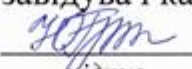


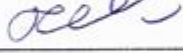
МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ


Спеціальність 073 «Менеджмент»


Допускається до захисту  
завідувач кафедри менеджменту  
 професор Ю. С. Гринчук  
нідпис  
«18» грудня 2023 року

## КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА

СТАЛИЙ РОЗВИТОК СІЛЬСЬКИХ ТЕРИТОРІЙ В КОНТЕКСТІ  
СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ БІЗНЕСУ (ЗА МАТЕРІАЛАМИ  
ТОВ ФК «АГРО-ЛІДЕР-УКРАЇНА»)

Виконав: Гринчук Карім Віталійович   
нідпис

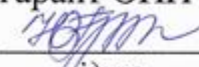
Керівник: доцент Вихор Микола Васильович   
нідпис

Рецензент: доцент Заболотний В'ячеслав Сергійович   
нідпис

Я, Гринчук Карім Віталійович, засвідчую, що кваліфікаційну роботу магістра виконано з дотриманням принципів академічної доброчесності.

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Затверджую  
гарант ОПП «Менеджмент»  
  
професор Ю. С. Гринчук  
підпис  
«19» грудня 2022 року

**ЗАВДАННЯ**  
на кваліфікаційну роботу магістра

Гринчуку Каріму Віталійовичу

Тема: Сталий розвиток сільських територій в контексті соціальної відповідальності бізнесу (за матеріалами ТОВ ФК «Агро-Лідер-Україна», с. Іванівка Київської області).

Перелік питань, що розробляються в роботі: дослідити теоретичні аспекти сталого розвитку сільських територій; охарактеризувати сутність корпоративної соціальної відповідальності аграрного бізнесу в контексті сталого розвитку; розкрити соціально-економічні передумови та практичні підходи до реалізації концепції корпоративної соціальної відповідальності у ТОВ ФК «Агро-Лідер-Україна та їх вплив на соціальний розвиток Узинської міської територіальної громади та села Іванівка; сформулювати пропозиції щодо вдосконалення підходів підприємства до реалізації концепції сталого розвитку сільських територій та корпоративної соціальної відповідальності.

Вихідні дані: законодавчі та інші нормативні акти України, матеріали Міністерства економіки та Державного комітету статистики України, опубліковані дані галузевих статистичних досліджень, звітні дані та інші матеріали ТОВ ФК «Агро-Лідер-Україна», монографічні і періодичні українські та зарубіжні видання.

Календарний план виконання роботи

Етап виконання	Період виконання	Відмітка про виконання
Огляд літератури	січень-лютий 2023	виконано
Теоретико-методична частина	березень-квітень 2023	виконано
Аналітична частина	травень-липень 2023	виконано
Рекомендаційна частина	серпень-вересень 2023	виконано
Оформлення роботи	жовтень 2023	виконано
Перевірка на плагіат	листопад 2023	виконано
Попередній розгляд на кафедрі	листопад 2023	виконано
Подання на рецензування	грудень 2023	виконано

Керівник

  
підпис

М. В. Вихор

Здобувач

  
підпис

К. В. Гринчук

Дата отримання завдання «19» грудня 2022 року

## РЕФЕРАТ

**Гринчук К. В. Сталий розвиток сільських територій в контексті соціальної відповідальності бізнесу (за матеріалами ТОВ ФК «Агро-Лідер-Україна»).** Кваліфікаційна робота магістра: 61 с., 4 рис., 6 табл., 36 джерел, додатки.

Ключові слова: соціальна відповідальність бізнесу, сталий розвиток, сільські території, фермерський комплекс, інновації, стратегія підприємства.

Об'єкт дослідження - процес формування та реалізації концепції сталого розвитку сільських територій та корпоративної соціальної відповідальності у системі менеджменту аграрних підприємств.

Предмет дослідження - теоретичні, методичні та практичні аспекти реалізації концепції сталого розвитку сільських територій та корпоративної соціальної відповідальності у системі менеджменту аграрних підприємств.

Мета роботи - дослідження теоретико-методичних основ і розроблення практичних рекомендацій щодо реалізації концепції сталого розвитку та соціальної відповідальності аграрного бізнесу у системі менеджменту ТОВ ФК «Агро-Лідер-Україна».

