

УДК: 338:332.1

**ТУРБУЛЕНЦИИ В АГРАРНОМ СЕКТОРЕ ЭКОНОМИКИ:  
ИСТОКИ, ПОСЛЕДСТВИЯ И МЕРЫ ПО СНИЖЕНИЮ ПОТЕРЬ**

**Варченко Ольга,**

доктор экономических наук, профессор,  
Белоцерковский НАУ, Белая Церковь, Украина

e-mail: [omvarchenko@ukr.net](mailto:omvarchenko@ukr.net)

orcid id: 0000-0002-9090-0605

**Крисанов Дмитрий,**

доктор экономических наук, профессор,  
Белоцерковский НАУ, Белая Церковь, Украина

e-mail: [d\\_krysanov@ukr.net](mailto:d_krysanov@ukr.net)

orcid id: 0000-0002-9065-3325

**Abstract.** The essence of turbulence and the peculiarities of its manifestation in the agricultural sector are revealed. Approaches aimed at reducing its negative consequences for business entities are substantiated, special attention is paid to enhancing the creativity of managers.

**Keywords:** turbulence, agrarian and economic systems, business entities.

Уже длительный период времени в поле зрения ученых многих стран находятся вопросы, источником которых послужило усиление турбулентности в живой и неживой

природе, обществе и экономике. В наиболее концентрированном виде в национальном хозяйстве под турбулентностью исследователи понимают проявление относительных скоростей элементов экономической системы [1, с. 91]. Для нынешних условий стало очевидным, что практически любая система, в зависимости от «уровня интенсивности турбулентности», находится в состоянии перманентной нестабильности. Но при достижении определенных пороговых значений система ставится перед выбором: дальнейшее усиление турбулентности будет способствовать росту вероятности приближения точки ее бифуркации (т.е. точки разветвления по одному из возможных путей развития) или ее разрушения вообще. Фактически речь идет о замене существовавшего порядка, в рамках которого ранее развивалась система, на новый, который будет формироваться под воздействием усиленной турбулентности, с целью придания совершенно новой системе большей устойчивости. Таким образом, в системном виде под турбулентностью понимается весьма распространенное явление самоорганизации, в результате которого происходят регулярные или нерегулярные (хаотические) переходы от беспорядка к порядку и обратно [2, с. 24].

Турбулентность возникает в связи с тем, что экономические, социальные, природные, физические, химические и другие процессы осуществляются с разной скоростью в разные периоды времени, вместе с тем она влияет на разнородные объекты и составляющие: население, экономику, природные и материальные ресурсы, финансовые процессы, природно-климатические условия, отношения между странами, связи между субъектами хозяйствования и др. Одной из наиболее сложных систем выступает аграрный сектор экономики, который охватывает несколько разнородных составляющих-процессов:

- процессы производства пищевого сырья (от создания генетических ресурсов и выращивания продовольственного сырья), которое связано с использованием природных, материальных, трудовых ресурсов и природно-климатических условий, но находится в сложной зависимости от специфики местных условий;

- процессы производства готовых пищевых продуктов, что связано с уборкой созревшего продовольственного сырья, предварительной доработкой, хранением до момента переработки, переработкой и изготовлением готовых продуктов, их перемещением в торгово-распределительную сеть и реализацией потребителям;

- финансово-экономические процессы, которые объективно сопровождают передачу прав собственности на сырье, готовую продукцию, материальные и энергоресурсы (сделки купли-продажи) с выполнением соответствующих транзакций в банковском секторе.

Подчеркнем, что наведенные три ключевые подсистемы в совокупности составляют единую аграрно-экономическую систему, которая должна обеспечить продовольственную безопасность страны и удовлетворить потребности населения в пищевой продукции. Однако в каждой из подсистем существуют и в определенные отрезки времени включаются в разнообразные воспроизводственные процессы множество различных коротких и длинных, основных, дополнительных и вспомогательных производственных цепочек, которые обеспечивают поддержку, сохранение достигнутого положения, а также продвижение к своевременному достижению и реализации ключевой цели – получению сырьевых ресурсов или готовых продуктов. Заметим, что в условиях плановой экономики, при наличии массы малозанятого и полубезработного сельского населения, а к тому же при осуществлении основной массы производственных процессов и операций вручную, все это позволяло оперативно разрешать проблему их последовательного и своевременного выполнения. Однако массовая миграция сельского населения в города при существенном отставании процессов механизации и электрификации сельского хозяйства от темпов сокращения рабочей силы создала ее значительный дефицит, который определенный период времени погашался направлением рабочих промышленности на сельскохозяйственные работы. В условиях переходной экономики рычаги планового воздействия на решение указанных проблем полностью были устранены, а потому перманентные разрывы между временем,

рационально необходимым для начала и завершения работ, и реальным становились длиннее, и это создавало дополнительную турбулентность. Особенно заметно это становилось при возникновении экстремальных природно-климатических катаклизмов: пылевые бури, засухи, заморозки, град, и др. Природные катаклизмы дополнялись диспропорциями перехода от плановой к рыночной экономики и все это в совокупности усиливало турбулентность в аграрном секторе.

