПІДПРИЄМСТВА.....	9
1.1. Сутність та класифікація оборотного капіталу аграрного підприємства.....	9
1.2. Теоретичні підходи до управління оборотними капіталом.....	25
1.3. Методичні підходи до оцінки ефективності використання оборотного капіталу та фінансової стійкості підприємства.....	31
Висновки до розділу 1.....	38
РОЗДІЛ 2 АНАЛІЗ ФОРМУВАННЯ ТА ЕФЕКТИВНОСТІ ВИКОРИСТАННЯ ОБОРОТНИХ АКТИВІВ ПІДПРИЄМСТВА.....	40
2.1. Організаційно – економічна характеристика діяльності підприємства.....	40
2.2. Оцінка ефективності використання оборотного капіталу.....	47
2.3. Аналіз фінансово-економічної діяльності підприємства.....	52
Висновок до розділу 2.....	56
РОЗДІЛ 3 НАПРЯМИ ПОЛПШЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ОБОРОТНИМИ ЗАСОБАМИ ПІДПРИЄМСТВА.....	58
3.1. Напрями забезпечення ефективного використання оборотних засобів та фінансової стійкості підприємства.....	58
3.2. Формування стратегії управління оборотним капіталом.....	65
Висновок до розділу 3.....	73
ВИСНОВКИ.....	75
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	79
ДОДАТКИ.....	86

## СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Фроленко Р. В. Аналітична складова управління оборотним капіталом підприємства : концептуальний підхід. *Інноваційна економіка*. 2016. № 1–2. С. 98–103.
2. Аврамчук Л. Б. Контроль за ефективним використанням оборотних коштів підприємства. *Бухгалтерія у сільському господарстві*. 2017. №11. С. 14–16.
3. Сорока Р. Д. Механізм управління оборотним капіталом торговельних підприємств. *Регіональна економіка*. 2016. № 4. С. 200–204.
4. Кириленко І. Г., Івченко В. Є. Економічні аспекти трансформації сільськогосподарського виробництва в Україні. *Економіка АПК*. 2016. № 3. С. 21–29.
5. Іскра В. В. Оцінка ефективності використання оборотного капіталу українських агрохолдингів за допомогою моделі В. Г. Когденко. *Причорноморські економічні студії*. 2016. №10. С. 87–92.
6. Гринюк І. М. Стратегії управління оборотним капіталом та джерелами його фінансування (на прикладі нафтогазових підприємств України). *Економіка України*. 2017. № 8 (669). С. 47–59.
7. Siue M. Characteristics of the formation of working capital management policy providing production and sales process. St. Petersburg: State Polytechnical University Journal, 2015. 132 p.
8. Ježovita A. Designing the model for evaluating financial quality of business operations evidence from Croatia. *Management*. 2018. № 20(1). 101–129 p
9. Hodgson G. M. Economics and Institutions: A Manifesto for a Modern Institutional Economics. Cambridge : Policy Press; Oxford : Blackwell. 2015. 365 p.
10. Павловська О. В. Формування оптимального розміщення оборотних активів суб'єктів господарювання. *Фінанси України*. 2017. №7. С. 80–85
11. Офіційний сайт Державного служби статистики України. URL: [www.ukrstat.gov.ua](http://www.ukrstat.gov.ua).

12. Нелеп В. М. Тенденції розвитку сільського господарства в Україні та світі. *Економіка АПК*. 2015. № 7. С.100–105.
13. Лебедєва А. М. Методичні аспекти аналізу ефективності використання оборотних активів підприємства. *Зовнішня торгівля: економіка, фінанси, право*. 2015. №1(78). С. 67–76.
14. Маргасова В. Г. Оцінка діючої системи управління оборотним капіталом на підприємствах. *Актуальні проблеми економіки*. 2016. №9(63). С. 74–77.
15. Ящук Д. Л. Дослідження методології управління оборотними активами машинобудівних підприємств в умовах кризи. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2015. № 32. С. 252–257.
16. Шубравська О. В. Розвиток сільськогосподарського виробництва України: чинники зростання. *Економіка АПК*. 2015. № 5. С.5–11.
17. Перков В., Добровольський П., Мельник О. Фінансовий механізм діяльності аграрних підприємств. *Modern Economics*. 2018. № 7. С. 131–138.
18. Бурдонос Л. І., Виноградня В. М. Управління активами сільськогосподарських підприємств на сучасному етапі. *Modern Economics*. 2021. № 28(2021). С. 28-32.
19. Волковська Я. В. Оптимізація витрат на прикладі підприємств готельно-ресторанного комплексу. Проблеми теорії та методології бухгалтерського обліку, контролю і аналізу. 2017. №2(37) С. 19- 23.
20. Свистун Л. А. Перспективи використання сучасних інформаційних технологій при здійсненні фінансового планування на підприємстві. *Економіка і регіон : зб. наук. праць*. 2016. № 3. С. 13-21.
21. Омецінська І. Особливості формування витрат операційної діяльності за елементами. *Вісник економіки*. 2022. Вип. 4. С. 159–174.
22. Чубірка Г. І. Методи оптимізації витрат підприємства у ринкових умовах. *Науковий вісник Мукачівського державного університету. Серія Економіка*. 2016. № 2(6). С. 118–124.
23. Омельниченко О. С. Напрями оптимізації витрат в системі управління.

