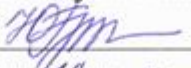


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Допускається до захисту
завідувач кафедри менеджменту
 професор Ю. С. Гринчук
«18» грудня 2023 року

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА

**ФОРМУВАННЯ ТА ФУНКЦІОНУВАННЯ СИСТЕМИ
АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ
(ЗА МАТЕРІАЛАМИ ПП «ОСТРІВСЬКЕ», С. ОСТРІВ, КИЇВСЬКА
ОБЛАСТЬ)**

Виконав: Гордовий Євгеній Леонідович
прізвище, ім'я, по батькові

Керівник: доцент Хахула Лариса Петрівна
вчене звання, прізвище, ім'я, по батькові

Рецензент: професор Свиноус Іван Вікторович
вчене звання, прізвище, ім'я, по батькові


підпис
підпис
підпис

Я, Гордовий Євгеній Леонідович, засвідчую, що кваліфікаційну роботу магістра виконано з дотриманням принципів академічної доброчесності.

Біла Церква – 2023

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ
Спеціальність: 073 «Менеджмент»

Загварджую
Гарант ОПП «Менеджмент»
 професор Ю.С. Гринчук
«19» грудня 2023 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу магістра
Гордовому Євгенію Леонідовичу

прізвище, ім'я та по батькові

Тема: «Формування та функціонування системи антикризового управління підприємством (за матеріалами ПП «Острівське», с. Острів, Київська область)»
Перелік питань, що розробляються в роботі: узагальнити і систематизувати зміст, сутність і особливості антикризового управління діяльністю підприємства; розкрити особливості механізму реалізації підприємницької моделі антикризового управління підприємством; обґрунтувати аналітичне забезпечення моніторингу діяльності підприємства в умовах антикризового управління; розробити механізм та адаптувати інструментарій до прийняття раціональних управлінських рішень в антикризовій програмі підприємства; забезпечити використання інноваційних інструментів в організації антикризового управління підприємством; визначити вплив запропонованих заходів на економічну ефективність реалізації пропозицій з удосконалення антикризового управління підприємством.

Вихідні дані: законодавчі та нормативно-правові акти, публікації у періодичних виданнях, праці вітчизняних й зарубіжних вчених та фахівців з проблеми дослідження, фінансова та управлінська звітність підприємства, а також інформаційні ресурси мережі Internet.

Календарний план виконання роботи:

Етап виконання	Період виконання етапу	Відмітка про виконання
Огляд літератури	січень-лютий 2023	виконано
Теоретико-методична частина	березень-квітень 2023	виконано
Аналітична частина	травень-липень 2023	виконано
Рекомендаційна частина	серпень-вересень 2023	виконано
Оформлення роботи	жовтень 2023	виконано
Перевірка на плагіат	листопад 2023	виконано
Подання на рецензування	листопад 2023	виконано
Попередній розгляд на кафедрі	грудень 2023	виконано

Керівник кваліфікаційної роботи



доцент Л.П. Хахула

Здобувач


(підпис)

С.Л. Гордовий

Дата отримання завдання «20» грудня 2022 р.

РЕФЕРАТ

Гордовий Є. Л.

ФОРМУВАННЯ ТА ФУНКЦІОНУВАННЯ СИСТЕМИ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ (за матеріалами ПП «Острівське», с. Острів, Київська область)

Досліджено сукупність теоретико-методичних та практичних аспектів формування та функціонування системи антикризового управління на підприємстві.

Використано методи системного аналізу, порівняння, статистики, економіко-математичного прогнозування та графічні методи.

У роботі розкрито теоретичні основи формування та функціонування системи антикризового управління підприємством, особливості механізму реалізації підприємницької моделі антикризового управління підприємством; обґрунтовано аналітичне забезпечення моніторингу діяльності підприємства в умовах антикризового управління та організаційно-прикладні засади вдосконалення системи антикризового управління підприємством з метою підвищення ефективності його діяльності.

У роботі запропоновано вдосконалити процес управління фінансово-економічною діяльністю, шляхом використання інноваційних інструментів в організації антикризового управління підприємством.

Зроблено висновок, що ПП «Острівське» у 2022 році здійснювало свою фінансово-господарську діяльність ефективно.

