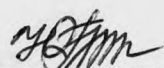


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

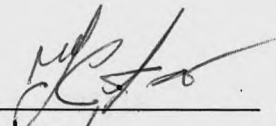
Спеціальність 073 «Менеджмент»

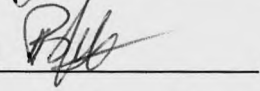
Допускається до захисту  
Зав. кафедри менеджменту   
д-р екон. наук, професор Ю. С. Гринчук  
« 25 » 11 2020 року

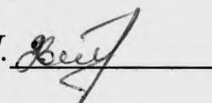
## КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА

### УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ В ОПЕРАЦІЙНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ

(на матеріалах ТОВ «Технолідер» м. Черкаси)

Виконала: Кірієвська Ліна Сергіївна 

Керівник: к. е. н., доцент Вихор М.В. 

Рецензент: к. е. н., доцент Хомовий С.М. 

## РЕФЕРАТ

**Кірієвська Л. С. «Управління витратами в операційній діяльності підприємств (на матеріалах ТОВ «Технолідер» м. Черкаси)».**

**Досліджено** теоретичні, методичні та практичні підходи до управління витратами в операційній діяльності підприємств.

**Використано методи** економічного та порівняльного аналізу, графічного, рядів динаміки, методи організаційного та інформаційного моделювання, анкетування та психологічного тестування, експертних і бальних оцінок, середніх і відносних величин.

**Виявлено, що** в умовах трансформації економіки України підприємства будь-якої організаційно-правової форми, форми власності та сфери господарювання під час своєї господарської діяльності здійснюють відповідні витрати (матеріально-технічних, нематеріальних, фінансових, трудових та інформаційних ресурсів), що пов'язані із простим і розширеним відтворенням основних та оборотних засобів, виробництвом і реалізацією продукції, наданням послуг, виконанням робіт, соціальним розвитком трудового колективу тощо. Разом з тим, загострення конкуренції та відсутність вільних оборотних коштів у суб'єктів господарської діяльності призводять до необхідності формування ефективної системи управління витратами, від роботи якої залежать фінансові результати діяльності підприємства в цілому. На сьогоднішній день цьому питанню повинна приділятися значна увага та здійснюватися розробка заходів для підвищення ефективності загального процесу управління витратами.

**Зроблено висновок, що** управління витратами потрібно розглядати як комплексну систему, що забезпечує розробку управлінських рішень, оскільки всі вони взаємопов'язані між собою та впливають на кінцеві результати діяльності підприємства. Для формування ефективної системи управління витратами, зниження собівартості продукції, покращення її якості та підвищення якості прийняття управлінських рішень, пропонується розробити та впровадити програму підвищення конкурентоспроможності ТОВ «Технолідер». Серед основних засобів її реалізації пропонується промисловий інжиніринг, комп'ютеризація та автоматизація процесів на підприємстві, забезпечення гнучкості операційного процесу, організаційний розвиток як інструмент втілення організаційних змін, економічні засоби управління запасами, фінансами тощо.

**Одержані результати** можуть бути використані менеджерами підприємств малого та середнього бізнесу у процесі пошуку шляхів оптимізації операційних витрат.

**Кваліфікаційна робота магістра** містить 108 сторінок тексту, 12 таблиць, 13 рисунків, список використаних джерел із 64 найменувань.

**Ключові слова:** операційна діяльність, управління витратами, собівартість, організаційні зміни.

## ANNOTATION

**Kirievskaya L.S. "Cost management in the operational activities of enterprises (based on the materials of LLC "Technolider "Cherkasy)".**

**It has been investigated** theoretical, methodical and practical approaches of cost management in the operational activities of enterprises.

**It has been used** methods of economic and comparative analysis, graphical, time series, methods of organizational and information modeling, questionnaires and psychological testing, expert and point evaluations, average and relative values.

**It was revealed** that in the conditions of economy transformation of Ukraine the enterprises of any organizational and legal form, form of ownership and sphere of management during the economic activity carry out the corresponding expenses (material, technical, intangible, financial, labor and information resources) that related to simple and extended reproduction of fixed and current assets, production and sale of products, providing of services, performance of works, social development of the workforce, etc. At the same time, the intensification of competition and the lack of free working capital of economic entities lead to the need to form an effective cost management system, the work of which depends on the financial results of the enterprise as a whole. To date, this issue should be given considerable attention and measures should be developed to improve the efficiency of the overall cost management process.

**It has been concluded** that cost management should be considered as a comprehensive system that ensures the development of management decisions, as they are all interconnected and affect the final results of the enterprise. To form an effective cost management system, reduce the production costs, improve its quality and improve the quality of management decisions, it is offered to develop and implement a program to increase the competitiveness of "Technolider" LLC. Among the main means of its realization, it is offered an industrial engineering, computerization and automation of processes in the enterprise, ensuring the flexibility of the operational process, organizational development as a tool for implementing organizational changes, economic means of inventory management, finance and more.

**The results can be used** by managers of small and medium enterprises in the process of finding ways to optimize operating costs.

Master's thesis contains 108 pages, 12 tables, 13 drawings, list of used sources from 64 names and annexes.

**Key words:** operating activities, cost management, cost, organizational changes.

## ЗМІСТ

<b>ВСТУП</b> .....	3
<b>РОЗДІЛ 1. Теоретико-методичні основи управління витратами у ми у підприємствах</b> .....	7
1.1 Соціально-економічна сутність, та класифікація витрат у підприємствах.....	7
1.2 Основні функції та етапи процесу управління витратами у підприємствах.....	20
1.3 Підходи до формування системи управління витратами у підприємстві.....	32
Висновки до розділу I .....	40
<b>РОЗДІЛ II. Організаційно-економічні особливості управління операційними витратами т ТОВ «Технолідер»</b> .....	43
2.1 Організаційно-економічна характеристика ТОВ «Технолідер».....	43
2.2 Оцінка ефективності діючої системи управління витратами в операційній діяльності ТОВ "Тех«олідер».....	53
Висновки до розділу II.....	65
<b>Розділ III. Напрямки підвищення ефективності управління витратами в операційному процесі ТОВ «Технолідер»</b> .....	68
3.1 Раціоналізація системи управління витратами у ТОВ «Технолідер» за рахунок впровадження сучасної організаційної структури управління.....	68
3.2. Удосконалення процесу управління витратами у ТОВ «Технолідер» .	77
3.3 Впровадження програми підвищення конкурентоспроможності як підсистеми системи управління витратами.....	88
Висновки до розділу III.....	96
<b>Висновки і пропозиції</b> .....	99
<b>Список використаних джерел</b> .....	104