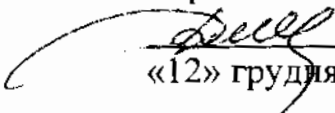


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та  
фондовий ринок»

Допускається до захисту  
завідувач кафедри фінансів, банківської  
справи та страхування

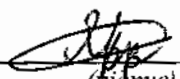
 доцент О.О. Драган  
«12» грудня 2023 року

## КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА

УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ  
ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ  
(ЗА МАТЕРІАЛАМИ ХУСТСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ)

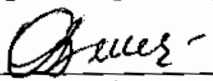
Виконав:

Янюк Віктор Васильович

  
(підпис)

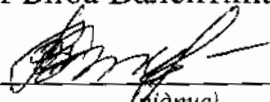
Керівник:

доктор філософії Варченко Ольга Олександрівна

  
(підпис)

Рецензент:

доцент Биба Валентина Анатоліївна

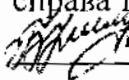
  
(підпис)

Я, Янюк Віктор Васильович, засвідчую, що кваліфікаційну роботу магістра виконано з дотриманням принципів академічної доброчесності.

Біла Церква – 2023

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність: 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та  
фондовий ринок»

Затверджую  
гарант ОПП «Фінанси, банківська  
справа та страхування»  
 доцент І.В.Артімонова  
«19» грудня 2022 року

**ЗАВДАННЯ**  
**на кваліфікаційну роботу магістра**  
**Янюка Віктора Васильовича**

Тема: Управління інвестиційною діяльністю територіальної громади (за матеріалами Хустської територіальної громади)

Перелік питань, що розробляються в роботі: дати характеристику складових інституційного забезпечення реалізації механізму управління інвестиційною діяльністю на рівні територіальної громади; дослідити організаційне забезпечення управління інвестиційною діяльністю в Хустській територіальній громаді; здійснити оцінку функціональної діяльності досліджуваної територіальної громади в питаннях залучення інвестиційних ресурсів; проаналізувати фактори впливу на управління інвестиційної діяльності в Хустській територіальній громаді; розробити напрями щодо вдосконалення механізму управління реалізацією інвестиційного потенціалу досліджуваної територіальної громади; надати рекомендації, щодо оптимізації залучення інвестиційних ресурсів на засадах проектного менеджменту з метою забезпечення інвестиційного розвитку досліджуваної території.

Вихідні дані: звітність Хустської територіальної громади.

Календарний план виконання роботи

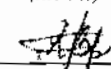
| Етап виконання                | Період виконання      | Відмітка про виконання |
|-------------------------------|-----------------------|------------------------|
| Огляд літератури              | січень-лютий 2023     | виконано               |
| Теоретико-методична частина   | березень-квітень 2023 | виконано               |
| Аналітична частина            | травень-липень 2023   | виконано               |
| Рекомендаційна частина        | серпень-вересень 2023 | виконано               |
| Оформлення роботи             | жовтень 2023          | виконано               |
| Перевірка на плагіат          | листопад 2023         | виконано               |
| Попередній розгляд на кафедрі | листопад 2023         | виконано               |
| Подання на рецензування       | грудень 2023          | виконано               |

Керівник кваліфікаційної роботи

  
(підпис)

доктор філософії О.О. Варченко

Здобувач

  
(підпис)

В.В. Янюк

Дата отримання завдання «23» грудня 2022 р.

## АНОТАЦІЯ

*Янюк В. В. Управління інвестиційною діяльністю територіальної громади (за матеріалами Хустської територіальної громади)*

Досліджено систему управління інвестиційною діяльністю на прикладі Хустської територіальної громади Закарпатської області, процеси та фактори, які її визначають

Використано систему загальнонаукових методів, зокрема, індукції та дедукції, що дозволили виявити особливості інвестиційної діяльності в Хустській ТГ; системного, порівняльного та статистичного аналізу при дослідженні механізму управління інвестиційною діяльністю в досліджуваній територіальній громаді, що дозволено надати рекомендації, щодо удосконалення системи управління інвестиційною діяльністю.

Встановлено, що реформування адміністративної децентралізації в Україні передбачало досягнення фінансової спроможності територіальної громади, тобто за рахунок власних ресурсів територіальної громади, вирішувати питання місцевого значення. В зв'язку з цим територіальна громада є кінцевим споживачем, тобто на рівні територіальної громади має бути налагоджений належний рівень соціально-економічного благополуччя.

Зроблено висновок, що розроблені в кваліфікаційній роботі теоретичні положення та практичні рекомендації, щодо удосконалення управління інвестиційною діяльністю можуть бути використанні в практичній діяльності Хустській територіальній громади.

Одержані результати можуть бути використані при прийнятті ефективних управлінських рішень на місцевому рівні.

