


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність: 073 «Менеджмент»

Допускається до захисту
завідувач кафедри менеджменту
 професор Ю.С. Гринчук
«18» грудня 2023 року

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА

УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ РИЗИКАМИ В ПІДПРИЄМНИЦЬКІЙ ДІЯЛЬНОСТІ (ЗА МАТЕРІАЛАМИ ТОВ «БЕРДИЧІВСЬКИЙ ХЛБОКОМБІНАТ»)

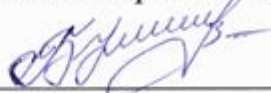
Виконав:
Румянцев Максим Дмитрович


(підпис)

Керівник:
професор Гринчук Юлія Сергіївна


(підпис)


Рецензент:
доцент Артимонова Ірина Вікторівна


(підпис)

Я, Румянцев Максим Дмитрович, засвідчую, що кваліфікаційну роботу магістра виконано з дотриманням принципів академічної доброчесності.

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність: 073 «Менеджмент»

Затверджую
гарант ОПП «Менеджмент»
 професор Ю.С. Гринчук
«19» грудня 2022 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу магістра
Румянцеву Максиму Дмитровичу

Тема: «Управління логістичними ризиками в підприємницькій діяльності (за матеріалами ТОВ «Бердичівський хлібокомбінат»)»

Перелік питань, що розробляються в роботі: дослідити категоріальний апарат сутності поняття «ризик» та ідентифікація його у сфері логістичних процесів; розкрити принципи формування системи управління ризиками в логістичній діяльності підприємств; вивчити методику оцінки ризиків у логістичній діяльності підприємства; здійснити аналіз фінансово-економічної та логістичної діяльності досліджуваного підприємства; провести оцінку існуючих ризиків логістичної діяльності підприємства; розробити пропозиції щодо удосконалення системи управління логістичними ризиками підприємства; запропонувати заходи щодо мінімізації логістичних ризиків на підприємстві.

Вихідні дані: річна фінансова звітність ТОВ «Бердичівський хлібокомбінат».

Календарний план виконання роботи

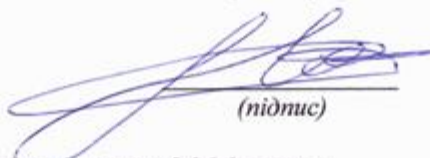
Етап виконання	Період виконання	Відмітка про виконання
Огляд літератури	січень-лютий 2023	виконано
Теоретико-методична частина	березень-квітень 2023	виконано
Аналітична частина	травень-липень 2023	виконано
Рекомендаційна частина	серпень-вересень 2023	виконано
Оформлення роботи	жовтень 2023	виконано
Перевірка на плагіат	листопад 2023	виконано
Попередній розгляд на кафедрі	листопад 2023	виконано
Подання на рецензування	грудень 2023	виконано

Керівник


(підпис)

професор Ю.С. Гринчук

Здобувач


(підпис)

М.Д. Румянцев

Дата отримання завдання «21» грудня 2023 року

ЗМІСТ

ВСТУП.....	3
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ РИЗИКАМИ У ПІДПРИЄМНИЦЬКІЙ ДІЯЛЬНОСТІ.....	6
1.1. Сутність поняття «ризик» та його види в логістичній діяльності.....	6
1.2. Принципи формування системи управління ризиками в логістичній діяльності.....	14
1.3. Методика оцінки ризиків у логістичній діяльності підприємства.....	26
Висновки до розділу 1.....	31
РОЗДІЛ 2 АНАЛІЗ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ ТА ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «БЕРДИЧІВСЬКИЙ ХЛІБОКОМБІНАТ».....	33
2.1. Організаційно-економічна характеристика ТОВ «Бердичівський хлібокомбінат».....	33
2.2. Аналіз фінансово-економічної діяльності підприємства ТОВ «Бердичівський хлібокомбінат».....	38
2.3. Оцінка ризиків логістичної діяльності підприємства.....	49
Висновки до розділу 2.....	65
РОЗДІЛ 3 УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ РИЗИКАМИ У ТОВ «БЕРДИЧІВСЬКИЙ ХЛІБОКОМБІНАТ».....	67
3.1. Пропозиції щодо управління логістичними ризиками підприємства..	67
3.2. Розробка заходів щодо мінімізації логістичних ризиків на підприємстві.....	73
Висновки до розділу 3.....	81
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ.....	83
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	87

РЕФЕРАТ

*Румянцев М.Д. на тему: Управління логістичними ризиками в підприємницькій діяльності
(за матеріалами ТОВ «Бердичівський хлібокомбінат»)*

Досліджено теоретичні основи управління логістичними ризиками у підприємницькій діяльності, систематизовано принципи формування системи управління ризиками в логістичній діяльності, вивчено методичні підходи до оцінки ризиків у логістичній діяльності підприємства, а також проаналізовано фінансово-економічну та логістичну діяльність ТОВ «Бердичівський хлібокомбінат».

