

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**



МАТЕРІАЛИ

Міжнародної науково-практичної конференції

**«АГРАРНА ОСВІТА ТА НАУКА:
ДОСЯГНЕННЯ, РОЛЬ, ФАКТОРИ РОСТУ»**

**Стратегічні пріоритети розвитку економіки,
фінансів, обліку, підприємництва та торгівлі,
менеджменту, публічного управління
в Україні та світі**

20 жовтня 2022 року, м. Біла Церква

Біла Церква
2022

Аграрна освіта та наука: досягнення, роль, фактори росту. Стратегічні пріоритети розвитку економіки, фінансів, обліку, підприємництва та торгівлі, менеджменту, публічного управління в Україні та світі: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (Біла Церква, 20 жовтня 2022 р.). – Біла Церква: БНАУ, 2022. – 53 с.

РЕДАКЦІЙНА КОЛЕГІЯ:

Шуст О.А., д-р екон. наук, професор.
Варченко О.М., д-р екон. наук, професор.
Мерзлов С.В., д-р с.-г. наук, професор.
Димань Т.М., д-р с.-г. наук, професор.
Мірзоєв Т.К., канд. с.-г. наук, доцент.
Аріас Р., д-р філософії, доцент.
Гассемі Нейжад Ж., д-р філософії, доцент.
Паска І.М., д-р екон. наук, професор.
Хомяк Н.В., канд. екон. наук, доцент.
Качан Л.М., канд. с.-г. наук, доцент.
Ластовська І.О., канд. с.-г. наук.

Відповідальна за випуск – **Олешко О.Г.**, канд. с.-г. наук.

Тексти публікуються в авторській редакції. За науковий зміст і якість поданих матеріалів відповідають автори.

Ел. адреса: <https://science.btsau.edu.ua/taxonomy/term/27>

ТОМІЛОВА-ЯРЕМЧУК Н.О., канд. екон. наук, доцент
Білоцерківський національний аграрний університет

ОПТИМІЗАЦІЯ ОБЛІКОВО-ПОДАТКОВОЇ СИСТЕМИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ

Воєнний стан, спричинений повномасштабним вторгненням росії в Україну, зумовлює зміни у функціонуванні економіки. Одним із ефективних інструментів впливу на діяльність суб'єктів господарювання є оподаткування та правильна адаптація бухгалтерського обліку до запроваджуваних економічних перетворень.

Ключові слова: воєнний стан, оподаткування, єдиний податок, бухгалтерський облік, витрати, заробітна плата.

Нині Україна стійко та героїчно протистоїть російському вторгненню. Поряд із безпосереднім фронтом бойових дій важливе значення має економічний фронт. Незаперечно, що під час війни Україна витрачає мільярди доларів, які спрямовує на підвищення оборони та підтримку інфраструктури. Підприємці та підприємства, які продовжують працювати, є міцним хребтом української економіки воєнного часу. Функціонування вітчизняного бізнесу є запорукою наповнення державного бюджету та збереження платоспроможності населення. Робота бізнесу є фундаментальним фактором зростання економічної стабільності держави, що також сприяє ефективній протидії зловмиснику.

Що стосується оптимізації системи оподаткування, то за останні місяці відбулися значні зміни в цьому напрямку. Оподаткування ФОП зазнало максимально можливої податкової оптимізації під час воєнного стану, а саме:

- звітування відкладено.
- для 1 та 2 груп єдиного податку з березня 2022 року запроваджено добровільну сплату єдиного податку.
- ФОПи всіх груп звільняються від сплати ЄСВ за себе та звільняються від сплати ЄСВ за мобілізованих працівників з березня 2022 року.
- для 3 групи єдиного податку ставка знижується з 5% до 2% навіть без додаткового подання адміністративної звітності.
- мобілізований ФОП або ФОП військовослужбовець звільняється від усіх видів податкового навантаження. Навіть ФОП – платник ПДВ, мобілізований до лав Збройних Сил України, за звітні періоди, в яких відсутні операції з постачання або придбання товарів (послуг) та відсутні інші показники, що підлягають декларуванню, не зобов'язаний подавати податок з ПДВ.

