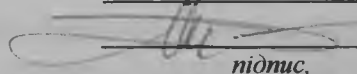


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

Допускається до захисту
Зав. кафедри підприємництва, торгівлі
назва кафедри

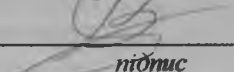
та біржової діяльності

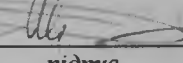
 професор Сатур Л.М.
підпис, вчене звання, прізвище, ініціали

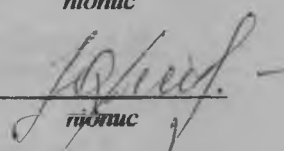
«30» жовтень 2020 року

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА

«УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ ФОРМУВАННЯ ЛОГІСТИЧНОГО
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЗБУТОВИХ ПІДПРИЄМСТВ» (ЗА МАТЕРІАЛАМИ
УМАНСЬКОЇ ФІЛІЇ ТОВ «УКРАГРОЗАПЧАСТИНА»)

Виконав Стаднік В.Л. 
прізвище, імя, по батькові, підпис

Керівник професор Сатур Л.М. 
вчене звання, прізвище, ініціали, підпис

Рецензент професор Юхименко П.І. 
вчене звання, прізвище, ініціали, підпис

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет економічний

Спеціальність 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

Затверджую

Завідувач кафедри
підприємництва, торгівлі та
біржової діяльності
професор Сатир Л.М.
вчене звання, прізвище, ініціали
30 листопада 2019 р.

ЗАВДАННЯ

на кваліфікаційну роботу здобувачу

Стаднік Віктор Леонідович

прізвище, ім'я та по батькові

Тема: «Удосконалення системи формування логістичного забезпечення збутових підприємств (за матеріалами Уманської філії ТОВ «Украгрозапчастина».

Затверджено наказом ректора № 611 від 10.03.2020

Термін здачі студентом готової кваліфікаційної роботи в деканат: до «21» 12 2020 р.

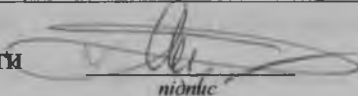
Перелік питань, що розробляються в роботі:

- здійснити систематизацію категорійного апарату ланцюга поставок шляхом вивчення співвідношення понять “логістичний канал”, “технологічний ланцюг”, “ланцюг поставок”, “логістична мережа”;
- обґрунтувати напрями формування корисностей в ланцюгу поставок для його учасників;
- вивчити логістичні підходи до обґрунтування довжини та ширини ланцюга поставок;
- розробити методичний підхід до усунення вузьких місць в ланцюгу поставок.

Календарний план виконання роботи


Етап виконання	Дата виконання етапу	Відмітка про виконання
Огляд літератури	01.10.2019 р.- 27.12.2019 р.	виконано
Методична частина	20.01.2020 р.- 30.04.2020 р.	виконано
Дослідницька частина	11.05.2020 р.- 31.08.2020 р.	виконано
Оформлення роботи	01.09.2020 р.- 30.10.2020 р.	виконано
Перевірка на плагіат	05.11.2020 р.	виконано
Подання на рецензування	10.11.2020 р.	виконано
Попередній розгляд на кафедрі	18.11.2020 р.	виконано

Керівник кваліфікаційної роботи


підпис

професор Сатир Л.М.
вчене звання, прізвище, ініціали

Здобувач


підпис

Стаднік В.Л.
прізвище, ініціали

Дата отримання завдання «26» вересня 2019 р.

РЕФЕРАТ

Стаднік Віктор Леонідович. Кваліфікаційна робота на тему: «Удосконалення системи формування логістичного забезпечення збутових підприємств» (за матеріалами Уманської філії ТОВ «Украгроззапчастина»). - Рукопис

Кваліфікаційна робота на здобуття освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр» за спеціальністю 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність». – Білоцерківський національний аграрний університет. – Біла Церква, 2020.

Досліджено сукупність теоретичних, методичних і практичних аспектів формування, функціонування та розвитку логістичного забезпечення Уманської філії ТОВ «Украгроззапчастина».

Використано методичні підходи, методи. Для досягнення поставленої мети у процесі дослідження використовувались як загальнонаукові, так і спеціальні методи. Зокрема, у процесі написання кваліфікаційної роботи магістра використовувались такі методи: метод системного аналізу, порівняння, графічний, статистичний, методи стратегічного управління, економіко-математичного моделювання.

Виявлено, що проведені дослідження на ринку агрозапчастин стосовно формування ланцюга поставок продемонстрували, що відносини між постачальниками та ТОВ «Украгроззапчастина» мають позитивні тенденції до переходу від довготривалих до партнерських. Водночас, дослідження відносин між партнерами показали ряд слабких сторін, які служать перешкодою стосовно переходу до дружнього партнерства. Тобто, необхідним елементом є розробка комплексу заходів, які дали б можливість елімінувати негативні аспекти, зокрема, тривалі терміни постачання, порушення графіків постачання, обмежений об'єм постачання у відносинах «постачальник-посередник» та сформувати при цьому ланцюг поставок.

