

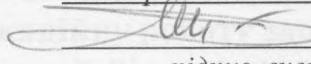
МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

Допускається до захисту:

Зав. кафедри підприємництва, торгівлі
назва кафедри

та біржової діяльності

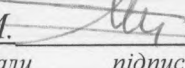
 професор Сатир Л.М.
підпис, вчене звання, прізвище, ініціали

«22» лютого 2019 року

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА

**Реінжиніринг інноваційної діяльності підприємства
(на матеріалах ТОВ «Ельфа Лабораторія»)**

Виконала Сулима Вікторія Вікторівна
прізвище, імя, по батькові, підпис

Керівник професор Сатир Л.М. 
вчене звання, прізвище, ініціали підпис

Рецензент професор Паска І.М. 
вчене звання, прізвище, ініціали підпис

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет Економічний
Спеціальність 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

Затверджую

Завідувач кафедри підприємництва,
Назва
торгівлі та біржової діяльності
професор Сатур Л.М.
вчене звання, прізвище, ініціали
25 вересня 2018 р.

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу здобувачу
Сулімі Вікторії Вікторівні

прізвище, ім'я та по батькові

Тема: Реінжиніринг інноваційної діяльності підприємства (на матеріалах ТОВ «Ельфа Лабораторія»)

Затверджено наказом ректора № 948с від 28.11.2019

Термін здачі студентом готової кваліфікаційної роботи в деканат: до «21» 12 2019 р.

Перелік питань, що розробляються в роботі.

а) *теоретико-методологічна частина*: виявити сутність та економічний зміст реінжинірингу інноваційної діяльності підприємства; визначити фактори та систематизувати методи реінжинірингу інноваційної діяльності; дослідити зарубіжний досвід реінжинірингу інноваційної діяльності; б) *дослідницько-аналітична частина*: провести ретроспективний аналіз інноваційної діяльності підприємств косметично-фармацевтичної галузі; здійснити системно-структурний аналіз інноваційної діяльності ТОВ «Ельфа Лабораторія»; виявити передумови реінжинірингу інноваційної діяльності ТОВ «Ельфа Лабораторія»; в) *проектно-рекомендаційна частина*: виявити стратегічні орієнтири підприємств косметично-фармацевтичної галузі; побудувати логіко-структурну модель реінжинірингу інноваційної діяльності ТОВ «Ельфа Лабораторія»; оцінити ефективність реалізації програми розробки механізму реінжинірингу інноваційної діяльності ТОВ «Ельфа Лабораторія».

Вихідні дані Нормативно-правові акти України, монографічна література, періодичні видання, матеріали мережі інтернет, практичні матеріали досліджуваних підприємств

Календарний план виконання роботи

Етап виконання	Дата виконання етапу	Відмітка про виконання
Огляд літератури	01.10.2018 р.- 25.12.2018 р.	виконано
Методична частина	21.01.2019 р.- 30.04.2019 р.	виконано
Дослідницька частина	10.05.2019 р.- 30.08.2019 р.	виконано
Оформлення роботи	02.09.2019 р.- 18.10.2019 р.	виконано
Перевірка на плагіат	25.10.2019 р.	виконано
Подання на рецензування	05.11.2019 р.	виконано
Попередній розгляд на кафедрі	18.11.2019 р.	виконано

Керівник кваліфікаційної роботи

підпис

професор Сатур Л.М.

вчене звання, прізвище, ініціали

Здобувач

підпис

Суліма В.В.

прізвище, ініціали

Дата отримання завдання «26» вересня 2018 р.

РЕФЕРАТ

Сулима В.В. Реінжиніринг інноваційної діяльності підприємства

Актуальність теми дослідження зумовлена орієнтацією вітчизняних підприємств на інноваційний розвиток, що потребує реорганізації бізнес-процесів та формування механізму реінжинірингу інноваційної діяльності, як інструменту адаптивності до зовнішніх змін.

Мета роботи полягає у розкритті теоретичних основ та надання практичних рекомендацій щодо формування програми розробки механізму реінжинірингу інноваційної діяльності підприємства.

Досягнення поставленої мети зумовлює вирішення наступних завдань:

- розглянути сутність та значення реінжинірингу як інструменту адаптації до динамічного зовнішнього середовища;
 - дослідити природу та виявити економічний зміст реінжинірингу інноваційної діяльності;
 - визначити та систематизувати методи та фактори реінжинірингу інноваційної діяльності підприємства;
 - дослідити зарубіжний досвід реінжинірингу інноваційної діяльності;
 - провести ретроспективний аналіз інноваційної діяльності підприємств косметично-фармацевтичної галузі;
 - здійснити системно-структурний аналіз інноваційної діяльності підприємства;
 - виявити передумови реінжинірингу інноваційної діяльності підприємства;
 - розробити напрями розвитку підприємств косметично-фармацевтичної галузі;
 - побудувати логіко-структурну модель реінжинірингу інноваційної діяльності підприємства;
 - оцінити ефективність реалізації запропонованих заходів.
- Об'єкт дослідження* – реінжиніринг інноваційної діяльності підприємства.

Предмет дослідження – передумови, фактори та методи формування організаційно-економічного механізму реінжинірингу інноваційної діяльності підприємства.

Методи дослідження. У роботі були використані методи економічного та статистичного аналізу; графічний та аналітичний; порівняння та систематизації; економіка-математичний та структурно-логічний методи.

Наукова новизна дослідження полягає у такому:

- виявлено основні фактори реінжинірингу інноваційної діяльності підприємств;

- створено програму розробки механізму реінжинірингу інноваційної діяльності підприємств;
- запропоновано методика оцінки ефективності реінжинірингу інноваційної діяльності підприємств;
- уточнено та поглиблено існуючі теоретичні аспекти та положення щодо реінжинірингу інноваційної діяльності підприємств.

