

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 071 «Облік і оподаткування»

Допускається до захисту

завідувач кафедри обліку і оподаткування

  
(підпис)      доцент С.М. Хомовий  
вчене звання, ініціали, прізвище

« 20 » листопада 2023 року

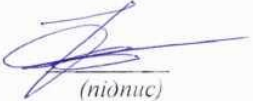
## КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА

«ОБЛІК І ВНУТРІШНІЙ КОНТРОЛЬ В УПРАВЛІННІ ЛОГІСТИЧНИМИ  
ВИТРАТАМИ ВИРОБНИЧИХ ПІДПРИЄМСТВ  
НА ПРИКЛАДІ ФГ «АГРОФІРМА «БАЗИС»

Виконала: Яківчук Тетяна Вікторівна  
прізвище, ім'я, по батькові

  
(підпис)

Керівник: професор Свиноус Іван Вікторович  
вчене звання, прізвище, ім'я, по батькові

  
(підпис)

Рецензент: доцент Батажок Світлана Григорівна  
вчене звання, прізвище, ім'я, по батькові


  
(підпис)

Я, Яківчук Тетяна Вікторівна, засвічую, що кваліфікаційну роботу магістра виконано з дотриманням принципів академічної доброчесності.

Біла Церква 2023 р.

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 071 «Облік і оподаткування»

Затверджую  
гарант ОПП «Облік і оподаткування»  
 професор І.В. Свиנווס  
(підпис) вчене звання, ініціали, прізвище  
« 19 » грудня 2022 року

**ЗАВДАННЯ**  
на кваліфікаційну роботу магістра  
Яківчук Тетяні Вікторівні

Тема: «Облік і внутрішній контроль в управлінні логістичними витратами виробничих підприємств на прикладі ФГ «Агрофірма «Базис»

Перелік питань, що розробляються в роботі: організаційні особливості логістичної діяльності підприємств з виробництва контрольно-вимірювальних приладів та їх вплив на організацію й методика обліку і контролю логістичних витрат; логістичні витрати виробничих підприємств як об'єкти обліку та контролю; організаційна характеристика ФГ «Агрофірма «Базис»; організаційно-інформаційне забезпечення обліку логістичних витрат підприємства за центрами відповідальності; методика обліку логістичних витрат у формуванні системи відповідальності; бюджетування в системі управління логістичними витратами виробничого підприємства

Вихідні дані: звітність ФГ «Агрофірма «Базис»

Календарний план виконання роботи

Етап виконання	Період виконання	Відмітка про виконання
Огляд літератури	січень-лютий 2023	виконано
Теоретико-методична частина	березень-квітень 2023	виконано
Аналітична частина	травень-липень 2023	виконано
Рекомендаційна частина	серпень-вересень 2023	виконано
Оформлення роботи	жовтень 2023	виконано
Перевірка на плагіат	листопад 2023	виконано
Попередній розгляд на кафедрі	листопад 2023	виконано
Подання на рецензування	грудень 2023	виконано

Керівник роботи



професор І.В. Свиנווס

вчене звання, ініціали, прізвище

Здобувач



Т.В. Яківчук

ініціали, прізвище

Дата отримання завдання « 20 » 12 2022 р.

## АНОТАЦІЯ

### **Яківчук Тетяна Вікторівна «Облік і внутрішній контроль в управлінні логістичними витратами виробничих підприємств на прикладі ФГ «Агрофірма «Базис»**

Обґрунтовано, що галузевими організаційно-технологічними особливостями діяльності підприємств з виробництва контрольно-вимірювальних приладів є: організаційна структура підприємства; наявність постійних постачальників купівельних деталей та зміна постачальників металу, постійних перевізників при організації постачання виробничих запасів і збуту готової продукції; наявність транспортних витрат на перевезення виробничих запасів та готової продукції від складів перевізників з одночасним використанням одних і тих же власних транспортних засобів; необхідність внутрішньозаводського транспортування запасів, готової продукції; обов'язковість перевірки готової продукції, як внутрішньої, так і службою стандартизації та метрології, використання дерев'яної тари для транспортування готової продукції, здійснення гарантійного ремонту готової продукції та повторної перевірки контрольно-вимірювальних приладів, незначні обсяги виробничих запасів та готової продукції, наявність відділу інформаційного забезпечення.

Доведено, що важливе значення у системі управління логістичними витратами підприємств з виробництва контрольно-вимірювальних приладів має внутрішній контроль. За результатами дослідження визначено організаційно-методичні елементи внутрішнього контролю логістичних витрат виробничих підприємств, етапи його запровадження, обліково-інформаційне та організаційно-методичне забезпечення.