Зроблено висновок, що запропонований методичний підхід до усунення вузьких місць в ланцюгу поставок дає можливість збільшити точність розрахунків за допомогою використання методу ітерацій, зокрема, перевірки прийнятності вибраної моделі для прогнозування, виявленні відхилень між попитом на ресурси та їх наявністю, оцінки прийнятності розробленого плану. Універсальність дає змогу застосовувати даний методичний підхід не лише для ланцюга поставок досліджуваного товару шини двох заводів виробників, але й для будь-якого іншого товару в будь-якому місці виникнення обмежень руху матеріального потоку.

Одержані результати можуть бути використані у:

- науково – дослідній роботі: для подальшого вивчення процесу формування системи експортної логістики підприємства

- виробничій діяльності: при моделюванні логістичної стратегії підприємства

- навчальному процесі: при підготовці курсу лекцій, методичних і навчальних посібників, а також підручників для вищих навчальних закладів.

У магістерській роботі розкрито результати теоретичних і практичних досліджень щодо формування системи експортної логістики підприємства.

Кваліфікаційна робота магістра містить 145 сторінок, 35 таблиць, 42 рисунки, список використаних джерел із 94 найменувань, 1 додаток.

Ключові слова: логістична система, логістична стратегія, логістичний логістичний канал, технологічний ланцюг, ланцюг поставок, логістична мережа;

ANNOTATION

Stadnik Victor Leonidovich. Qualification work on the topic: "Improvement of the system of formation of logistics support enterprises" (based on the materials of the Uman branch of LLC "Ukragrozapchastyna"). - Manuscript

Qualification work for obtaining the educational and qualification level "master" in the specialty 076 "Entrepreneurship, trade and exchange activities". - Bila Tserkva National Agrarian University. - Bila Tserkva, 2020.

Investigated the set of theoretical, methodical and practical aspects of formation, functioning and development of logistical support of Uman branch of LLC Ukragrozapchastyna.

Methodical approaches, methods are used. To achieve this goal, both general and special methods were used in the research process. In particular, the following methods were used in the process of writing the master's work: method of system analysis, comparison, graphic, statistical, methods of strategic management, economic and mathematical modeling.

It was found that the research on the market of agricultural spare parts regarding the formation of the supply chain showed that the relationship between suppliers and LLC "Ukragrozapchastyna" has a positive trend towards the transition from long-term to partner. At the same time, studies of the relationship between partners have shown a number of weaknesses that serve the transition to a friendly partnership. That is, a necessary element is to develop a set of measures that would eliminate the negative aspects, in particular, long delivery times, violation of delivery schedules, limited supply in the relationship "supplier-intermediary" and form a supply chain.

It is concluded that the proposed methodological approach to eliminating imperfections in the supply chain makes it possible to increase the accuracy of calculations by using iterations, in particular, checking the acceptability of the selected model for forecasting, identifying deviations between demand for

resources and their availability, assessing the acceptability of the plan. Versatility makes it possible to apply this methodological approach not only for the supply chain of the investigated tire products of two manufacturers, but also for any other product in any place of occurrence of restrictions on the movement of material flow.

The obtained results can be used in:

- research work: for further study of the process of formation of the export logistics system of the enterprise
- production activities: when modeling the logistics strategy of the enterprise
- educational process: when preparing a course of lectures, methodical and educational manuals, as well as textbooks for higher educational institutions.

The master's work reveals the results of theoretical and practical research on the formation of the export logistics system of the enterprise.

The master's qualification work contains 145 pages, 35 tables, 42 pictures, a list of used sources of 94 items, 1 addition.

Keywords: logistics system, logistics strategy, logistics channel, technological chain, supply chain, logistics network;

ЗМІСТ

ВСТУП	3
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ТА ПРИКЛАДНІ ЗАСАДИ ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ ЛОГІСТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ..	6
1.1 Еволюція концепції ланцюга поставок в аспекті світових тенденцій розвитку.....	6
1.2 Систематизація категорійного апарату ланцюга поставок.....	20
1.3 Напрями розвитку відносин “постачальник-споживач” в ланцюгу поставок.....	47
Висновки до розділу 1.....	57
РОЗДІЛ 2. ОЦІНКА СИСТЕМИ ЛОГІСТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УМАНСЬКОЇ ФІЛІЇ ТОВ «УКРАГРОЗАПЧАСТИНА»	58
2.1 Аналіз фінансово-збутової діяльності підприємства.....	58
2.2 Оцінка логістичної діяльності підприємства.....	71
2.3 Вивчення відносин “постачальник-споживач” для формування ланцюга поставок.....	90
Висновки до розділу 2.....	101
РОЗДІЛ 3. УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ ФОРМУВАННЯ ЛОГІСТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УМАНСЬКОЇ ФІЛІЇ ТОВ «УКРАГРОЗАПЧАСТИНА»	102
3.1. Визначення проектної потужності ланцюга поставок.....	102
3.2 Оптимізація логістичної системи управління запасами.....	108
3.3 Економічне обґрунтування доцільності капіталовкладень як основа логістичного забезпечення.....	125
Висновки до розділу 3.....	132
ВИСНОВКИ	133
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	136
ДОДАТКИ	