Одержані результати можуть бути використані для підвищення ефективності й продуктивності праці на підприємстві, що дозволить адаптувати інструментарій до прийняття раціональних управлінських рішень в антикризовій програмі підприємства.

Кваліфікаційна робота магістра містить 76 сторінок, 14 таблиць, 4 рисунка, список використаних джерел із 52 найменувань, 2 додатки.

Ключові слова: управління фінансово-економічною діяльністю, криза, антикризове управління, ефективність управління, кризове управління, реструктуризація, антикризовий процес.

ANNOTATION
Hordovyi Y.L.
**THE FORMATION AND FUNCTIONING OF THE ENTERPRISE ANTI-
CRISIS MANAGEMENT SYSTEM**
(based on the materials of "Ostrivske" PE Kyiv region)

The collection of theoretical, methodological and practical aspects of the formation and functioning of the anti-crisis management system at the enterprise was studied.

The methods of system analysis, comparison, statistics, economic-mathematical forecasting and graphic methods were used.

The work reveals the theoretical foundations of the formation and functioning of the anti-crisis management system of the enterprise, the peculiarities of the implementation mechanism of the entrepreneurial model of the anti-crisis management of the enterprise; the analytical support for monitoring the enterprise's activity in the context of anti-crisis management and the organizational and practical principles of improving the system of anti-crisis management of the enterprise in order to increase the efficiency of its activity are substantiated.

The work proposes to improve the process of managing financial and economic activities by using innovative tools in the organization of anti-crisis management of the enterprise.

It was concluded that «Ostrivske» PE carried out its financial and economic activities efficiently in 2022.

The obtained results can be used to increase the efficiency and productivity of work at the enterprise, which will allow to adapt the toolkit for making rational management decisions in the anti-crisis program of the enterprise.

The master's thesis contains 76 pages, 14 tables, 4 figures, a list of used sources of 52 names, 2 appendices.

Key words: management of financial and economic activity, crisis, anti-crisis management, management efficiency, crisis management, restructuring, anti-crisis process.

ЗМІСТ

ВСТУП	6
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ АСПЕКТИ ПРОБЛЕМИ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ	10
1.1. Економічна сутність і особливості антикризового управління діяльністю підприємства	10
1.2. Реструктуризаційні процеси як важлива складова антикризового управління підприємством	21
1.3. Механізм реалізації підприємницької моделі антикризового управління підприємством	27
Висновки до розділу 1.....	34
РОЗДІЛ 2 АНАЛІЗ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ПП «ОСТРІВСЬКЕ»	35
2.1. Організаційно-економічна характеристика підприємства та аналіз його фінансового стану.....	35
2.2. Аналітичне забезпечення моніторингу діяльності підприємства в умовах антикризового управління	48
Висновки до розділу 2.....	55
РОЗДІЛ 3 ОРГАНІЗАЦІЙНО-МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ ВДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ НА ПП «ОСТРІВСЬКЕ»	57
3.1. Розроблення та адаптація управлінських рішень в антикризовій програмі підприємства.....	57
3.2. Використання інноваційних інструментів в організації антикризового управління підприємством.....	64
Висновки до розділу 3.....	72
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ	74
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	77
ДОДАТКИ	84

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

- 1 . Адамська О. Антикризове управління в контексті реагування на регіональні виклики: теоретико-методологічний аспект. Ефективність державного управління. 2018. Вип. 2 (55). С. 30-38.
- 2 . Антикризове корпоративне управління: теоретичні та прикладні аспекти / С. С. Гасанов, А. М. Штангрет, Я. В. Котляревський та ін. К. : ДННУ “Акад. фін. управління”, 2016. 301 с.
- 3 . Антикризове управління національною економікою: монографія. За заг. ред. І. Малого. Київ: КНЕУ, 2017. 368 с.
- 4 . Антонюк Н. А. Методичні підходи до антикризового управління в умовах децентралізації. Бізнес Інформ. 2018. № 15. С. 403-407.
- 5 . Бугай В.З., Бурка М.Г. Життєвий цикл як інструмент антикризового управління підприємством. Економіка і суспільство. 2017. № 12. С. 198202.
- 6 . Васильєва Т. А., Афанасьєва О. Б. Порівняльний аналіз антикризового та традиційного менеджменту. Інноваційна економіка, № 1. 2011. С. 6-10.
- 7 . Винокурова О.І. Роль бізнес-планування в антикризовому управлінні підприємств. Науковий вісник Національної академії статистики, обліку та аудиту. 2014. № 3(42). С. 54-61.
- 8 . Воронкова Т. Є., Грищук К. В. Формування системи антикризового управління підприємством у сучасних умовах господарювання. Економіка та держава. 2017. № 5. С. 82-84.
- 9 .Воронкова Т.Є. Система антикризового управління підприємством. НТІ, 2015. №3. С. 17-25.
- 10.Глебова А.О., Конзерська Т.О. Формування системи антикризового управління на підприємстві. Молодий вчений. 2015. № 11 (26). Ч. 2. С.35-40.
11. Гой В.В., Васильєв О.В. Антикризове управління корпоративними підприємствами: теоретичні аспекти. Ефективна економіка. 2018. № 8. С. 26-34.
- 12.Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З. Методичний підхід до управління

