

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

Допускається до захисту  
Зав. кафедри підприємництва, торгівлі  
назва кафедри  
та біржової діяльності

професор Сатур Л.М.  
підпис, вчене звання, прізвище, ініціали  
«ЛМ» Мисюнада 2019 року

## КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА

УДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЦЕСІВ ВИРОБНИЧОЇ ДІЯЛЬНОСТІ  
ПІДПРИЄМСТВА ( за матеріалами ДП «Жмеринське лісове  
господарство» Вінницької області)

Виконала Павліщук Олена Олегівна  
прізвище, імя, по батькові, підпис

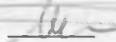
Керівник доцент Кепко В.М.  
вчене звання, прізвище, ініціали підпис

Рецензент доцент Вихор М.В.  
вчене звання, прізвище, ініціали підпис

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
Факультет Економічний

Спеціальність 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Завідувач кафедри підприємництва,  
торгівлі та біржової діяльності  
д.е.н., професор Л.М. Сатир   
«25» вересня 2018 р.

**ЗАВДАННЯ**

на кваліфікаційну роботу здобувачу

**ПАВЛІЩУК ОЛЕНІ ОЛЕГІВНІ**

Тема «Удосконалення процесів виробничої діяльності підприємства ( за матеріалами ДП «Жмеринське лісове господарство» Вінницької області)»

Затверджено наказом ректора № 9135 від 28.11.2018

Термін здачі студентом готової кваліфікаційної роботи в деканат: до «15» листопада 2019 р.

**Перелік питань, які потрібно розробити:** розвинути сутнісну характеристику виробничої діяльності підприємства, розкрити особливості управління нею; проаналізувати систему управління виробничою діяльністю підприємств лісового господарства ДП «Жмеринське лісове господарство»; сформувані послідовність розробки виробничої стратегії лісгосподарського підприємства; удосконалити стратегію управління виробничою діяльністю; розробити динамічну модель реалізації стратегії виробничої гнучкості та виокремити ризики її реалізації.

**Вихідні дані:** річна, фінансова та статистична звітності, бухгалтерська та нормативно-правова документація

Календарний план виконання роботи

Етап виконання	Дата виконання етапу	Відмітка про виконання
Огляд літератури	01.10.2018 р. -25.12.2018 р..	виконано
Методична частина	21.01.2019 р.-30.04.2019 р.	виконано
Дослідницька частина	10.05.2019 р. – 30,08.2019 р.	виконано
Оформлення роботи	02.09.2019 р. -18.10.2019 р.	виконано
Перевірка на плагіат	25.10..2019 р.	виконано
Подання на рецензування	05.11. 2019р.	виконано
Попередній розгляд на кафедрі	18.11.2019 р.	виконано

Керівник кваліфікаційної роботи

Здобувач

Дата отримання завдання « 26 » вересня 2018    р.

к.е.н., доцент Кепко В.М.

*вчене звання, прізвище, ініціали*

Павліщук О.О.

*прізвище, ініціали*

## РЕФЕРАТ

**Павліщук Олена Олегівна. Кваліфікаційна робота на тему:  
«Удосконалення процесів виробничої діяльності підприємства (за  
матеріалами ДП «Жмеринське лісове господарство» Вінницької  
області)». – Рукопис**

Кваліфікаційна робота на здобуття освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр» за спеціальністю 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність». – Білоцерківський національний аграрний університет. – Біла Церква, 2019.

**Досліджено** фінансово-економічний стан, тенденції розвитку виробничої діяльності ДП «Жмеринське лісове господарство»; особливості системи управління лісової галузі, та запропоновано послідовність розробки виробничої стратегії лісогосподарського підприємства.

**Використано методичні підходи, методи.** Для досягнення поставленої мети у процесі дослідження використано такі наукові методи: загальнонаукові та спеціальні методи; абстрактно-логічні; методи економіко-математичного моделювання, методи аналізу та синтезу, порівняння, графічний, статистичний; методи порівняння; ситуаційний та системний аналіз.

**Доведено**, що ефективно управління виробничим підприємством неможливе без вдосконалення організаційної моделі виробничої системи підприємства. При цьому автором удосконалено організаційну модель виробничої системи лісогосподарського виробництва, яка враховує правильну систему організації, витрати часу та інших ресурсів. Здійснено розрахунок темпів зростання інтегрального показника гнучкості виробничої діяльності.

**Зроблено висновок**, що з метою удосконалення процесу виробничої діяльності необхідно використовувати стратегію вибіркового розвитку, яка передбачає три варіанти: пошук й використання резервів зниження виробничих витрат; пошук резервів зниження цін; підвищення обсягу прибутку за рахунок росту або збереження обсягу реалізації продукції, з урахуванням наявного й перспективного попиту.