Кваліфікаційна робота магістра містить 87 сторінок, 5 таблиць, 9 рисунків, список використаних джерел із 51 найменувань.

**Ключові слова:** управління, інвестиційна діяльність, територіальна громада, залучення інвестиційних ресурсів, реалізація інвестиційного потенціалу, оптимізація джерел.

## ABSTRACT

*Yaniuk Viktor. Management of investment activities of the territorial community  
(based on the materials of the Khust territorial community)*

The investment activity management system was studied using the example of the Khust Territorial Community of Zakarpattia Oblast, the processes and factors that determine it

A system of general scientific methods was used, in particular, induction and deduction, which made it possible to reveal the peculiarities of investment activity in Khustsk TG; systematic, comparative and statistical analysis in the study of the investment activity management mechanism in the studied territorial community, which is allowed to provide recommendations for improving the investment activity management system.

It was established that the reform of administrative decentralization in Ukraine provided for the achievement of the territorial community's financial capacity, that is, at the expense of the territorial community's own resources, to solve issues of local importance. In this regard, the territorial community is the final consumer, that is, at the level of the territorial community, an appropriate level of socio-economic well-being should be established.

It was concluded that the theoretical provisions and practical recommendations developed in the qualification work on improving the management of investment activities can be used in the practical activities of the Khust territorial community.

The obtained results can be used in making effective management decisions at the local level.

The master's qualification work contains 87 pages, 5 tables, 9 figures, a list of used sources from 51 items.

**Keywords:** management, investment activity, territorial community, attraction of investment resources, realization of investment potential, optimization of sources.

## ЗМІСТ

|                                                                                                                                           |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| ВСТУП.....                                                                                                                                | 4  |
| РОЗДІЛ 1. Теоретичні засади управління інвестиційною діяльністю в територіальній громаді.....                                             | 7  |
| 1.1. Економічна сутність та об'єктивна необхідність управління інвестиційною діяльністю в територіальній громаді.....                     | 7  |
| 1.2. Нормативно-правове забезпечення управління інвестиційною діяльністю в територіальній громаді.....                                    | 14 |
| 1.3. Складові системи управління інвестиційною діяльністю територіальних громадах.....                                                    | 20 |
| Висновки до розділу 1.....                                                                                                                | 27 |
| РОЗДІЛ 2. Аналіз системи управління інвестиційною діяльністю в Хустській територіальній громаді.....                                      | 29 |
| 2.1. Характеристика адміністративно-територіального устрою Закарпатської області.....                                                     | 29 |
| 2.2. Організаційне забезпечення управління інвестиційною діяльністю в територіальній громаді.....                                         | 31 |
| 2.3. Оцінка діяльності ТГ в напрямі залучення інвестиційних ресурсів.....                                                                 | 34 |
| Висновки до розділу 2.....                                                                                                                | 47 |
| РОЗДІЛ 3. НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ В ХУСТСЬКІЙ ТЕРИТОРІАЛЬНІЙ ГРОМАДІ.....                       | 49 |
| 3.1. Розробка інструментів управління реалізацією інвестиційного потенціалу громади.....                                                  | 49 |
| 3.2. Обґрунтування оптимізації джерел залучення інвестиційних ресурсів на засадах проектного менеджменту.....                             | 56 |
| 3.3. Розробка дорожньої карти «Інвестиційний потенціал розвитку туристично-рекреаційного комплексу Хустської територіальної громади»..... | 66 |
| Висновки до розділу 3.....                                                                                                                | 76 |
| ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ.....                                                                                                               | 79 |
| СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....                                                                                                           | 83 |

## СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Адміністративно-територіальний устрій України: методологічні основи та практика реформування : монографія / ДУ «Інститут регіональних досліджень імені М. І. Долішнього НАН України»; наук. ред. В. С. Кравців. Львів, 2016. 259 с.
2. АМУ надає рекомендації громадам щодо формування ефективної інвестиційної політики. URL: <https://auc.org.ua/novyna/amu-nadaye-rekomendaciyi-gromadam-shchodo-formuvannya-efektyvnoyi-investytsiynoyi-polityky>
3. Басалай С.І. Бухгалтерський облік як інструмент підвищення інвестиційної привабливості компаній в умовах економіки. URL: <http://knigi1.dissers.ru/books/library2/2782-4.php>
4. Відбулася друга зустріч, щодо обрання логотипу Золотниківської ТГ URL: <https://zolotnykivska-gromada.gov.ua/news/1568885717/>
5. Воскобійник С. І. Політика органів місцевого самоврядування щодо залучення інвестицій/ Науковий вісник Академії муніципального управління. Серія: Управління. 2019. Вип. І. С. 399-405.
6. Газета «Карпатський край» №17 від 27 квітня 2022 р. URL: <https://www.facebook.com/photo?fbid=526309515647261&set=pcb.52631147898>  
0398
7. Голинська О.В. Добровільне об'єднання територіальних громад: чинники спротиву, об'єктивні позиції та переваги. Актуальні проблеми державного управління: зб. наук. праць ОРІДУ. Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2020. Вип. 3(63). С. 98-104
8. Гордієнко В. П. Інвестиційний потенціал регіону як економічна категорія. Науковий бісник Херсонського державного університету. Сер.: Економічні науки. 2018. Вип. 7(4). С. 68-71.
9. Громадський бюджет URL: <https://budget.edem.ua/6125083601/projects>
10. Гузій А. В. Застосування хмарних технологій в контексті забезпечення ефективності діяльності територіальних громад в умовах поствоєнного