змінами в діяльності суб'єктів підприємництва. Економіка розвитку. 2017. № 3 (83). С. 59-66.

13.Гудзь О.Є. Формування стратегії антикризового управління підприємств. Економіка. Менеджмент. Бізнес. 2019. № 2. С. 4-10.

14.Гук О.В. Антикризове управління як спосіб запобігання банкрутству підприємства. Економіка: реалії часу. №6(22). 2015. С. 193-198.

15.Давиденко В. В. Використання превентивного антикризового управління в діяльності підприємств. Економічний вісник НТУУ «КПІ»: збірник наукових праць. 2016. № 13. С. 279-283.

16.Джеджула В. В., Єпіфанова І. Ю., Оранська Н. О. Оцінювання ефективності антикризового управління підприємства за умов інноваційного розвитку. Журнал «Інвестиції: практика та досвід». 2017. № 11. С. 10-14.

17. Діденко Є.О., Фесюн А.С. Теоретико-методичні засади антикризового управління підприємствами. Економіка та держава. 2018. № 11. С. 90-96.

18.Докуніна К.І. Антикризове управління підприємством: сутність поняття та функції. Причорноморські економічні студії. 2018. Вип.36. С. 113-116.

19.Єпіфанова І. Ю., Оранська Н. О. Сутність антикризового управління підприємства. Економіка і суспільство. 2016. Вип. 2. С. 265-269.

20.Єпіфанова І.Ю.; Оранська Н.О. Сутність антикризового управління підприємства. 2016. Вип.2. С. 265-269.

21.Зверук Л. А., Давиденко Н. М. Антикризове управління підприємством в умовах інноваційного розвитку. Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». 2017. № 1(2). С. 69-75.

22. Зверук Л.А., Давиденко Н.М. Антикризове управління підприємством в умовах інноваційного розвитку. Інтернаука. 2017. № 1(2). С. 69-75.

23.Камнева А. В. Дослідження існуючих інструментів та моделей антикризового управління на підприємстві. Економіка та управління підприємствами машинобудівної галузі. 2014. № 4. С. 15-27.

24.Коваленко В. В., Суганяка М. В., Фучеджи В. І. Антикризове

фінансове управління в системі суб'єктів економічної діяльності: методи та інструменти оцінювання : монографія. Одеса. 2018. 400 с.

25.Коваленко В. В., Чопікова Є. В. Місце діагностики в системі антикризового управління сучасними банками. Економіка і суспільство. 2016. №5. С. 363-367.

26.Колосов Р. Корпоративне підприємство: поняття, ознаки та місце серед юридичних осіб. Підприємництво, господарське право і право. 2017. № 9. С. 72-76.

27.Коляденко І. І., Кавтиш О. П. Наукові підходи до сутності антикризового управління. Науково-виробничий журнал «Бізнес-навігатор». 2018. Вип. 2-2 (45). С. 7-10.

28.Кузнецова Г. В. Формування системи антикризового управління на вітчизняних підприємствах. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2018. № 62. С. 312-317.

29.Кушнір Н. Б., Войтович Д. С. Особливості антикризового управління та економічної діагностики підприємства в сучасних умовах. Ефективна економіка. 2016. № 5. С.5-14.