**Одержані результати** можуть бути використані у:

- науково – дослідній роботі: для подальшого вивчення удосконалення процесу виробничої діяльності підприємства
- виробничій діяльності: при формуванні виробничої стратегії підприємства.

У магістерській роботі розкрито результати теоретичних і практичних досліджень щодо удосконалення виробничих процесів на підприємстві.

Кваліфікаційна робота магістра містить 130 сторінок, 18 таблиць, 8 рисунків, список використаних джерел із 89 найменувань, 5 додатків.

**Ключові слова:** лісове господарство, виробнича стратегія, лісо-відведення, лісовідновлення, лісосіки, стовбурова деревина, лісозаготівельні роботи, лісовий фонд, трудові ресурси, прибуток.

## ANNOTATION

**Pavlishchuk Elena Olehivna. Qualification work on the theme: "Improvement of the processes of production activity of the enterprise (based on materials of SE" Zhmeryn forestry "of Vinnitsa region)". - Manuscript**

Qualification work for the acquisition of the educational-qualification level "Master" in the specialty 076 "Entrepreneurship, trade and exchange activity". - Belotserkov National Agrarian University. - Bila Tserkva, 2019.

**It has been investigated** the financial and economic state, trends of development of production activity of SE "Zhmerinskoe Forestry" are investigated; features of the forestry management system, and the sequence of development of the production strategy of the forestry enterprise is proposed.

**It has been used such, methodical approaches, methods.** In order to achieve this goal, the following scientific methods were used in the research process: general scientific and special methods; abstract-logical; methods of economic-mathematical modeling, methods of analysis and synthesis, comparison, graphic, statistical; methods of comparison; situational and system analysis.

**It was revealed** (clarified, proved, confirmed) it is proved that effective management of a production enterprise is impossible without improving the organizational model of the production system of the enterprise. The author has improved the organizational model of the production system of forestry production, which takes into account the correct system of organization, time and other resources. The growth rate of the integral index of flexibility of production activity has been calculated.

It is concluded that in order to improve the process of production activity, it is necessary to use a selective development strategy, which provides three options: search and use of reserves to reduce production costs; search for price reduction reserves; increase of profit at the expense of growth or preservation of volume of sale of production, taking into account existing and prospective demand.

**The results obtained can be used in:**

- research work: for further study of improving the process of production activity of the enterprise

- production activity: when forming the production strategy of the enterprise.

In the master's work the results of theoretical and practical researches on perfection of production processes at the enterprise are revealed.

**Master's thesis contains** 130 pages, 18 tables, 8 figures, a list of used sources of 89 titles, 5 applications.

**Key words:** forestry, production strategy, reforestation, reforestation, logging, trunks, logging, forestry, labor, profit.

## ЗМІСТ

ВСТУП.....	6
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВ ЛІСОВОГО ГОСПОДАРСТВА.....	10
1.1. Сутнісна характеристика виробничої діяльності підприємства .....	10
1.2. Організаційно-технологічні особливості діяльності підприємств лісового господарства.....	21
1.3. Принципи та функції управління виробничою діяльністю підприємств.....	26
Висновки до розділу 1 .....	42
РОЗДІЛ 2. ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ТА АНАЛІЗ ВИРОБНИЧОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ДП «ЖМЕРИНСЬКИЙ ЛІСГОСП» ВІННИЦЬКОЇ ОБЛАСТІ.....	45
2.1. Загальна характеристика ДП «Жмеринський лісгосп».....	45
2.2. Система управління лісовими ресурсами ДП «Жмеринський лісгосп» та його кадрове забезпечення.....	53
2.3. Господарсько-фінансова діяльність ДП «Жмеринський лісгосп»... ..	56
Висновки до розділу 2 .....	70
РОЗДІЛ 3. УДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЦЕСІВ ВИРОБНИЧОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ДП «ЖМЕРИНСЬКИЙ ЛІСГОСП» ВІННИЦЬКОЇ ОБЛАСТІ .....	72
3.1. Удосконалення системи управління виробничою діяльністю підприємств лісового господарства .....	72
3.2. Формування стратегії розвитку виробничої діяльності підприємств лісового господарства .....	87
3.3. Модель реалізації стратегії виробничої гнучкості підприємств лісового господарства та ризику її реалізації .....	97
Висновки до розділу 3 .....	113
ВИСНОВКИ І ПРОПОЗИЦІЇ .....	115
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ .....	119
ДОДАТКИ.....	130