Доведено, що ефективність системи внутрішнього контролю логістичних витрат підприємств з виробництва контрольно-вимірювальних приладів залежить від своєчасного й оперативного реагування на характер і причини відхилень фактичних показників від запланованих, а управління логістичними витратами за відхиленнями має бути обов'язковою процедурою ухвалення управлінських рішень.

**Ключові слова:** готова продукція, внутрішній контроль, облік, управління логістичними витратами, виробничі запаси.

## ABSTRACT

*Tetyana Viktorivna Yakivchuk "Accounting and internal control in the management of logistics costs of production enterprises on the example of FG "Agrofirma "Bazic"*

It is substantiated that the sectoral organizational and technological features of enterprises producing control and measuring devices are: the organizational structure of the enterprise; presence of permanent suppliers of purchase parts and change of metal suppliers, permanent carriers when organizing supply of production stocks and sale of finished products; availability of transport costs for the transportation of production stocks and finished products from carriers' warehouses with the simultaneous use of the same own vehicles; the need for intra-factory transportation of stocks, finished products; mandatory verification of finished products, both internal and by the standardization and metrology service, the use of wooden containers for transporting finished products, warranty repair of finished products and re-verification of control and measuring devices, small volumes of production stocks and finished products, the presence of a department information support.

It has been proven that internal control plays an important role in the logistics cost management system of enterprises producing control and measuring devices. Based on the results of the study, organizational and methodical elements of internal control of logistics costs of production enterprises, stages of its implementation, accounting and information and organizational and methodical support were determined. It has been proven that the effectiveness of the system of internal control of logistics costs of enterprises producing control and measuring devices depends on timely and prompt response to the nature and causes of deviations of actual indicators from the planned ones, and management of logistics costs according to deviations should be a mandatory procedure for making management decisions.

**Keywords:** finished products, internal control, accounting, logistics cost management, production stocks.

## ЗМІСТ

ВСТУП	4
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ ОБЛІКУ ТА КОНТРОЛЮ ЛОГІСТИЧНИХ ВИТРАТ ВИРОБНИЧИХ ПІДПРИЄМСТВ	6
1.1. Основи логістичної діяльності виробничих підприємств	6
1.2. Організаційні особливості логістичної діяльності підприємств з виробництва контрольних-вимірювальних приладів та їх вплив на організацію й методику обліку і контролю логістичних витрат	16
1.3. Логістичні витрати виробничих підприємств як об'єкти обліку та контролю	20
Висновки до розділу 1	30
РОЗДІЛ 2. ОБЛІК У СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ ВИТРАТАМИ ВИРОБНИЧИХ ПІДПРИЄМСТВ	32
2.1. Організаційна характеристика ФГ «Агрофірма «Базис»	32
2.2. Організаційно-інформаційне забезпечення обліку логістичних витрат підприємства за центрами відповідальності	33
2.3. Методика обліку логістичних витрат у формуванні системи відповідальності	42
2.4. Бюджетування в системі управління логістичними витратами виробничого підприємства	49
Висновки до розділу 2	59
РОЗДІЛ 3. ВНУТРІШНІЙ КОНТРОЛЬ В УПРАВЛІННІ ЛОГІСТИЧНИМИ ВИТРАТАМИ ВИРОБНИЧИХ ПІДПРИЄМСТВ	61
3.1. Організаційно-методичні основи внутрішнього контролю логістичних витрат виробничих підприємств	61
3.2. Управлінська звітність у системі внутрішнього контролю логістичних витрат за центрами відповідальності	69
3.3. Моніторинг та оцінювання логістичних витрат для прийняття управлінських рішень	79
Висновки до розділу 3	92
ВИСНОВКИ	95
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	99
ДОДАТКИ	104

**СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ**

1. Андрухова О. О. Організація обліку логістичних витрат Наука й економіка. 2010. № 4. С. 70-73.
2. Бардаш С. В. Економічний контроль в Україні: системний підхід : монографія К. : КНТЕУ, 2010. 656 с.
3. Бутинець Ф. Ф. Витрати виробництва та їх класифікація для потреб Проблеми теорії та методології бухгалтерського обліку, контролю і аналізу : міжнар. зб. наук. праць. 2012. - № 1 (22). С. 1118.
4. Воронко Р. М. Контроль в системі споживчої кооперації України: сучасний стан та перспективи розвитку : монографія. Львів : Вид-во ЛТЕУ, 2016. 448 с.
5. Воронко Р. М. Трактуювання внутрішнього контролю та проблеми його застосування на підприємствах Економічні науки. 2013. Вип. 10(3). С. 139-146.
6. Голов С. Управлінський облік і контролінг: концепції та застосування Вісник КНТЕУ. К., 2012. 87 с.
7. Гусак Л. В. Класифікація логістики як основа формування інформаційного потоку облікового типу Вісник Житомирського державного технологічного університету. 2012. № 4 (62). С. 72-75.
8. Гусак Л. В. Нормативне забезпечення внутрішнього контролю виробничих запасів в умовах логістичного підходу до їх управління Проблеми теорії та методології бухгалтерського обліку, контролю і аналізу : міжн. зб. наук. пр. Вип. 2 (23). Житомир : ЖДТУ, 2012. С. 67-72.
9. Каленчук Л. В. Розвиток внутрішнього контролю активів на підприємстві в умовах застосування логістичного підходу до їх управління Аналітична оцінка та контроль бізнес-процесів в межах маркетингової стратегії суб'єкта господарювання : монографія / [за заг. ред. д.е.н., проф. Замули І. В.]. Житомир : Видавець О.О. Євенок, 2016. 388 с.
10. Каменська Т. О. Внутрішній аудит. Сучасний погляд : монографія К. : ДП "Інформ.-аналіт. агентство", 2010. 499 с.
11. Каменська Т. О. Внутрішній контроль і аудит в управлінні : практ.

посіб. /; Наук. шк. аудиту, Нац. Центр Обліку та Аудиту. К. : ДП “Інформ.-аналіт. агентство”, 2015. 375 с.

12. Карпенко О. В. Проблеми розробки методичної бази системи управлінської звітності Науковий вісник; Одеський державний економічний університет. Всеукраїнська асоціація молодих науковців. Науки: економіка, політологія, історія : зб. наук. праць. 2012. № 1 (153). С. 12-21.

13. Корягін М. В. Бухгалтерський облік в системі управління вартістю підприємства : монографія. Львів : ЛКА, 2012. 389 с.

14. Корягін М. В. Проблеми та перспективи розвитку бухгалтерської звітності : монографія / М. В. Корягін, П. О. Куцик. К. : Інтерсервіс, 2016. 276 с.

15. Корягін М. В. Концептуальний розвиток методології бухгалтерського обліку : монографія. Львів : ЛКА, 2015. 239 с.

16. Костирко Р. О. Контроль і аналіз в системі управління економічним потенціалом господарюючого суб'єкта: методологія та організація : монографія. - Луганськ : СНУ ім. В. Даля, 2010. 728 с.

17. Коцупатрий М. Внутрішньогосподарський контроль : організаційні аспекти та класифікаційні ознаки Економічний аналіз. 2010. Вип. 6. С. 433-436.

18. Кошкаров С. А. Внутрішньогосподарський оперативний облік і контроль у системі управління діяльністю виробничих підприємств : монографія Чернівці: Золоті литаври, 2012. 259 с.

19. Крикаівський Є.В. Економіка логістики : навч. посібник. Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2014. 640 с.

20. Кузь В. І. Управлінська бухгалтерська звітність підприємства : принципи та підходи до формування. Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту. Економічні науки. 2015. Вип. 2. С. 188-197.

21. Кулик В. А. Облікова політика підприємства : [навч.-метод. посіб. для самостійного вивчення дисципліни студентами спеціальності 7.03050901, 8.0305901 “Облік і аудит” за КМСОНП ПУЕТ]. Полтава : ПУЕТ, 2013. 183 с.

22. Куцик П.О. Діяльність торговельних підприємств у конкурентному

середовищі: контроль-аналітичне забезпечення системи управління: монографія; Львів. комерц. акад. - Чернівці : Технодрук, 2015. 370 с.

23. Куцик П. О. Сучасне трактування, склад і особливості формування управлінської звітності підприємства Вісник Національного університету “Львівська політехніка”. Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку. 2014. № 797. С. 248-254.

24. Куцик П. О. Шляхи підвищення ефективності діяльності облікової служби підприємства в умовах наявності відокремлених підрозділів [ред. кол. Г. І. Башнянин, В. В. Апопій, О. Д. Вовчак та ін.] Вісник Львівської комерційної академії. Львів : Вид-во ЛКА, 2011. Вип. 34. С. 163-166. .