У роботі використано як загальнонаукові, так і спеціальні методи досліджень, зокрема: методи спостереження та порівняння, методи гіпотези та припущення, методи системного аналізу, методи синтезу, індукції та дедукції, методи систематизації, алгоритмізації тощо.

Інформаційною базою досліджень стали законодавчі та нормативні акти України, монографії, наукові статті вітчизняних і зарубіжних вчених, дані статистичної та фінансової звітності підприємства, дані мережі Internet, власні аналітичні розрахунки.

Виявлено, що нагальною потребою для ТОВ «Бердичівський хлібокомбінат» є мінімізація та нейтралізація ризиків у логістичній діяльності підприємства через впровадження удосконаленої ефективної системи управління логістичними процесами підприємства.

Зроблено висновок, що запропоновані рекомендації щодо удосконалення системи управління логістичними ризиками на ТОВ «Бердичівський хлібокомбінат» шляхом розробки антикризових заходів та виявленню рівня ризик-апетиту на підприємстві, що сприятиме удосконаленню системи управління логістичними ризиками у досліджуваному підприємстві.

Одержані результати дослідження можуть бути використані в логістичній діяльності ТОВ «Бердичівський хлібокомбінат» для удосконалення системи управління логістичними ризиками на підприємстві.

Кваліфікаційна робота магістра містить 92 сторінки, 15 таблиць, 19 рисунків, 11 формул, список використаних джерел складається із 50 найменувань.

Ключові слова: ризик, управління логістичними ризиками, ефект, ланцюг поставок, інфраструктура, інформація, транспортування, ризик, стратегія, антикризові заходи.

ANNOTATION

Rumiantsev M. on the topic: «Management of logistic risks in business activities (based on the materials of «Berdychiv Bakery» LLC)»

The theoretical foundations of logistics risk management in business activity were studied, the principles of forming a risk management system in logistics activity were systematized, methodical approaches to the assessment of risks in the logistics activity of the enterprise were studied, and the financial, economic and logistics activities of «Berdychiv Bakery» LLC were analyzed.

The work uses both general scientific and special research methods, in particular: methods of observation and comparison, methods of hypotheses and assumptions, methods of system analysis, methods of synthesis, induction and deduction, methods of systematization, algorithmization, etc.

Legislative and normative acts of Ukraine, monographs, scientific articles of domestic and foreign scientists, statistical and financial reporting data of the enterprise, Internet data, own analytical calculations became the information base of the research.

It was found that the urgent need for «Berdychiv Bakery» LLC is to minimize and neutralize risks in the company's logistics activities through the implementation of an improved and effective system for managing the company's logistics processes.

It was concluded that the proposed recommendations for improving the logistics risk management system at «Berdychiv Bakery» LLC through the development of anti-crisis measures and identifying the level of risk appetite at the enterprise will contribute to the improvement of the logistics risk management system in the enterprise under study.

The obtained results of the study can be used in the logistics activities of «Berdychiv Bakery» LLC to improve the logistics risk management system at the enterprise.

The master's qualification work contains 92 pages, 15 tables, 19 figures, 11 formulas, the list of used sources consists of 50 titles.

Key words: risk, logistics risk management, effect, supply chain, infrastructure, information, transportation, risk, strategy, anti-crisis measures.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Дзюблюк О.В., Прийдун Л.М. Кредитний ризик і ефективність діяльності банку: монографія. Тернопіль: ФОП Паляниця В.А., 2015. 295 с.
2. Risk management. International Organization for Standardization. URL: <http://www.iso.org/iso/home.html>.
3. Гришко В. В., Гунченко М. В. Системний аналіз ризиків у логістичній діяльності промислового підприємства. Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Серія: Економіка і менеджмент. 2016. Вип. 17. С. 54–58.
4. Макаренко М.І., Коваленко І.В. Управління логістичними ризиками на підприємстві із зовнішньоекономічною діяльністю. Східна Європа: економіка, бізнес та управління. Вип. 6 (23). 2019. С. 315–320. URL: <https://doi.org/10.32782/easterneurope>.
5. Ризики в логістиці та шляхи їх мінімізації. URL: <https://neolit.ua/ua/articles/64>
6. Logisticians able to think ahead about supply chain risk. URL: <https://www.learnaboutlogistics.com/logisticians-able-to-think-ahead-about-supply-chain-risk/>
7. Міценко Н. Г., Міщук І. П. Сутність та проблеми функціонування системи міжнародної логістики в екстремальних умовах. Вісник ЛТЕУ. Економічні науки. 2022. № 68. С. 20–27.
8. Чубенко А. Г., Лошицький М. В., Павлов Д. М., Бичкова С. С., Юнін О. С. Ланцюг поставок. Київ : Ваіте, 2018. 381 с.
9. Гринчак Н. А. Визначення сутності та структури ланцюга поставок логістичних послуг як об'єкта статистичного дослідження. Бізнес Інформ. 2020. № 8. С. 96-102. URL: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-20208-96-102>
10. Крикавський, Є. В., Похильченко О. А. Логістика та управління ланцюгами поставок: підручник. Львів: Вид-во Львів. політехніки, 2020. 848 с.