24. Аберніхіна І. Г., Валенюк Н. В., Суботіна Г. О. Зниження собівартості послуг підприємства за рахунок інвестиційної програми. *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія : Міжнародні економічні відносини та світове господарство.* 2018. Вип. 17(1). С. 6-11.

25. Аудит: підручник (в двох частинах) / за ред. Грушко В. І.; 4-те вид. доп. і перероб. Київ : Ліра-К, 2019. 324 с.

26. Жидеєва Л. І., Колісник О. П., Саямон-Міхеєва К. Д. Аудит: навч. посібник. Ірпінь : Університет ДФС України. 2019. 312 с.

27. Борисюк І. О., Семеняка Я. В. Формування системи управління витратами підприємства. *Modern economics.* 2017. № 6. С. 15-23.

28. Брагіна О. С., Забродна І. О. Розробка стратегічного підходу до управління витратами підприємства. *Економічний журнал Одеського політехнічного університету.* 2021. № 3 (17). С. 19-25.

29. Бурачек І. В., Іщук В. А. Еволюція концепцій управління витратами підприємства. *Економіка і суспільство.* 2017. № 13. С. 388-393.

30. Бурлан С. А., Руденко Н. О. Організація і методика аудиту : навч. посіб. Миколаїв : Вид-во ЧНУ ім. Петра Могили. 2017. 184 с.

31. Васюк Г. В. Особливості аудиту витрат виробництва та собівартості продукції. *Держава та регіони. Серія: Економіка та підприємництво.* 2017. № 4 (67). С. 91–95.

32. Вовчик Н. Л. Сутність витрат на управління безпечністю молочних продуктів та організаційно-методичні засади їх обліку. *Інфраструктура ринку.* 2019. Вип. 35. С. 154- 162.

33. Розвиток форм господарювання в сільському господарстві : проблеми і рішення : наукова доповідь; за ред. Ю. О. Лупенка. К. : ННЦ «ІАЕ». 2018. 52 с.

34. Селезньова Г. О. Формування конкурентних переваг підприємства в сучасних умовах господарювання. *Глобальні та національні проблеми економіки.* 2016. №10. URL : <http://global-national.in.ua/issue-10-2016>



35. Смирнов Є. М. Обґрунтування підходу до формування стійких конкурентних переваг підприємства. *Економіка та управління підприємствами*. 2017. № 5 (61). С. 141-147.
36. Сосновська О. О. Генезис поняття ризику як економічної категорії. *Економічний простір*. Збірник наукових праць. Дніпропетровськ: ПДАБА. 2017. № 124. С. 5–18.
37. Сосновська О. О. Система економічної безпеки підприємств зв'язку: монографія. Київ: Центр учбової літератури. 2019. 440 с.
38. Бенько М. М. Обліково-аналітичне забезпечення економічної безпеки підприємства: підручник. К.: Видавництво Літера-К. 2021. 560 с.
39. Бруханський Р . Ф. Бухгалтерський облік: підручник. Тернопіль: ТНЕУ. 2016. 480 с.
40. Бандарук О. М., *Економіка підприємства: навч. посібник*. Харків: ХНУВС, 2017. 192 с.
41. Губарик О. М. Обліково–аналітичне забезпечення діагностики функціонування підприємства та удосконалення системи економічної безпеки на основі покращення фінансового стану. *Економіка та суспільство*. 2021. № 32. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/767/736>
42. Дмитрієв І. А. *Економіка підприємства: навч. посіб. для практичних занять і самостійної роботи студентів вищих навчальних закладів*. Харків: ХНАДУ. 2018. 292 с.
43. Захаров О. І. *Організація та управління економічною безпекою суб'єктів господарської діяльності: навч. посіб.* Київ : КНТ, 2018. 257 с.
44. Зінченко О. В. *Бухгалтерський облік: у схемах і таблицях: навч. посібник*. Київ: Центр учбової літератури, 2017. 340 с.
45. Швець В. Г. *Теорія бухгалтерського обліку: підручник; 4–те вид., переробл. і доповн.* Київ : Знання, 2015. 572 с.
46. Юрченко А. А. Проблемні аспекти визначення ліквідаційної вартості основних засобів. *Забезпечення сталого розвитку аграрного сектору економіки: проблеми, пріоритети, перспективи* : матеріали XII міжнар. наук.–практ. конф.

(м. Дніпро, 28–29 жовтня 2021 року). Дніпро: ДДАЕУ, 2021. С. 64–66.

47. Юрченко А. А. Особливості організації обліку основних засобів на підприємствах. *Молоді науковці–аграрники: традиційні й нові аспекти досліджень* : матеріали наук.–практ. конф. молодих вчених та студентів (м. Дніпро, 23–25 березня 2021 року). Дніпро: ДДАЕУ, 2021. С. 69–72.

48. Юрченко А. А. Організація внутрішньогосподарського контролю використання основних засобів. *Облік, аудит, оподаткування та звітність у системі забезпечення економічної стійкості підприємств*: матеріали V Всеукр. наук.–практ. Інтернет– конф. (м. Дніпро, 13–14 травня 2021 року). Дніпро: ДДАЕУ, 2021. С. 84–88.