

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Допускається до захисту  
Зав. кафедри менеджменту Чорт  
д-р екон. наук, професор Ю. С. Гринчук  
« 25 » листопада 2020 року

## КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА

УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ  
СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОГО ПІДПРИЄМСТВА  
(на матеріалах ПрАТ «Птахофабрика «Україна»»)

Виконав: Довгон'ят Вадим Григорович Довг

Керівник: к. е. н., доцент Биба В.А. Биба

Рецензент: к. е. н., доцент Заболотний В.С. З

Біла Церква – 2020

## РЕФЕРАТ

Довгоп'ят В. Г. Управління конкурентоспроможністю сільськогосподарського підприємства. (На матеріалах ПрАТ "Птахофабрика "Україна")

*Досліджено* діючу методику аналізу та оцінки конкурентоспроможності підприємства, розроблено шляхи управління її підвищенням. Реалізація таких рекомендацій буде сприяти підвищенню рівня конкурентоспроможності продукції як на внутрішньодержавному, так і на зовнішньому ринках.

*Використано* методичні підходи індукція та дедукція, аналіз та синтез - у вивченні економічних характеристик інформаційного забезпечення системи управління конкурентоспроможністю. Порівняльні оцінки, а також статистико-економічні та вибіркові методи. В ході дослідження були розглянуті законодавчі та нормативні документи, що регулюють систему управління конкуренцією та конкурентоспроможністю, методичний та навчальний матеріал щодо створення та аналізу інформаційних ресурсів з питань управління конкурентоспроможністю, роботи вітчизняних та іноземних економістів з теорії та практики управління конкурентоспроможністю, звітність досліджуваного підприємства, звітності підприємства.

*Виявлено*, що діючої методики управління конкурентоспроможністю на переробному підприємстві не задовольняє в повній мірі господарювання в сучасних умовах.

До таких чинників належать: використання застарілих нормативно-правових актів з управління конкурентоспроможністю.

*Зроблено висновок*, що ефективність управління конкурентоспроможністю підприємства має велике значення оскільки саме конкурентоспроможність є основоположним чинником ефективності діяльності підприємств.

*Одержані результати* можуть бути використані при розробці стратегії управління конкурентоспроможністю на переробному підприємстві галузі.

**Ключові слова:** конкурентоспроможність продукції, конкурентні переваги, чинники конкурентних переваг, система управління конкурентоспроможністю.

**Розшифровка скорочень:** ТОВ(Товариство з обмеженою відповідальністю), ДСТУ (Державний стандарт технологічні умови), КОЯ (Комплексна оцінка якості)

## ANNOTATION

Dovgopyat V.G. Management of the competitiveness of an agricultural enterprise. (Based on the materials of PJSC "Poultry Farm" Ukraine)

The current methodology of analysis and evaluation of the competitiveness of the enterprise is investigated, ways of managing its increase are developed. The implementation of such recommendations will help to increase the level of competitiveness of products both in the domestic and foreign markets.

Methodical approaches induction and deduction, analysis and synthesis were used in studying the economic characteristics of information support of the competitiveness management system. Comparative estimates, as well as statistical-economic and sampling methods. The study examined the legislative and regulatory documents governing the system of competition and competitiveness, methodological and educational material on the creation and analysis of information resources on competitiveness management, the work of domestic and foreign economists on the theory and practice of competitiveness management, reporting reporting, reporting enterprises.

It is revealed that the current methodology of competitiveness management at the processing plant does not fully satisfy the management in modern conditions.

These factors include: the use of outdated regulations on competitiveness management.

It is concluded that the efficiency of managing the competitiveness of an enterprise is of great importance, since competitiveness is a fundamental factor in the effectiveness of the activity of enterprises.

The results obtained can be used to develop a competitiveness management strategy for the processing industry.

Keywords: competitiveness of products, competitive advantages, factors of competitive advantages, system of management of competitiveness.

Abbreviations: LLC (Limited Liability Company, DSTU (State Standard Technological Conditions), KOYA (Comprehensive Quality Assessment)

## ЗМІСТ

ВСТУП.....	9
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ ОЦІНКИ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПРОДУКЦІЇ НА ПРОДОВОЛЬЧИХ РИНКАХ ТА УПРАВЛІННЯ ЇЇ ФОРМУВАННЯМ.....	11
1.1 Економічна сутність конкуренції на продовольчих ринках як об'єкту аналізу і управління.....	11
1.2 Методики оцінки конкурентних переваг та конкурентоспроможності агропродовольчої продукції .....	26
1.3 Еволюція формування системи управління підвищенням конкурентоспроможності та ефективності виробництва продукції сільського господарства.....	41
Висновки до розділу 1.....	49
РОЗДІЛ 2 СЬАСНИЙ СТАН УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ПРОДУКЦІЇ М'ЯСНОГО ПТАХІВНИЦТВА.....	51
2.1 Організаційно-економічна характеристика підприємства та аналіз вітчизняного ринку продукції птахівництва.....	51
2.2 Оцінка сучасного рівня конкурентоспроможності продукції птахівництва на досліджуваному підприємстві.....	61
2.3 Сучасний стан системи управління конкурентоспроможністю продукції птахівництва.....	68
Висновки до розділу 2.....	78
РОЗДІЛ 3 ОСНОВНІ НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ПРОДУКЦІЇ ПТАХІВНИЦТВА.....	80
3.1 Концептуальні підходи до поліпшення системи управління підвищенням конкурентоспроможності продукції птахівництва.....	80
3.2 Формування ефективної системи управління конкурентоспроможністю продукції птахівництва.....	91

3.3 Управлінські рішення з підвищення конкурентоспроможності продукції птахівництва та інформаційно-аналітичний контроль за їх виконанням.....	101
Висновки до розділу 3.....	116
ВИСНОВКИ.....	118
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	125