Аналіз нюансів застосування описаних змін в оподаткуванні наведено в таблиці 1.

Станом на 1 квітня 2022 року, за даними офіційного веб-порталу Верховної Ради України, 148 499 суб'єктів різних сфер підприємницької діяльності, з них 29 585 юридичних осіб та 118 914 фізичних осіб-підприємців, виявили бажання перейти на спрощену систему оподаткування за ставкою 2% [2].

Таблиця 1 – **Особливості застосування воєнної реформи спрощеної системи оподаткування***

№ з/п	Особливість	Уточнення
1	Обмеження переходу	Діє для наступних сфер діяльності: обмін іноземної валюти; операції з підакцизними товарами (крім роздрібною торгівлі паливно-мастильними матеріалами об'ємом до 20 літрів) та діяльність фізичних осіб з роздрібного продажу пива, сидру (без алкоголю) та столових вин; лотереї, ставки, азартні ігри, тоталізатори.
2	Правила переходу	Для переходу на спрощену систему оподаткування до останнього числа кожного місяця (замість попередніх 15 днів) необхідно подати заяву до податкової служби за податковою адресою платника податків. Підприємства, які подали заяву протягом 10 днів з дня державної реєстрації, можуть стати платниками єдиного податку 3 групи з дня створення. Право на відмову від застосування спрощеної системи оподаткування має бути реалізоване з першого числа місяця, наступного за місяцем прийняття рішення.
3	Післявоєнне повернення	Після припинення або скасування воєнного стану в Україні платники податків, які обрали цю спрощену систему, починаючи з першого числа місяця, що настає за місяцем припинення або скасування воєнного стану, автоматично вважаються такими, що застосовують ту систему оподаткування, на якій вони були до введення воєнного стану. Процес оподаткування потребуватиме законодавчого уточнення, оскільки товари можуть бути придбані без ПДВ і продані з ПДВ.

*Джерело: розроблено автором на основі [1]

Одним із важливих питань воєнного стану для роботодавців є забезпечення прав громадян України на своєчасне отримання заробітної плати за виконану роботу. У зв'язку з війною виникли певні проблеми з оплатою праці. Розглянемо перелік найпоширеніших проблем оплати праці в умовах воєнного стану та запропоновані шляхи їх вирішення:

– роботодавець не володіє даними для нарахування заробітної плати - застосувати варіант отримання інформації через організації, які використовувалися для виплати заробітної плати в попередні періоди: органи Державної казначейської служби України, банківські установи [3];

– відсутність посадової особи з правом повторного підпису – розрахунки проводяться за фактом першого підпису;

– працівникові надано статус біженця – не можуть бути звільнені відповідно до статті 4 КЗпП працівники, які не виходять на роботу через обставини, пов'язані з воєнними діями, або працівники, які не можуть вийти на роботу через загрозу їх життю і здоров'ю. Відповідно до ст. 4 Кодексу України, якщо робота може виконуватися дистанційно, працівник може виконувати свої трудові обов'язки та одержувати відповідну винагороду; якщо з працівником не буде встановлено зв'язок до з'ясування причини та обставин відсутності, його посада зберігається, а трудові відносини не припиняються, але за час відсутності не зараховується стаж і не проводиться оплата;

– мобілізація працівника – видати наказ про звільнення з роботи на час проходження військової служби, на цей період зберігається виплата працівнику середнього заробітку.