суспільного оновлення. Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах війни та післявоєнної відбудови України. (31 травня 2022 року): мат. доп. Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю. Тернопіль, ЗУНУ. 2021.

11. Гузій А. В. Особливості активізації інвестиційної діяльності як передумови розвитку економіки. Інноваційні технології в менеджменті та публічному управлінні: мат. доп. Науковій інтернет-конференції студентів та молодих вчених кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу (10 листопада). Тернопіль, ЗУНУ. 2022

12. Державне управління [А.Ф. Мельник, О.Ю. Оболенський, А.Ю. Васіна, Л.Ю. Гордієнко]; за ред. А.Ф. Мельник. К.: Знання-Прес, 2013. 343 с.

13. Європейська хартія місцевого самоврядування від 15 жовтня 1985 року (ратифіковано Законом України від 15 липня 1997 року № 452/97-ВР). URL: [zakon4.rada.gov.ua/laws/show/994\\_036](http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/994_036).

14. Європейська хартія місцевого самоврядування: станом на 10.11.2019 р., URL: [http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/994\\_036](http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/994_036)

15. Жук П., Сірик З. Інвестиційний потенціал територіальних громад: суть поняття та питання управління. URL:

[https://re.gov.ua/re201702/re201702\\_016\\_ZhukPV,SirykZO.pdf](https://re.gov.ua/re201702/re201702_016_ZhukPV,SirykZO.pdf)

16. Хустська міська громада. URL: <https://khust-miskrada.gov.ua/>

17. Інструментарій місцевого економічного розвитку: теорія, методологія, практика: монографія / [Ковальов А. І., Корольова Т. С., Сментина Н. В., Павлова Т. В., Карпов В. А., Фіалковська А. А., Котова І. М.]; за заг. ред. А. І. Ковальова. – Київ: ФОП Гуляєва В. М., 2021. 413 с.

18. Інформаційне забезпечення управлінської діяльності в умовах інформатизації: організаційно-правові питання теорії і практики: монографія / Р.А. Калюжний, та ін. К. : Акад. ДПС України, 2022. 292 с.

19. Конституція України. К.: Українська правова фундація, 1996. 63 с.

20. Центр надання адміністративних послуг Хустської ТГ URL: <https://khust-miskrada.gov.ua/tsentr-nadannya-administratyvnyh-posluh/>

21. Круп'як, І., Л. Круп'як Проблеми залучення джерел інвестування в економіку України в умовах трансформації сучасних економічних процесів. Наука молода: зб. наук. праць молод. бчених Терноп. акад. нар. госп-ба. 2015. № 4. С. 83-86.

22. Кільняк М. Теоретичні засади формування системи управління державною власністю. Галицький економічний бісник. 2021. №2(31). с. 45-50.

23. Мельник А.Ф., Лаврів Л.А., Васіна А.Ю. Механізми реалізації регіональної структурної політики. Тернопіль. ТНЕУ. 2020. 343 с.

24. Центр надання соціальних послуг Хустської ТГ URL:

<https://khust-miskrada.gov.ua/tsentr-nadannia-sotsial-nykh-posluh/>

25. Музиченко А.С. Державне регулювання інвестиційної діяльності.- К.: Наук. світ, 2016. 345 с.

26. Музиченко Т. О. Інвестиції та інвестиційна діяльність: понятійний апарат. Сталий розвиток економіки. 2014. №3 (25). С. 160-165.

27. Проект «Місцевий розвиток, орієнтований на громаду». URL: <https://khust-miskrada.gov.ua/category/esproon-u-husti-proekt-mistsevyj-rozvytok-o-rijentovanyj-na-horomadu/>

28. Наказ мистецької школи № 30 від 5.09.2022 р. URL: <http://osv.zolotnykivska-gromada.gov.ua/feedback/>

29. Напрями активізації інвестиційної політики об'єднаних територіальних громад. URL: [http://www.market-infr.od.ua/journals/2019/29\\_2019\\_ukr/55.pdf](http://www.market-infr.od.ua/journals/2019/29_2019_ukr/55.pdf)

30. Нечитайло У. П. Аналіз сучасних підходів до визначення інвестиційного потенціалу регіону. Наукобо-практичний журнал. «Інвестиції: практика та досвід». 2020. №15. С.25-29.

