


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність: 073 «Менеджмент»

Допускається до захисту
Завідувач кафедри менеджменту
 професор Ю. С. Гринчук
« 18 » грудня 2023 року

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА

ОРГАНІЗАЦІЙНО ЕКОНОМІЧНИЙ МЕХАНІЗМ УПРАВЛІННЯ
ІННОВАЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА
(за матеріалами Білоцерківської ДСС ІБКІЦБ НААН»)

Виконала: Зелінська Олена Валентинівна
прізвище, ім'я, по батькові


підпис

Керівник: доцент Шемігон Олександр Іванович
вчене звання, прізвище, ім'я, по батькові


підпис


Рецензент: доцент Драган Оксана Олександрівна
вчене звання, прізвище, ім'я, по батькові


підпис

Я, Зелінська Олена Валентинівна, засвідчую, що кваліфікаційну роботу магістра виконано з дотриманням принципів академічної доброчесності.

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність: 073 «Менеджмент»

Затверджую
Гарант ОПП «Менеджмент»
 професор Ю. С. Гринчук
«19» грудня 2022 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу магістра
Зелінській Олені Валентинівні

Тема: Організаційно економічний механізм управління інноваційною діяльністю підприємства (за матеріалами Білоцерківської дослідно-селекційної станції ІБКІЦБ НААН)

Перелік питань, що розробляються в роботі:

розкрити теоретичні складові забезпечення інноваційного розвитку підприємства, зробити аналіз організаційно економічного механізму управління інноваційною діяльністю та дослідити інструментарій оцінювання ефективності роботи останнього.

Вихідні дані: теоретичні і практичні напрацювання вітчизняних і закордонних науковців і практиків у даній сфері, статутні документи і консолідована фінансова звітність Білоцерківської дослідно-селекційної станції Інституту біоенергетичних культур і цукрових буряків НААНУ

Календарний план виконання роботи

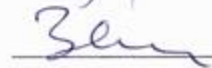
Етап виконання	Дата виконання етапу	Відмітка про виконання
Затвердження теми	січень 2023	виконано
Огляд літератури	січень-лютий 2023	виконано
Теоретико-методична частина	березень-квітень 2023	виконано
Дослідницько-аналітична частина	травень-липень 2023	виконано
Рекомендаційна частина	серпень-вересень 2023	виконано
Оформлення роботи	жовтень 2023	виконано
Перевірка на плагіат	листопад 2023	виконано
Попередній розгляд на кафедрі	листопад 2023	виконано
Подання на рецензування	грудень 2023	виконано

Керівник кваліфікаційної роботи
(підпис)



доцент О.Шемігон

Здобувач
(підпис)



О.Зелінська

Дата отримання завдання «19» грудня 2022р.

РЕФЕРАТ

на кваліфікаційну роботу магістра

Зелінської Олени Валентинівни на тему:

«Організаційно економічний механізм управління інноваційною діяльністю підприємства (за матеріалами Білоцерківської ДСС)

Досвід більшості успішних вітчизняних підприємств є свідченням того, що подолання проблем, які виникають, є можливим за рахунок впровадження різного роду інновацій та ефективного управління господарською діяльністю в цьому напрямку. Переконливим є і зарубіжний досвід, який практично доводить факт того, що від вдало впроваджених заходів в напрямку інноваційної діяльності залежить ефективність та конкурентоспроможність суб'єктів господарювання.

В роботі розкрито теоретичні засади організаційно-економічного управління, в тому числі і механізму управління інноваційною діяльністю. Крім того, проаналізовано інструментарій оцінювання ефективності роботи у даній сфері.

Крім загальної характеристики досліджуваного підприємства та основних показників його господарсько-економічної діяльності, проаналізовано організаційно-економічний механізм управління інноваційною діяльністю Білоцерківської ДСС.

Значну увагу у кваліфікаційній роботі приділено проблематиці економічної політики як держави в цілому, так і господарства зокрема.

Кваліфікаційна робота магістра складається зі вступу, трьох розділів, висновків та списку використаних джерел (55 найменувань), додатків.

Загальний обсяг роботи складає 99 сторінок комп'ютерного тексту.

Робота проілюстрована 11 фото, 13 рисунками, 5 таблицями та формулами.

Ключові слова: управління, механізм управління, інновації, інноваційний механізм управління, інструменти оцінювання.