Масштаби руйнівних наслідків вторгнення росії на незалежну територію України наразі неможливо оцінити, оскільки війна триває і з кожним днем вони наростають. Однак бухгалтери та власники бізнесу, які можуть працювати, повинні думати і готуватися до перемоги та розуміти, як майбутні наслідки війни, як поточні бухгалтерські та податкові зміни вплинуть на фінансову звітність підприємств. Хочеться навести кілька аспектів, на які варто звернути увагу працівникам бухгалтерії. У разі організації та налагодження нових ланцюжків постачання сировини чи пошуку нових клієнтів для збуту власної продукції українським підприємствам слід звертати увагу не на те, чи підпадають нові контрагенти під національні та міжнародні санкції, чи є їхня діяльність законною. Необхідно ретельніше формувати договори про співпрацю, бути більш уважним з кожним новим контрагентом по бізнесу, оскільки сьогодні значна кількість як російських, так і білоруських компаній шукають шляхи обходу санкцій шляхом створення невідомих компаній, які займаються незаконною діяльністю. У разі ігнорування таких дій підприємство порушить законодавчі та міжнародні норми та матиме відповідну адміністративну та кримінальну відповідальність.

Аналіз існуючих змін у функціонуванні системи обліку та оподаткування під час воєнного стану відкриває резервні шляхи консолідації рішень і зусиль, нові виміри підтримки підприємництва для ефективного відновлення економіки держави. Наведені рекомендації підвищують потенційні можливості використання інструментів, у контексті підтримки економіки держави, для зменшення податкового тиску на вітчизняні підприємства та адаптації бухгалтерського обліку до умов воєнного стану.

Список літератури

1. Сушко Д. Податкова реформа військового часу: які зміни до Податкового кодексу ухвалила Верховна Рада. Національний правовий каталог України. Ліга: КНИГА. URL: https://biz.ligazakon.net/analytics/210044_podatkova-reforma-vonnogo-chasuyak-zmni-do-podatkovogo-kodeksu-ukhvalila-vr
2. Верховна Рада України. Офіційний сайт Верховної Ради України. URL: <https://www.rada.gov.ua/news/razom/221159.html>
3. Виплата заробітної плати в умовах воєнного стану. URL: <https://ibuhgalter.net/articles/894>

УДК: 005.4:712:338.124.4

ХАХУЛА Б.В., доктор філософії

ХАХУЛА Л.П., канд. пед. наук, доцент

Білоцерківський національний аграрний університет

ОСОБЛИВОСТІ МЕНЕДЖМЕНТУ НА ПІДПРИЄМСТВАХ САДОВО-ПАРКОВОГО ГОСПОДАРСТВА ЗА КРИЗОВОЇ СИТУАЦІЇ

У статті розглянуто питання особливостей менеджменту на підприємствах садово-паркового господарства в умовах кризи. Встановлено, що система інноваційного управління спрямована на реалізацію ефективної політики нововведень на підприємствах садово-паркового господарства та повинна бути ключовим елементом стратегії їх розвитку, оскільки сприятиме уникненню кризових ситуацій та підвищенню конкурентоспроможності підприємств.

Ключові слова: менеджмент, підприємство, управління, диверсифікація, криза, маркетингова стратегія.