25. Любимов М. О. Актуальні підходи до розробки форм управлінської звітності при здійсненні процедур контролю Вісник Запорізького національного університету. Економічні науки. 2013. № 4. С. 90-96

26. Мазіна О. І. Формування концепцій управлінської звітності Бухгалтерський облік і аудит. 2013. № 9. С. 10-15.

27. Макарук Ф. Ф. Бюджетування у системі контролю діяльності підприємства: теоретичний аспект Проблеми теорії і методології бухгалтерського обліку : міжнар. зб. наук. праць. Житомир : ЖДТУ, 2010. № 3 (18). С. 212-217.

28. Медвідь Л. Г. Бухгалтерський облік (загальна теорія) : навч.-наочн. посіб. Львів : Вид-во ЛКА, 2010. 200 с.

29. Медвідь Л. Г. Організаційно-методичне забезпечення обліку логістичних витрат Підприємництво і торгівля : збірник наукових праць Львів : Видавництво ЛТЕУ, 2016. Вип. 20. 134 с. С. 53-63.

30. Михалків А. А. Принципи бухгалтерського обліку: суперечності поглядів Вісник ЖДТУ. Економічні науки. № 4(54). 2010. с. 123-127.

31. Мішина С. В. Ієрархічна класифікація логістичних витрат за функціональним призначенням Бізнес Інформ. 2011. № 9 (404). С. 103-105.

32. Нагірська К. Є. Наукова концепція управлінської звітності: системний підхід до побудови та розвитку Зб. наук. праць ВНАУ. 2012. № 1 (56). С. 78-86.



33. Нападовська Л. В. Управлінський облік : підруч. для вузів [2-ге вид., доопрац. та допов.]. К. : КНЕУ, 2010. 648 с.
34. Партин Г. О. Управління витратами підприємства: концептуальні засади, методи та інструментарій : монографія К. : УБС НБУ, 2008. 219 с.
35. Петренко С. М. Концептуальні засади контролю: сучасна інтерпретація Сталий розвиток економіки. 2012. № 12. С. 17-21.
36. Помірко Н. М. Класифікація логістичних витрат у формуванні системи управління ними на промисловому підприємстві Вісник НУ “Львівська політехніка”. Логістика. Львів : Вид-во НУ “Львівська політехніка”, 2010. № 669. С. 99-107.
37. Пушкар М. С. Теорія і практика формування облікової політики : монографія / Тернопіль : Карт-бланш, 2010. 260 с.
38. Радецька Л. П. Логістика у формуванні витрат підприємства Вісник Хмельницького національного університету. 2011. № 2. Т. 1 (658.7). С. 113-117.
39. Радецька Л. П. Багатокритеріальна класифікація логістичних витрат у системі управлінського обліку Вісник Хмельницького НУ. Економічні науки. 2011. № 2, т. 1. С. 113-117.
40. Сашко О. П. Внутрішній контроль витрат підприємства: організаційно-методичні аспекти “Молодий вчений”. Львів, 2016. №5. С. 36-40.
41. Сидоренко Р. В. Внутрішня звітність центрів відповідальності Вісник ЛКА. 2011. Вип. 35. С. 326-328.
42. Сопко Вал. В. Дисциплінарна матриця управлінської звітності : монографія ; Київ. нац. торг.-екон. ун-т. К. : КНТЕУ, 2016. 455 с. С. 1-455.
43. Сопко Вал. В. Інформаційні технології як фактор інтеграції внутрішнього і зовнішнього аудиту Економічний форум. 2015. № 1. С. 254-262.
44. Сумець О. М. Логістичні витрати підприємства: теоретичний аспект. Х. : КП Міськдрук, 2013. 223 с.
45. Телішевська О. Б. Фактори, які визначають витрати на логістично-постачальницьку діяльність підприємства Науковий вісник НЛТУ України. 2013. Вип. 23.17. С. 390-397.

46. Удосконалення обліково-аналітичного забезпечення управління діяльністю суб'єктів господарювання : монографія / [за заг. ред. М. Г. Білопольського]; Макіївський екон.-гуманіт. інститут. Донецьк : Східний видавничий дім, 2012. 372 с.

47. Хаймьонова Н. С. Концепція центрів відповідальності у системі управлінського обліку витрат підприємства Вісник ЛКА. 2015. Вип. 49. С. 45-50.

48. Шевців Л. Ю. Логістичні витрати підприємства: формування та оцінювання: Львів : Вид-во Львів. політехніки, 2011. 244 с.