Методи дослідження – теоретичною основою дослідження є діалектичний метод наукового пізнання, фундаментальні положення економічної теорії, наукові праці вітчизняних і зарубіжних учених з теоретико-методологічних питань регулювання соціально-економічного розвитку сільських територій.

Досліджено теоретичні аспекти сталого розвитку сільських територій та охарактеризовано сутність корпоративної соціальної відповідальності аграрного бізнесу.

Розкрито соціально-економічні передумови та практичні підходи до реалізації концепції корпоративної соціальної відповідальності у ТОВ ФК «Агро-Лідер-Україна» та їх вплив на соціальний розвиток Узинської міської територіальної громади та села Іванівка.

Сформульовано пропозиції щодо вдосконалення підходів підприємства до реалізації концепції сталого розвитку сільських територій та корпоративної соціальної відповідальності.

## ANNOTATION

**Hrynychuk K. V. Sustainable development of rural areas in the context of business social responsibility (based on the materials of “Agro-Leader-Ukraine” LLC FC).** Master's thesis: 61 pages, 4 figures, 6 tables, 36 sources, appendices.

Keywords: business social responsibility, sustainable development, rural territory, farming complex, innovations, business strategy.

The object of the study is the process of formation and implementation of the concept of sustainable development of rural areas and corporate social responsibility in the management system of agricultural enterprises.

The subject of the research is theoretical, methodological and practical aspects of implementing the concept of sustainable development of rural areas and corporate social responsibility in the management system of agricultural enterprises.

The purpose of the work is the study of theoretical and methodological foundations and the development of practical recommendations for the implementation of the concept of sustainable development and social responsibility of agrarian business in the management system of FC "Agro-Leader-Ukraine" LLC.

Research methods - the theoretical basis of the research is the dialectical method of scientific knowledge, fundamental provisions of economic theory, scientific works of domestic and foreign scientists on theoretical and methodological issues of regulation of socio-economic development of rural areas.

The theoretical aspects of sustainable development of rural areas were studied and the essence of corporate social responsibility of agrarian business was characterized.

Socio-economic prerequisites and practical approaches to the implementation of the concept of corporate social responsibility in FC "Agro-Leader-Ukraine" LLC and their impact on the social development of Uzyn urban territorial community and the village of Ivanivka have been revealed.

Suggestions for improving the company's approaches to the implementation of the concept of sustainable development of rural areas and corporate social responsibility have been formulated.

## ЗМІСТ

ВСТУП.....	6
РОЗДІЛ 1 КОНЦЕПТУАЛЬНІ ОСНОВИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ СІЛЬСЬКИХ ТЕРИТОРІЙ В РОЗРІЗІ ВЕДЕННЯ СОЦІАЛЬНО ВІДПОВІДАЛЬНОГО БІЗНЕСУ.....	10
1.1. Сталий розвиток сільських територій: поняття, сутність та підходи до визначення.....	10
1.2. Корпоративна соціальна відповідальність в контексті сталого розвитку сільських територій.....	18
Висновки до Розділу 1.....	34
РОЗДІЛ 2 КОРПОРАТИВНА СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ В ТОВ ФК «АГРО-ЛІДЕР-УКРАЇНА» ЯК ІНСТРУМЕНТ ДЛЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОСТІ СІЛЬСЬКИХ ТЕРИТОРІЙ.....	37
2.1. Організаційно-економічні передумови ТОВ ФК «Агро-Лідер-Україна» для ведення соціально відповідального бізнесу.....	37
2.2. Практичні підходи до реалізації КСВ у ТОВ ФК «Агро-Лідер- Україна».....	42
Висновки до Розділу 2.....	45
РОЗДІЛ 3 ПЕРСПЕКТИВИ ВДОСКОНАЛЕННЯ КСВ В ТОВ ФК «АГРО- ЛІДЕР-УКРАЇНА».....	47
3.1. Інтегрування механізму соціальної відповідальності у стратегію підприємства.....	47
3.2. Рекомендації щодо забезпечення сталого розвитку сільських територій в системі КСВ ТОВ ФК «Агро-Лідер-Україна».....	50
Висновки до Розділу 3.....	55
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ.....	57
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	60
ДОДАТКИ.....	64

## СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Глобальні цілі сталого розвитку. Офіційний сайт ООН в Україні. URL: <https://ukraine.un.org/uk/sdgs> (дата звернення: 04.08.2023).
2. Про добровільне об'єднання територіальних громад : Закон України № 157-VIII від 05.02.2015 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/157-19> (дата звернення: 24.08.2023 р.).
3. Лупенко Ю. О., Малік М. Й., Булавка О. Г. та ін. Стратегічні напрями сталого розвитку сільських територій на період до 2030 р. / за ред. Ю. О. Лупенка. Київ : ННЦ ІАЕ, 2020. 60 с.
4. Про схвалення Концепції розвитку сільських територій : Розпорядження Кабінету Міністрів України № 995-р від 23.09.2015 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/995-2015-%D1%80#Text> (дата звернення: 15.08.2023).
5. Патика Н. І., Булавка О. Г. Стратегічні орієнтири та пріоритетні напрями сталого розвитку сільських громад і територій в Україні в умовах децентралізації влади. *Економіка АПК*. 2021. № 8. С. 91–102.
6. Томашук І. В., Хаєцька О. П. Вплив аграрного сектору економіки на сталий розвиток сільських територій. *Економіка та суспільство*. 2022. Вип. 40. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-40-1> (дата звернення: 15.08.2023).
7. Василішин С. І., Ярова В. В., Железняк А. О. Актуальні питання зайнятості населення сільських територій України. *Економіка та держава*. 2022. № 6. С. 46–53.
8. Офіційний сайт Державної служби статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua/> (дата звернення: 25.11.2022).
9. Sun J., Jin H., Tsai F.-S., Jakovljevic, M. A Global Assessment of Sustainable Development: Integrating Socioeconomic, Resource and Environmental Dimensions. *Frontiers in energy research*. 2022. Vol. 10. URL: <https://doi.org/10.3389/fenrg.2022.816714> (дата звернення: 15.08.2023).
10. Доценко О. Ризики нераціонального застосування добрив. *Пропозиція*. 2017. URL: <https://propozitsiya.com/ua/riziki-neracionalnogo-zastosuvannyadobriv> (дата звернення: 15.11.2022).

11. Федуняк І. О., Підлужна О. Б. Нормативноправове забезпечення державної підтримки сталого розвитку сільських територій та туризму. *Ефективна економіка*. 2019. № 10. URL: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=7318> (дата звернення: 30.11.2022).

12. Олійник О. В., Ксендзук В. В. Соціальна відповідальність міжнародного бізнесу як стратегія діяльності підприємств України: європейський досвід. *Проблеми теорії та методології бухгалтерського обліку, контролю і аналізу*. 2017. Вип. 3 (38). С. 104–110.

13. Камишнікова Е. В. Розвиток концепції корпоративної соціальної відповідальності: еволюція та сучасні тенденції. *Ефективна економіка*. 2020. № 3. URL: [http://www.economy.nauka.com.ua/pdf/3\\_2020/61.pdf](http://www.economy.nauka.com.ua/pdf/3_2020/61.pdf) (дата звернення: 30.11.2022).

14. Буряк Р., Оваденко В. Корпоративна соціальна відповідальність українських аграрних підприємств. *Геополітика України: історія і сучасність*. 2021. № 1 (26). С. 150–161.

15. Антощенкова В. В., Дейнега М. В. Історико-теоретичні аспекти корпоративної соціальної відповідальності. Вчені записки : зб. наук. пр. Київ : КНЕУ, 2023. Вип. 30. С. 6–14.

16. Галушка З. І., Антохов А. А. Формування стратегії соціальної відповідальності в інституціональному середовищі інтелектуальної економіки. *Інтелектуальна економіка в умовах суспільних трансформацій* : матеріали IV міжнар. наук.-практ. форуму (м. Житомир, 25 жовтня 2018 р.). Житомир : ЖНАУ, 2018. С.17–20.

17. Топішко І. І., Топішко Н. П., Галецька Т. І. Соціальна відповідальність підприємства в Україні: проблеми забезпечення та шляхи підвищення. *Причорноморські економічні студії*. 2016. Випуск 12 (1). С. 95–99.

18. Попадюк О. В., Лучик О. І. Принципи та механізм соціальної відповідальності в умовах стратегічного управління підприємством. *Економіка та управління підприємствами*. 2019. Випуск 36. С. 235–246.



19. Кузьмін О. Є., Станасюк Н. С., Уголькова О. З. Соціальна відповідальність бізнесу: поняття, типологія та чинники формування. *Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення та проблеми розвитку*. 2021. №2 (6). С. 56–64.