ABSTRACT

**for the master's thesis of Olena Valentynivna Zelinska on the topic:
Organizational and economic management mechanism of the innovative
activity of the enterprise (based on the materials of Bilotserkivska DSS)**

The experience of most successful domestic enterprises is evidence that overcoming the problems that arise is possible due to the introduction of various innovations and effective management of economic activities in this direction. Foreign experience is also convincing, which practically proves the fact that the efficiency and competitiveness of economic entities depends on the successful implementation of measures in the direction of innovative activity.

In the first chapter, the author revealed the theoretical foundations of organizational and economic management, including the mechanism of management of innovative activities. In addition, the author's attention was drawn to the tools for evaluating the effectiveness of work in this field.

In the second chapter, in addition to the general characteristics of the investigated enterprise and its main indicators of economic and economic activity, the author investigated the organizational and economic mechanism of managing the innovative activity of Bilotserkivska DSS.

In the third section of the qualification work, he draws attention to the problems of this field of activity, in particular, the eco-innovation policy of both the state as a whole and the economy in particular.

The master's thesis consists of an introduction, three sections, conclusions and a list of used sources (55 names), appendices.

The total volume of work is 99 pages of computer text.

The work is illustrated with 11 photos, 13 drawings, 5 tables and formulas.

Key words: management, management mechanism, innovations, innovative management mechanism, assessment tools.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	6
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИЧНІ СКЛАДОВІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА.....	9
1.1. Теоретичні основи організаційно-економічного механізму управління.....	9
1.2. Теоретичні основи організаційно-економічного механізму управління інноваційною діяльністю.....	18
1.3. Інструментарій оцінювання ефективності роботи організаційно-економічного механізму інноваційного розвитку підприємства.....	34
РОЗДІЛ 2 ОРГАНІЗАЦІЙНО ЕКОНОМІЧНИЙ МЕХАНІЗМ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ БІЛОЦЕРКІВСЬКОЇ ДСС.....	43
2.1. Загальна характеристика Білоцерківської ДСС.....	43
2.2. Показники фінансово-господарської діяльності досліджуваного підприємства.....	49
2.3. Механізм управління інноваційною діяльністю досліджуваного підприємства.....	54
РОЗДІЛ 3 УДОСКОНАЛЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНОГО МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ДОСЛІДЖУВАНОВОГО ПІДПРИЄМСТВА.....	64
3.1. Проблеми системності у національній інноваційній політиці.....	64
3.2. Пропозиції щодо вибору інноваційної стратегії Білоцерківської ДСС.....	67
3.3. Еко-інноваційна політика та проблеми її формування.....	74
ВИСНОВКИ.....	88
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	93

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Хринюк О. С. Дергалюк М. О. Генезис наукової думки щодо поняття «Організаційно-економічний механізм». URL: https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/22350/1/EV2017_267-274.pdf
2. Потетюєва М. В. Роль організаційно-економічного механізму у формуванні корпоративного управління майновим комплексом «УКРЗАЛІЗНИЦЯ». URL: http://www.psaе-jrnl.nau.in.ua/journal/3_71_2_2019_ukr/1.pdf
3. Алькема В. Г., Літвін Н. М., Кириченко О. С. Економічна безпека інноваційного підприємства: навч. посібник. Київ: Університет економіки та права «КРОК». 2015. 320 с.
4. Копитко М. І., Блага Н. В. Управління інноваціями та інвестиціями: навч. посібник у схемах і таблицях. Вид. 2-ге, допов. і перероб. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2022. 296 с.
5. Кустрич Л. О. Логістичні інновації як основа управління підприємством. Економіка та держава. 2020. № 2. С. 10-14.
6. Блага Н. В. Управління проєктами: навч. посібник. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152с.
7. Вербицька Г. Л. Особливості маркетингової підтримки інновацій вітчизняних промислових підприємств в умовах міжнародних економічних відносин. Вісник Національного університету «Львівська політехніка». Логістика. 2016. № 846. С. 36–41.
8. Інноваційна економіка: теоретичні та практичні аспекти: монографія: за ред. К. В. Ковтуненко, Є. І. Масленнікова. Вип. 2. Херсон: Грінь Д. С., 2017. 906 с.
9. Бондар В. Ю. Сутність поняття «Організаційно-економічний механізм управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства». URL: http://www.economy.nauka.com.ua/pdf/8_2018/156.pdf

10. Омельченко А. І. Особливості формування організаційно-економічного механізму технологічного розвитку промислових підприємств. Інвестиції: практика та досвід. 2016. № 21. С. 7–73