Кваліфікаційна робота магістра містить 121 сторінок. Основний текст містить 25 таблиць, 27 рисунків. Список використаних джерел налічує 60 найменувань та викладений на 7 сторінках.

Ключові слова: реінжиніринг; інноваційна діяльність; інновації; інноваційні бізнес-процеси.

ANNOTATION

Sulima V.V. Reengineering of innovative activities of the enterprise

The relevance of the research topic is determined by establishment of entrepreneurship in Ukraine that requires structural changes in the form of reengineering business processes of the organization as an instrument for adapting to a dynamic and minimal environment.

The thesis is aiming at disclosing of theoretical basics and developing of practical recommendations of the creation of a program for developing a mechanism for reengineering the enterprise's innovation activity.

The purpose of the research caused the necessity of solving the following *problems*:

- to consider the essence and significance of reengineering as an instrument of adaptation to a dynamic environment;
- to examine the nature and identify the economic content of the reengineering of innovation activities:
- to identify and systematize the methods and factors of the innovation activity reengineering of the enterprise;
- to examine the foreign experience of reengineering innovation activities:
- to conduct a retrospective analysis of the enterprises innovative activity of the cosmetics and pharmaceutical industry;
- to carry out system-structural analysis of innovative activity of the enterprise;
- to identify the prerequisites for reengineering innovation activities of the enterprise;
- to develop the directions of the enterprises development of the cosmetic-pharmaceutical industry;
- to construct logical-structural model of innovative activity reengineering of the enterprise;
- evaluate the effectiveness of the implementation of the proposed measures.

The object of the research is the reengineering of the enterprise's innovation activity.

The subject of the research is preconditions, factors and methods of the reengineering of the enterprise's innovation activity.

The thesis uses the following *research approaches*: methods of economic and statistical analysis; graphical and analytical; comparison and systematization; economics-mathematical and structural-logical methods.

The scientific novelty of the thesis is as follows:

- for the first time the main factors of reengineering of the enterprise's innovation activity were revealed;
- the program of development of mechanism of reengineering of the enterprise's innovation activity was created;
- the method of estimation of efficiency of reengineering of the enterprise's innovation activity is offered;

– the existing theoretical aspects and provisions concerning the subjects of reengineering of the enterprise's innovation activity are specified and deepened.

The master's qualification work contains 121 pages. The main body contains 25 tables, 27 figures. The bibliography list consists of 60 items and is represented on 7 pages.

Key words: *reengineering; innovative activity; innovation; innovative business processes.*

1.1. Програма реінженірингу інноваційної діяльності	1
1.2. Фактори та методи реінженірингу інноваційної діяльності підприємства	8
1.3. Задіяні в процесі реінженірингу інноваційної діяльності підприємства	14
Висновки до розділу 1	21
2. АНАЛІЗ ДІАГНОСТИКА ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «БІЛЬФА ЛАБОРАТОРІЯ»	24
2.1. Регресійно-кореляційний аналіз інноваційної діяльності підприємства косметично-фармацевтичної галузі	24
2.2. Системно-структурний аналіз інноваційної діяльності ТОВ «Більфа Лабораторія»	33
2.3. Перебудова реінженірингу інноваційної діяльності ТОВ «Більфа Лабораторія»	77
Висновки до розділу 2	88
3. АНАЛІЗ ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНИЙ МЕХАНІЗМ РЕІНЖЕНІРИНГУ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «БІЛЬФА ЛАБОРАТОРІЯ»	90
3.1. Організаційні критерії підприємства косметично-фармацевтичної галузі	90
3.2. Аналіз структурних моделювання реінженірингу інноваційної діяльності ТОВ «Більфа Лабораторія»	99
3.3. Ефективність організації економічності механізму реінженірингу інноваційної діяльності ТОВ «Більфа Лабораторія»	111
Висновки до розділу 3	114
4. ВИСНОВКИ ТА РЕКОМЕНДАЦІЇ	115
БІБЛІОГРАФІЯ	117
ДІЯКІВ	118

ЗМІСТ

ВСТУП.....	8
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ РЕІНЖИНІРИНГУ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	11
1.1. Природа реінжинірингу інноваційної діяльності	11
1.2. Фактори та методи реінжинірингу інноваційної діяльності підприємства	18
1.3. Зарубіжний досвід реінжинірингу інноваційної діяльності підприємства	25
Висновки до розділу 1	32
РОЗДІЛ 2 ДІАГНОСТИКА ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «ЕЛЬФА ЛАБОРАТОРІЯ»	34
2.1. Ретроспективний аналіз інноваційної діяльності підприємств косметично-фармацевтичної галузі	34
2.2. Системно-структурний аналіз інноваційної діяльності ТОВ «Ельфа Лабораторія»	43
2.3. Передумови реінжинірингу інноваційної діяльності ТОВ «Ельфа Лабораторія»	58
Висновки до розділу 2	68
РОЗДІЛ 3 ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНИЙ МЕХАНІЗМ РЕІНЖИНІРИНГУ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «ЕЛЬФА ЛАБОРАТОРІЯ»	70
3.1. Стратегічні орієнтири підприємств косметично-фармацевтичної галузі	70
3.2. Логіко-структурне моделювання реінжинірингу інноваційної діяльності ТОВ «Ельфа Лабораторія»	79
3.3. Ефективність організаційно-економічного механізму реінжинірингу інноваційної діяльності ТОВ «Ельфа Лабораторія»	91
Висновки до розділу 3	104
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ	105
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	109
ДОДАТКИ	116