11. Андрушків Б. М. Модернізація підприємств як конкурентна перевага організаційно-економічного розвитку. Глобальні та національні проблеми економіки. 2015. № 3. С. 198–203.

12. Буркинський Б. В., Нікішина О. В. Діагностика ефективності логістичних ланцюгів товарних ринків: наукова доповідь. Одеса: ППРЕЕД НАНУ. 2020. 74 с.

13. Kamal S. The top 7 supply chain risks of 2019. CSCMP's Supply Chain Quarterly Home Page. URL: <https://www.supplychainquarterly.com/articles/1931-the-top-10-supply-chain-risks-of-2019>

14. Калюжна Н. Г., Шеремет А. С. Логістична система України: актуальні проблеми та пріоритети відновлення. Бізнесінформ. 2022. № 4. С. 90–96.

15. Ільченко Н. Оцінювання логістичних ризиків підприємства торгівлі. Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Серія: Економіка і менеджмент. 2016. Вип. 15. С. 58–62.

16. Кривовяз І. Смерічевський С, Кулик Ю. Ризик менеджмент логістичної системи машинобудівних підприємств: монографія. Київ: Кондор, 2018. 200 с.

17. Божанова В. Ю. Логістична діяльність підприємства: інновації та інтернет-маркетинг: навч. посібник. Дніпро: ДВНЗ ПДАБА, 2017. 280 с.

18. Трифонова О. В., Кравець О. Ю. Формування оптимальних логістичних систем у процесі стратегічного управління стійким розвитком підприємства. Економічний простір. 2019. № 142. С. 217–226.

19. Петруня Ю. Є., Пасічник Т. О. Вплив новітніх технологій на логістику та управління ланцюгами поставок. Маркетинг і менеджмент інновацій. 2018. № 1. С. 130–139.

20. Литюга Ю. В. Управління ризиками логістичної системи підприємства: сутність, оцінювання, методи. Ефективна економіка. № 6. 2017. URL: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=5646>

21. Мохненко А.С., Наумов О.Б., Чмут О.О. Модель організаційно-економічного механізму логістичної системи підприємства. Вісник ХДУ. Серія Економічні науки. Вип. 48. 2023. С. 19–24.

22. Крив'якін К.С. Механізм підвищення ефективності організації логістичної діяльності підприємства. Київ. 2018. С. 77–89.

23. Смерічевська С. В., Криворучко Г.О. Теоретико-методичні основи ефективного управління логістичними процесами на підприємстві. Актуальні проблеми економіки та управління. Збірник наук. праць молодих вчених. К.: КПІ ім. І. Сікорського. Вип. 13. 2019. URL: <http://ape.fmm.kpi.ua/article/view/170156/169893>.

24. Буркинський Б.В., Нікішина О.В, Лисюк М.Л. Методологічні засади формування ефективної логістики товарних ринків : монографія. Одеса : ІПРЕЕД НАНУ. 2020. 199 с.

25. Бердичівський хлібозавод. Хлібобулочні вироби від хлібокомбінату. Виробництво хліба. Хлібні інвестиції. URL: <https://hlibinvest.com.ua/kompanii/tov-berdichivskij-hlibozavod/>

26. Система аналізу небезпек і критичних точок контролю - HACCP. Новини Держпродспоживслужби в Івано-Франківській обл. URL: <https://vetif.gov.ua/activity-management/safety-x-p-ta-veterinary/haccp/88-sistema-analizu-haccp.html>

27. Регулярна інформація – Smida. ТОВ «Бердичівський хлібокомбінат». URL: <https://smida.gov.ua/db/emitent/year/showform/55/21298>

28. Фісуненко П.А. Підходи до визначення конкурентоспроможності підприємства: сутність та еволюція поняття. Бізнес-навігатор. 2020. Вип. 2 (58). С.152–161.