11. Шпак Я. О., Брич В. Я. Сутність та елементи організаційно-економічного механізму управління підприємством. URL: http://journals.khnu.km.ua/vestnik/pdf/ekon/pdfbase/2018/2018_6/jrn/pdf/48.pdf

12. Радинський С., Дячун О. Механізм управління інноваційною діяльністю підприємства. URL: https://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/38524/2/FMZKPNES_2022_Radynskiy_S-Mechanism_of_management_147-149.pdf

13. Безус А. М, Шафранова К. В., Безус П. Г. Роль інноваційного розвитку у стійкості підприємства. Інвестиції: практика та досвід. 2018. №8. С. 22-25.

14. Бубенко П. Т. Стратегічне планування та управління інноваційним розвитком: теорія і практика. Бізнес Інформ. 2016. № 1. С. 77-80.

15. Бурик З. М. Стратегічне планування сталого розвитку України – теоретичний аспект. Інтернаука. 2018. № 7(2). С. 10-13.

16. Пітерська В. М. Проектний підхід до моделювання управління інноваційною організацією. Вісник Одеського національного морського університету. 2016. № 1 (47). С. 146–158.

17. Васютинська Л., Вишнеvsька В. Стратегічне планування в контексті проектного підходу. Актуальні проблеми державного управління. 2019. Вип. 4. С. 34-37.

18. Занора В. О. Стратегічне управління інноваційними проектами розвитку підприємства: методологічні положення. Економіка. Фінанси. Менеджмент: актуальні питання науки і практики. 2021. № 1. С. 72-85.

19. Іляш О. І., Васильців Т.Г., Лупак Р.Л. Теоретико-методичні засади бізнес-планування реалізації стратегії конкурентоспроможності підприємств на внутрішньому ринку України. Підприємництво та інновації. 2017. Вип. 3. С. 13-19.

20. Кащук К. М. Інноваційні підходи у викладанні бізнес-планування менеджерам. Вісник [Київського інституту бізнесу та технологій]. 2018. № 2. С. 49-50.

21. Мельник А. В., Гук О. М. Механізм забезпечення інноваційного розвитку на промисловому підприємстві. URL: <http://confmanagement.kpi.ua/proc/article/view/231806>

22. Zhilkina Y., Vodennikov D., Maslov I. Mechanism of business entities innovative development management (organizational and economic approaches). 2019. №124. URL: <https://doi.org/10.1051/e3sconf/201912404019>.

23. Сікорська Л. В. Шляхи удосконалення системи управління інноваційною діяльністю підприємства за сучасних умов. URL: <https://core.ac.uk/download/pdf/196301795.pdf>

24. Сало А. Я., Артемчук М. О. Стратегічне управління інноваційним розвитком підприємства . Економіка. Менеджмент. Бізнес. 2020. № 3. С. 39-44.

25. Лотарев А. Г. Організаційно-економічний механізм управління інноваційною діяльністю. URL: https://library.krok.edu.ua/media/library/category/statti/lotariev_0001.pdf

26. Хоменко І. О., Волинець Л. М., Горобінська І. В. Організаційно-економічний механізм функціонування і розвитку підприємств. Київський економічний науковий журнал. 2023. № 1. URL: <https://www.journals.kyumu.kyiv.ua/index.php/economy/article/view/54>

27. Шемігон О .І. Продуктові інновації та їх вплив на результати діяльності фірми. Відновлення та модернізація економіки України: виклики, пріоритети, практики: матер. міжнар. наук.-практ. конференції. Біла Церква, 2023. С.180-182.

28. Шемігон О. Інновації і їх роль у сучасному світі. URL: <https://el-conf.com.ua/wp-content/uploads/2020/06/>.

29. Шаманська О. І. Дослідження інструментарію організаційно-економічного механізму розвитку спиртової промисловості України. URL: <http://global-national.in.ua/archive/20-2017/133.pdf>

30. Ілляшенко І. О. Формування організаційно-економічного механізму стратегічного управління природно-техногенною та екологічною безпекою на засадах сталого розвитку. URL: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=1713>

31. Килим О. В., Вітер О. М., Свелеба Н. А. Інструментарій регуляторного впливу на функціонування ринку споживчих товарів. URL: http://www.visnyk-econom.uzhnu.uz.ua/archive/41_2022ua/12.pdf

32. Тарашевський М.М. Організаційно-економічний механізм управління ризиками транспортних підприємств: автореф. дис. ... канд. екон. наук: 08.00.04 Київ, 2021. 22 с.