В соответствии оценками ведущих ученых-экономистов, «эпоха турбулентно чередующихся состояний хаоса и порядка в экономике началась в конце прошлого столетия и охватила новое тысячелетие. Поэтому действительно существует «время турбулентности», которое может вызревать десятилетиями, но при этом возникать всегда неожиданно, лавинообразно, с непредсказуемыми последствиями [2, с. 24]». Особую специфику демонстрирует турбулентность в аграрном секторе. С одной стороны, это связано с многослойностью и включением в разное время в процессы производства совершенно неоднородных объектов и ресурсов, а в результате невозможности их четкой состыковки создаются дополнительные предпосылки для появления турбулентности. С другой стороны, тесное переплетение природно-биологических процессов с механическими (вспашка, посев, обслуживание посевов, уборка и транспортировка собранного урожая) в случае возникновения очень заметного разрыва в выполнении последовательных операций (фактически искусственное) создают турбулентность. За последние 20-30 лет частота возникновения естественных и искусственных проблем увеличилась в 3-4 раза. Таким образом, турбулентность стала перманентной составляющей аграрной экономики. Теоретики утверждают, что уклониться от турбулентности хозяйствующим субъектам практически невозможно, но как вариант, к этому необходимо готовиться заранее.

По мнению Каслионе Дж. А. [3], который из системных позиций разрабатывал проблему турбулентности с конца прошлого столетия и по настоящее время, ему первому удалось сформировать очень удачную систему мероприятий, реализация которых позволит не только уменьшить потери от турбулентности, но при использовании инновационных подходов уменьшить возможные потери и убытки, а также увеличить реальные доходы фирмы. В первую очередь необходимо на упреждение проводить квалифицированную подготовку менеджеров к принятию самостоятельных решений на основе креативных подходов, а также с учетом прогнозов перспективного развития ситуации (табл.).

Таблица.

**Периодизация поведения и мероприятий, которые необходимо реализовать фирме, с учетом влияния турбулентности окружающей среды\***

ПЕРИОДИЗАЦИЯ ПРЕБЫВАНИЯ ФИРМЫ В ТУРБУЛЕНТНОЙ СРЕДЕ		
1. Вхождение в турбулентность	2. Противостояние турбулентности	3. Выход с турбулентности
I. ТРАДИЦИОННЫЙ ДВОХСЦЕНАРНЫЙ ПОДХОД		
- использование слишком оптимистического подхода; - минимизация потенциального турбулентного потока; снижение угроз для работников; - разработка выжидающего подхода до	- агрессивные меры по сокращению расходов по всем направлениям, в т.ч. сокращение персонала; - отмена новых проектов; - отказ от проведения исследований по новым продуктам и их вывода на рынок; - отмена соглашений приобретения;	- компенсация ошибок предыдущих периодов, разукрупнение с целью повышения прибыльности; - попытки перестроить бизнес, в т.ч. поднять моральный настрой работников, клиентов и других заинтересованных сторон.

момента структурных изменений;	внесения		
<b>II. ПОДХОД СНАОТИС (ХАОТИКС-МЕНЕДЖМЕНТ)</b>			
- использование новых стратегических подходов в ключевых службах и основных видах деятельности;	- защита профильного бизнеса и ключевых рынков;	- последнее устойчивое повышение за счет более слабых, менее подготовленных конкурентов;	- наращивание собственной ресурсной базы развития;
			- привлечение стратегических партнеров для повышения вероятности успеха;
			- приобретение бизнеса конкурентов, поиски новых талантливых сотрудников и ресурсов;
			- обеспечение и укрепление бизнеса, который обеспечивает основную долю роста производства;
			- поддержание заданных темпов устойчивого и надежного роста производства;
			- продуманное и взвешенное движение, направленное на рост производства на фоне слабой конкурентной среды.

\* Джерело: адаптировано О.М. Варченко и Д.Ф. Крисановым на основе [3, с. 15].

Практика работы успешных фирм, которые творчески применили Хаотикс-подход, засвидетельствовала следующее. При подготовке фирмы к работе в условиях турбулентного состояния бизнес-среды, а также во время хаоса, который может возникнуть в перспективе, основные нагрузки возлагаются на менеджеров и руководство фирм. Они должны сформировать свое видение направлений проявления и уровня турбулентности, возможности ее интенсификации и наступления хаоса. Исходя из возможных вариантов развития турбулентности, менеджеры разрабатывают стратегии «выживания», а также определяют необходимые предпосылки для обеспечения устойчивого развития фирмы в турбулентной бизнес-среде на перспективу.

В последнее время ключевой характеристикой турбулентностей стала их глобальность (COVID-19), а последствия имеют всемирное значение. Поэтому человечеству еще предстоит научиться выживать в непредсказуемой и неуправляемой турбулентной среде.

### **Библиография:**

1. Бурлачков В. Турбулентность экономических процессов: теоретические аспекты. Вопросы экономики. 2009. №11. С. 90-97. URL: <https://doi.org/10.32609/0042-8736-2009-11-90-97>.
2. Журавлева Г.П., Манохина Н.В. Новые правила игры в условиях экономической турбулентности. Вестник Саратовского государственного социально-экономического университета. 2013. С.23-28. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/novye-pravila-igry-v-usloviyah-ekonomicheskoy-turbulentnosti/viewer>.
3. Каслионе Дж. А. Chaotics: искусство управления в эпоху турбулентности. Performance: EY, 2011. URL: <http://performance.ey.com/wp-content/uploads/downloads/2011/10/Chaotics.pdf>.