29. Viktoriia Nekhai, Svetlana Nesterenko, Oksana Marchenko, Svetlana Suprunenko, Tetiana Khrystova. Restorative and productive methods of environmental management in the implementation of environmental policy. Cuestiones Políticas. 2021. Vol. 39 (71). P. 871-883.

30. Фінансовий менеджмент: практикум. Навч. посібник. К. : КОНДОР, 2019. 280 с.

31. Гришко В. В., Гунченко М. В. Системний аналіз ризиків у логістичній діяльності промислового підприємства. Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Серія: Економіка і менеджмент. 2016. Вип. 17. С. 54–58.

32. Струнін В. В., Філоненко Т. М. Вітчизняний ринок хлібобулочних виробів: сучасний стан та перспективи розвитку. Ефективна економіка. № 12. 2014. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=3661>

33. Котлер Ф., Келлер К.Л., Павленко А.Ф. та ін. Маркетинговий менеджмент: підручник. К.: Хімджест, 2008. 720 с.

34. Нехай В. В. Метод «маневру» у стратегічному управлінні та створенні ринкових переваг підприємств на ринку засобів виробництва. Вісник ХНТУ. 2022. Вип. 1(80). С. 169–176.

35. Царьова Т. О. Оцінювання конкурентоспроможності технології: п'ятирівнева модель технології як товару. Бізнес-Інформ. 2014. № 6. С. 413–418.

36. Допустити неможна, відмовити: як боротися з ненадійними постачальниками. Журнали РАДНИК. Радник у сфері публічних закупівель. URL: <https://radnuk.com.ua/zhurnaly/dopustyty-nemozhna-vidmovyty-iak-borotysia-z-nenadiinymu-postachalnykamuy/>

37. Марчук Л.М. Асертивність як комплексна інтегральна характеристика особистості. Вісник Національної академії Державної прикордонної служби України. URL: http://www.nbu.gov.ua/ejournals/Vnadps/2012_5/12mlmiho.pdf

38. Старостіна А. О., Кравченко В.А. Ризик-менеджмент: теорія та практика: навч. посіб. К.: ІВЦ «Видавництво «Політехніка», 2018. 200 с.

39. Fuchs H., Wohinz J. Risk management in logistics systems. Advances in Production Engineering & management. 2019. Vol. 4. № 4. P. 233–242.

40. Міщук Г. Ю., Дяконенко О. І., Іляш О. І., Савіна Н. Б. та ін. Інноваційні засади управління людськими ресурсами: можливості, виклики, пріоритети досягнення соціально-економічної безпеки: колективна монографія / за заг. наук. ред. Г. Ю. Міщука. Рівне : НУВГП, 2020. 408 с.

41. Яременко О.Ф., Матюх С.А. Ризики логістичних систем. Економічні науки. Вісник ХНУ, 2019. №6. Том 1. С. 231–236.

42. Синиця С.М., Вакун О.В., Данилишин В.І. Управління ризиками у логістичній діяльності підприємства. Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. 2014. С. 78–83.

43. Яшкін Д.С. Методи оптимізації в управлінні логістичними ризиками промислових підприємств. Економіка: реалії часу. № 5(27). 2016. С. 52–58.

44. Литюга Ю.В. Управління ризиками логістичної системи підприємства: сутність, оцінювання, методи. Ефективна економіка. № 6. 2017. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua>

45. Пушкар О.І., Ковальський В.С., Кравченко Н.В. Ризики у логістичній діяльності та проблеми їх зменшення в сучасних умовах господарювання. Європейський вектор економічного розвитку. 2020. № 2(29). С. 85–91.

46. Баєва О.І., Васильченко О.О. Особливості управління ризиками в логістиці зовнішньоекономічної діяльності. Економіка і суспільство. Вип.18. 2018. С. 17–21.

47. Кривов'язюк І.В., Смерічевський С.Ф., Кулик Ю.М. Ризик-менеджмент логістичної системи машинобудівних підприємств: монографія. К.: Конкор, 2018. 200 с.

48. Кучмєєв О.О. Особливості оцінки та управління логістичними ризиками торговельних підприємств. Науковий вісник УНУ. Вип. 18. Ч. 2. 2018. С. 66–70.

49. Кустріч Л.О. Фінансовий ризик-менеджмент у сфері логістики. Економіка та управління підприємствами. Вип. 71. 2023. С. 167–173.

50. Челядінова Н.Г., Дмитренко Н.М. Дослідження питань управління логістичними ризиками підприємств. Економіка та управління національним господарством. Вип. 58-1. 2020. С. 79–83.