33. Ніфатова О. М., Пузирьова П. В. Аналіз існуючих підходів до побудови організаційно-економічного механізму формування та розвитку інноваційного потенціалу підприємств легкої промисловості. URL: https://er.knutd.edu.ua/bitstream/_2_84_2020_31_39.pdf

34. Дергалюк М. О. Методичні підходи щодо оцінювання організаційно-економічного механізму розвитку агрокомплексу. URL: http://www.investplan.com.ua/pdf/10_2018/8.pdf

35. Солоха Д. В., Сапельнікова Н.Л., Белякова О.В. Управління інвестиційно-інноваційною діяльністю в системі бізнес-планування підприємств України. Менеджер. 2020. № 2. С. 127-139.

36. Кавецький В. В., Причепя І. В., Нікіфорова Л. О. Економічне обґрунтування інноваційних рішень: навч. посібник. Вінниця: ВНТУ, 2016. 136 с

37. Кадол Л. В., Кравчук Л. М. Принципи формування інноваційної політики підприємства. URL: http://www.ej.kherson.ua/journal/economic_17/1/21.pdf

38. Василик Н. М., Кощій О. В., Герасимяк Н. В. Система управління інноваційною діяльністю: сутність та складові. URL: <https://core.ac.uk/download/pdf/214857529.pdf>

39. Про інноваційну діяльність: Закон України від 04.07.2002 р. № 40-IV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/40-15#Text>

40. Управління як процес. URL: <https://www.pharmencyclopedia.com.ua/article/7623/upravlinnya>

41. Турчина С. Г., Шеїна О. В. Особливості управління інноваційною діяльністю у підприємствах хімічної промисловості (на прикладі ТОВ «ВП «Полісан» м. Суми). URL: http://rev.kpu.zp.ua/journals/2020/5_22_ukr/25.pdf

42. Василик Н. М., Кощій О. В., Герасимяк Н. В. Система управління інноваційною діяльністю: сутність та складові. URL: <https://core.ac.uk/download/pdf/214857529.pdf>

43. Тюха І. В., Кузнєцова В. А. Проблеми інноваційної діяльності в Україні та на вітчизняних підприємства. URL: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=4545>

44. Ступак С. М. Механізм управління інноваційною діяльністю підприємства. URL: <http://dspace.oneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/1626/1/pdf>

45. Ковтуненко Д. Ю., Кімінчиджи Г. І. Особливості управління інноваційними ідеями на підприємстві. URL: <https://economics.net.ua/files/archive/2020/No6/35.pdf>

46. Юринець З. В. Інноваційні стратегії в системі підвищення конкурентоспроможності економіки України : дис. ... д-ра екон. наук : 08.00.03. Львів, 2016. 520 с.

47. Судук О. Ю. Особливості бізнес-планування та експертизи проєктів в аграрній сфері України. Вісник Національного університету водного господарства та природокористування. Економічні науки. 2020. Вип. 4. С. 401-408.

48. Устенко М. О., Курочка А. Ю., Максимова О. В. Бізнес-планування як

інструмент досягнення стратегічних цілей підприємства. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2018. № 64. С. 81-87.

49. Уткіна Ю. М., Гужва В. В. Впровадження системи бізнес-планування господарської діяльності малого підприємства. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2018. № 64. С. 87-94.

50. Уткіна Ю. М., Становихіна Г. О. Стратегічне планування логістичної діяльності. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2017. № 60. С. 199-208.

51. Мартієнко А. І., Бондаренко С. А. Екологічні інновації в регіональній інноваційній системі. Ефективна економіка. 2015. № 8. URL: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=4232>

52. Одрехівський М. В., Когут У. І. Проблеми формування еко-інноваційної політики. URL: <https://science.lpnu.ua/sites/default/files/journal-paper/2022/oct/28849/vse-78-91.pdf>

53. Kushnir S., Kairachka N. Європейський досвід впровадження еко-інновацій як частина загальної стратегії розвитку підприємства. URL: <http://journals.nupp.edu.ua/eir/article/view/2936/2335>

54. Управління інноваційними проектами: навч. посібник / Уклад.: Н. Н. Пойда-Носик, І. І. Черленяк. Ужгород: Вид-во УжНУ «Говерла», 2017. 360 с.

55. Річні звіти про господарську діяльність досліджуваного підприємства.