31. Пасічник М. В. Інструменти нового публічного менеджменту: шлях до нової моделі управління. Демократичне врядування: наука, освіта, практика : матеріали наук.-практ. конф. за міжнар. участю, 29 трав. 2019 р. К. : НАДУ, 2019. с. 167-169.

32. Планування розвитку територіальних громад. Навчальний посібник



для посадових осіб місцевого самоврядування / Г. Васильченко, І. Парасюк, Н. Єременко / Асоціація міст України – К.: ТОВ «ПІДПРИЄМСТВО «ВІ ЕН ЕЙ», 2015. 256 с.

33. Про інвестиційну діяльність: Закон України // Відомості Верховної Ради України. 1992. 646 с. 29.

34. Про інвестиційну діяльність: Закон України від 18 вересня 1991 року № 1560-XII. Відомості Верховної Ради України. 1991. № 47. ст.646. (дата звернення: 15.01.2020).

35. Про місцеве самоврядування в Україні: Закон України від 21 травня 1997р. № 280/97-ВР. URL: [www.zakon2.rada.gov.ua](http://www.zakon2.rada.gov.ua)

36. Про співробітництво територіальних громад: Закон України від 17 червня 2014 р. №1508-VII. Відомості Верховної Ради України. 2014. № 34. с.1167.

37. Про схвалення Концепції реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні: Постанова Кабінету міністрів України від 1 квітня 2014 року № 333-р. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/333-2014-p>.

38. Публічне врядування в Україні: стан, виклики та перспективи розвитку: матеріали щоріч. Всеукр. наук.-практ. конф. за міжнар. участю, присвяч. 100-річчю держ. служби в Україні (Київ, 25 трав. 2018 р.) : у 5 т. за заг. ред. В.С.Куйбіди, М. М. Білинської, О. М. Петроє. Київ : НАДУ, 2018. Т. 3. 128 с.

39. Ресурсне забезпечення об'єднаної територіальної громади та її маркетинг: навч. посіб. / Г. А. Борщ, В. М. Вакуленко, Н. М. Гринчук, Ю. Ф. Дехтяренко, О. С. Ігнатенко, В. С. Куйбіда, А. Ф. Ткачук, В. В. Юзефович. – К. : – 2017. – 107 с.

40. Розвиток територіальних громад в умовах децентралізації: правові, економічні та соціальні аспекти: Матеріали Всеукр. наук.-практ. конф., 13-14 грудня 2018 р., Миколаїв. Миколаїв : МНАУ, 2018. 424 с.

41. Сметанина Н.В. Економічний профіль територіальної громади як

інструмент активізації місцевого економічного розвитку. Академічний огляд. 2020. №2. С.29-38.

42. Стратегія розвитку Хустської територіальної громади. URL: <https://khust-miskrada.gov.ua/hromadski-obhovorennya/15237-2/>

43. Сілюкова С. М., С. М. Сілюкова Розвиток інвестиційного потенціалу регіону як об'єкт державного регулювання // Публічне управління: теорія та практика. 2020. Вип. 1. С. 140-146.

44. Соціально економічний розвиток громади URL: <https://zolotnykivska-gromada.gov.ua/socialnoekonomichnij-rozvitok-18>

45. Список територіальних громад Закарпатської області URL: <https://uk.wikipedia.org/wiki/>

46. Список спроможних об'єднаних територіальних громад Закарпатської області. URL: <https://dostup.pravda.com.ua/request/71200/response/173012/attach/3/64%2019052020.pdf>

47. Управління розвитком об'єднаних територіальних громад на засадах громадської участі: навч. посіб. / [О. В. Берданова, В. М. Вакуленко, Н. М. Гринчук, В. С. Колтун, В. С. Куйбіда, А. Ф. Ткачук] – К. : 2017. 129 с.

48. Успішна територіальна громада: будуюмо разом. Бриль М., Врублевський О., Данчева О., Сеїтосманов А., Чубаров Е. Харків: Видавничий будинок Фактор, 2020. 128 с.

49. Швець В. Аналіз інвестиційного клімату в економіці України та шляхи його покращення. Економічний нобелівський вісник. 2020. №1. С. 502-508.

50. Швець Ю. О. Міжнародні економічні відносини та світове господарство. Оцінка інвестиційного клімату в Україні: стан, проблеми та шляхи його поліпшення. Науковий бісник Ужгородського національного університету, 2020. С. 150-180.

51. Як громадам стати привабливими для інвестицій. URL: <https://www.epravda.com.ua/columns/2022/08/22/690658/>