20. Шкільняк М. М., Овсянюк-Бердадіна О. Ф., Крисько Ж. Л., Демків І. О. Менеджмент: підручник. Тернопіль, 2022. 258 с.

21. Фей Мей, Станасюк Н. С. Необхідність стратегічного підходу до корпоративної соціальної відповідальності та методологічні аспекти його реалізації. *Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку*. 2022. Вип. 4. № 2. С. 112–120.

22. Концепція реалізації державної політики у сфері сприяння розвитку соціально відповідального бізнесу в Україні на період до 2030 року : Розпорядження Кабінету Міністрів України від 24.01.2020 № 66-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/66-2020-%D1%80#Text> (дата звернення: 15.08.2023).

23. Світлична А. В., Дем'яненко Н. В., Конопльов В. О. Формування соціальної відповідальності аграрних підприємств як чинник сталого розвитку сільських територій. *Підприємництво і торгівля*. №31. 2021. С. 62–67.

24. Van Zanten H. H. E., Herrero M., Van Hal O., Röös E., Muller A., Garnett T. Defining a land boundary for sustainable livestock consumption. *Global Change Biology*. 2018. Vol. 24 (9). P. 4185–4194.

25. Davis K. F., Gephart J. A., Emery K. A., Leach A. M., Galloway J. N., D'Odorico P. Meeting future food demand with current agricultural resources. *Global Environmental Change*. 2016. Vol. 39. P. 125–132.

26. Busch G., Spiller A. Consumer acceptance of livestock farming around the globe. *Animal Frontiers*. 2018. Vol. 8 (1). P. 1–3.

27. Bos J. F. F. P., Smit A. L., Schröder J. J. Is agricultural intensification in The Netherlands running up to its limits? *NJAS Wageningen Journal of Life Sciences*. 2018. Vol. 66. P. 65–73.



28. Добрунік Т. П., Кузнєцова О. В. Проблеми і напрямки розвитку аграрного сектору України в умовах економічної нестабільності. *Економіка та суспільство*. 2022. № 42. С. 1–11.

29. Соціальна відповідальність бізнесу у період воєнного стану. European Business Association. URL: <https://eba.com.ua/sotsialna-vidpovidalnist-biznesu-u-period-voennogo-stanu/> (дата звернення: 15.05.2023).

30. Офіційний сайт ТОВ ФК «Агро-Лідер-Україна». URL: <http://a-l-u.com.ua> (дата звернення: 15.08.2023).

31. Основна інформація з ЄДР про підприємство ТОВ ФК «Агро-Лідер-Україна». URL: <https://clarity-project.info/edr/33361427> (дата звернення: 15.08.2023).

32. Єдина звітність аграрного підприємства ТОВ ФК «Агро-Лідер-Україна» за 2018-2020 роки.

33. Господарський кодекс України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/436-15#Text> (дата звернення: 15.08.2023).

34. Корпоративний кодекс агрохолдингу KERNEL. URL: [https://www.kernel.ua/wp-content/uploads/2017/10/Kodeks\\_ukraine.pdf](https://www.kernel.ua/wp-content/uploads/2017/10/Kodeks_ukraine.pdf) (дата звернення: 15.08.2023).

35. Гринчук Ю. С., Гринчук К. В., Висоцький А. В. The main directions of increasing the level of agrarian business social responsibility. *Молодь – аграрній науці і виробництву: Інноваційні пріоритети у розвитку економіки та менеджменту*: матеріали всеукр. наук.-практ. конф. здобувачів вищої освіти (м. Біла Церква, 14 квітня 2023 р.). Біла Церква : БНАУ, 2023. С. 238-240. URL: <https://science.btsau.edu.ua/taxonomy/term/34>

36. Гринчук Ю. С., Гринчук К. В., Ростовцев С. В. Social responsibility in the system of strategic management of agricultural enterprises. *Молодь – аграрній науці і виробництву: Інноваційні пріоритети у розвитку економіки та менеджменту*: матеріали всеукр. наук.-практ. конф. здобувачів вищої освіти (м. Біла Церква, 14 квітня 2023 р.). Біла Церква : БНАУ, 2023. С. 240-242. URL: <https://science.btsau.edu.ua/taxonomy/term/34>