30.Ладунка І. С., Андрюшина О. І. Антикризове управління підприємством. Економіка і суспільство. 2017. Вип. 8. С.278-281.

31.Литвин З. Б. Необхідність діагностики в умовах антикризового управління діяльністю підприємства. Економічний аналіз : зб. наук. праць. Тернопіль: Видавничо-поліграфічний центр Тернопільського національного економічного університету «Економічна думка». 2015. Том 21. № 2. С. 152-156.

32.Маховка В. М. Методологія формування системи антикризового управління підприємством Інноваційна економіка. 2013. № 1 (39). С. 102-105.

33.Мірошніченко Ю. В., Підгорна О. М. Основні підходи до розуміння визначення антикризового управління. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2014. № 48. С. 188-193.

34.Мокряк К. В. Інноваційна діяльність в концепції системи

антикризового фінансового управління підприємством. Молодий вчений. 2016. № 4 (31). С. 142-146.

35. Мокряк К. В. Теоретичні аспекти антикризового фінансового управління в системі фінансового менеджменту підприємства. Науковий вісник ОНЕУ, 2015. № 4 (224). С. 167-177.

36. Мостенська Т. Л., Юрій Е. О. Інструменти антикризового управління. Український журнал прикладної економіки. 2019. Том 4. № 1. С. 64-72.

37. Олешко А.А. Механізм антикризового управління фінансовими корпораціями. Ефективна економіка. 2018. № 2. С. 12-20.

38. Павлюк В. І. Сутність та роль превентивного антикризового управління підприємствами торгівлі. Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту. Економічні науки. 2013. Вип. 4. С. 136-140.

39. Пуцентейло П.Р. Конкуентоспроможний розвиток галузі тваринництва як найвищий рівень прояву конкуренції. Інноваційна економіка. 2014. № 3 (52). С. 55-61.

40. Сало А. В. Характеристика сутності та поняття антикризового фінансового управління. Глобальні та національні проблеми економіки. 2018. №22. С. 412-418.

41. Силкін О. С., Муж П. О. Аналіз сутності антикризового управління підприємством. Наукові записки. 2016. № 2 (53). С. 228-235.

42. Скібіцький О. М. Антикризовий менеджмент : навч. посібник. К.: Центр учбової літератури, 2013. 568 с.

43. Скриньковський Р. Удосконалення діагностики антикризового управління підприємством у системі управлінської діагностики. Траєкторія науки, 2017. №3. С. 401-409.

44. Сова О.Ю., Морозов Є.Ю. Сучасна парадигма антикризового управління підприємством. Вчені записки ТНУ імені В. І. Вернадського. Серія: Економіка і управління. 2020. Том 31 (70). № 2. С. 43-47.

45. Тимошенко О. В., Буцька О. Ю., Сафарі Ф. Х. Антикризове управління

як передумова підвищення ефективності діяльності підприємства. Економічний аналіз. 2016. Том 23. № 2. С. 187-192.

46.Ткачук Г. Ю. Стратегії антикризового управління підприємствами металургійної промисловості. Глобальні та національні проблеми економіки. Вип.21. 2018. С. 416-420.

47.Холод З. М., Штангрет А. М. Кризові явища та антикризове управління в підприємницькій діяльності. Наукові записки. Львів: Українська академія друкарства, 2018. Вип. 6. С. 121-124.

48.Хринюк О. С., Бова В.А. Моделі розрахунку ймовірності банкрутства як метод оцінки фінансового потенціалу підприємства. Ефективна економіка. 2018. № 2. С. 16-25.

49.Шевчук В. В. Використання превентивного антикризового управління для стабілізації ринкової позиції підприємства. Бізнес інформ. 2015. № 5. С. 264-268.

50.Шершньова З. Є., Багацький В. М., Гетманцева Н. Д. Антикризове управління підприємством : навч. посіб. ; за заг. ред. З.Є. Шершньової. К.: КНЕУ, 2017. 680 с.

51.Шилова О. Ю. Розроблення антикризової програми підприємства в умовах інноваційного шляху розвитку. Маркетинг і менеджмент інновацій. 2013. № 4. С. 173-180.

52.Шкуренко О. В. Особливості використання інструментарію бенчмаркінгу на підприємстві. Економіка і організація управління. 2021. № 1 (41). С. 143-151.