ЗМІСТ

Арбузова Т.В. РОЛЬ ДЕРЖАВИ В НЕЙТРАЛІЗАЦІЇ ЗАГРОЗ МОНОПОЛІЗМУ В РИНКОВІЙ ЕКОНОМІЦІ.....	3
Артимонова І.В. АНАЛІЗ ФОНДОВОГО РИНКУ УКРАЇНИ.....	5
Батажок С.Г. ЕКСПОРТООРІЄНТОВАНА МОДЕЛЬ ОРГАНІЧНОГО ВИРОБНИЦТВА УКРАЇНИ.....	7
Биба В.А., Утеченко Д.М. РОЛЬ PR-МЕНЕДЖМЕНТУ В РЕАЛІЗАЦІЇ КОРПОРАТИВНОЇ СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ.....	10
Бондар О.С., Ткаченко О.В. ВПЛИВ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ НА СТАЛИЙ РОЗВИТОК ЛОГІСТИКИ В УКРАЇНІ.....	12
Бондар О.С. СТАЛА ТРАНСФОРМАЦІЯ СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА УКРАЇНИ НА ОСНОВІ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ ТА ПОСЛУГ.....	14
Варченко О.О. НАПРЯМИ СКОРОЧЕННЯ ВТРАТ ПРОДОВОЛЬСТВА ТА ХАРЧОВИХ ВІДХОДІВ В АГРОПРОДОВОЛЬЧИХ ЛАНЦЮГАХ ПОСТАВОК.....	16
Василенко О.І. УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ АГРАРНОГО ЗАКЛАДУ ВИЩОЇ ОСВІТИ НА РІВНІ СТРАТЕГІЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ.....	20
Вихор М. В. ЦІЛЕВСТАНОВЛЕННЯ У СИСТЕМІ МЕНЕДЖМЕНТУ ОРГАНІЗАЦІЙ.....	23
Герасименко І.О. ОСОБЛИВОСТІ АНАЛІЗУ ФІНАНСОВОГО СТАНУ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ.....	25
Гринчук Ю. С. ЕФЕКТИВНЕ УПРАВЛІННЯ ЗАКЛАДАМИ ОСВІТИ В ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАДАХ.....	27
Коваль Н.В. УПРАВЛІННЯ ТАЛАНТАМИ ЯК СУЧАСНА КОНЦЕПЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ.....	29
Панасюк В. І. ДЕРЖАВНО-ПІДПРИЄМНИЦЬКЕ ПАРТНЕРСТВО ЯК МЕХАНІЗМ РЕАЛІЗАЦІЇ РЕГІОНАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ.....	32
Поліщук С.П., Білик О.В. ОСОБЛИВОСТІ КОМУНІКАТИВНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В ПЕРІОД ВОЄННОГО СТАНУ.....	34
Сокольська Т.В., Лобунець А.Р. ПРАКТИКА ВПРОВАДЖЕННЯ ПРОГРАМ СОЦІАЛЬНОГО ЗАХИСТУ НАСЕЛЕННЯ В СУЧАСНИХ УМОВАХ.....	35
Стаднік Л.І., Шевченко А.О., Задорожна Р.П. ПРОБЛЕМИ ЗАХИСТУ ТОРГОВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМЦІВ ВІД НЕДОБРОСОВІСНОЇ КОНКУРЕНЦІЇ ТА АГРЕСИВНОГО ПРОСУВАННЯ НА РИНОК ТОВАРІВ І ПОСЛУГ.....	38
Ткаченко К.В. ЦИФРОВІЗАЦІЯ СТРАХОВОГО СЕКТОРУ ЕКОНОМІКИ.....	39
Томілова-Яремчук Н.О. ОПТИМІЗАЦІЯ ОБЛІКОВО-ПОДАТКОВОЇ СИСТЕМИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ.....	41
Хахула Б.В., Хахула Л.П. ОСОБЛИВОСТІ МЕНЕДЖМЕНТУ НА ПІДПРИЄМСТВАХ САДОВО-ПАРКОВОГО ГОСПОДАРСТВА ЗА КРИЗОВОЇ СИТУАЦІЇ.....	43
Хомовий С.М., Гаврик О.Ю. ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ЕКОЛОГІЧНОГО ОБЛІКУ В УКРАЇНІ.....	45
Хомяк Н.В. ОРГАНІЗАЦІЙНІ АСПЕКТИ ОБЛІКУ ДЕБІТОРСЬКОЇ ТА КРЕДИТОРСЬКОЇ ЗАБОРГОВАНOSTІ ПІДПРИЄМСТВ У ВИРІШЕННІ ПРОБЛЕМ ЗБАЛАНСУВАННЯ ГРОШОВИХ ПОТОКІВ.....	47
Шемігон О. І., Береговенко В.В. УДОСКОНАЛЕННЯ ВЗАЄМОДІЇ МІСЦЕВОЇ ВЛАДИ, ОРГАНІВ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ТА ПРИВАТНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА.....	48
Юхименко П.І. Однорог М.А. ПРОБЛЕМИ ВПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ «ЗЕЛЕНОЇ» ЕКОНОМІКИ.....	50