

DOI 10.36074/05.06.2020.v1.18

ГРОМАДСЬКА УЧАСТЬ У СТРАТЕГІЧНОМУ УПРАВЛІННІ ОБ'ЄДНАНИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УКРАЇНІ

ORCID ID: 0000-0003-0297-7432

Гринчук Юлія Сергіївна

д.-р. екон. наук, професор, професор кафедри менеджменту
Білоцерківський національний аграрний університет

ORCID ID: 0000-0002-1162-0083

Утеченко Дар'я Миколаївна

асистент, асистент кафедри менеджменту
Білоцерківський національний аграрний університет

УКРАЇНА

Об'єднана територіальна громада відіграє важливу роль у стратегічному плануванні, підготовці та прийнятті управлінських рішень, контролі за їх виконанням. Світовий досвід свідчить, що підтримка громадськості надає можливість політикам більш успішно управляти та втілювати задумане в перспективі. І навпаки, протиріччя в роботі між місцевою владою і громадськістю, не дадуть жодної можливості в повній мірі реалізувати майбутні плани. Громадяни мають право контролювати, визначати цілі та завдання, регулювати роботу керівництва та депутатського корпусу. Важливим моментом співпраці керівників громад і місцевого населення є постійне своєчасне інформування про майбутні перспективні плани розвитку території, роботу керівників громади і місцевих депутатів, про хід розвитку першочергових справ. Не варто недооцінювати вплив громадськості на діяльність місцевої влади. Саме тому виникає необхідність в співпраці та постійному діалозі.

Громадська участь у стратегічному управлінні – це безперервна робота громадськості у прийнятті управлінських рішень, процес взаємодії між населенням і органами влади, контроль за підготовкою і виконанням рішень. Аналіз досвіду об'єднаних територіальних громад дає можливість стверджувати, що правильне і своєчасне визначення стратегій розвитку дозволяє обґрунтувати механізми вирішення найбільш актуальних проблем. В процесі спільної роботи влади і населення приймаються важливі рішення, розглядаються компромісні тенденції вирішення першочергових завдань, активізується громадська робота.

Постійний діалог між органами влади, громадськими організаціями, підприємцями, місцевими активістами щодо стратегічного перспективного плану розвитку громади та шляхів активізації спільної роботи дозволяє:

1. Підвищити авторитет місцевої влади, зробити її роботу максимально прозорою і відкритою для населення;
2. Сформувати почуття причетності до політичних, економічних і суспільних рішень на місцевому рівні;
3. Консолідувати інтереси громади, депутатського корпусу, місцевого населення, бізнесу;
4. Дозволяє визначати пріоритетні завдання економічного і соціального розвитку конкретної території, заходи їх реалізації, джерела фінансування, відповідальних за виконання;

5. Залучення громадськості до процесу стратегічного управління структурує, дисциплінує і організовує їх роботу.

Під час спільного обговорення нагальних проблем, пошуку шляхів їх розв'язання, усі сторони діалогу починають краще розуміти один одного. З'являється можливість узгодження власних інтересів з інтересами представників інших територіальних громад. За рахунок цього відбувається консолідація активної частини територіальної громади на основі усвідомлення загальних інтересів, у людей з'являються свої зацікавленості й можливості[1].

На жаль, завжди знайдуться представники громадськості, які будуть незадоволені роботою місцевої влади і соціально активною частиною населення громади. Але задача влади знаходити компроміс при вирішенні важливих питань, прислухатися до більшості, працювати разом з мешканцями громади, брати на себе відповідальність виконувати передвиборні обіцянки. Зрозуміло, що проблем в регіонах достатньо. Не має змоги виконати все і одразу. Головна проблема – це нестача фінансування громад обласною владою. Але питання фінансування найменше турбує мешканців громади, для них важливий результат і на «відмінно» виконана робота.

Особливо багато проблем з фінансуванням виникає сьогодні, коли весь світ «перебуває на карантині». З одного боку, усі місцеві підприємства і організації не працюють, працівники установ знаходяться вдома, а з іншого – виникає проблема у своєчасній і повній виплаті заробітних плат. Місцева влада повинна контролювати і допомагати у вирішенні цього питання. Найтяжча ситуація в громадах з фінансуванням бюджетних установ та відшкодуванням вартості медичних послуг, яке безпосередньо залежить від сплати податків місцевими підприємствами.

Важлива складова роботи влади – вміння домовлятися з представниками бізнесу, місцевими активістами, представниками громадськості. Найбільший скарб громади – це місцеві мешканці, кваліфіковані фахівці, експерти, пенсіонери, соціально активна частина населення, які є важливою складовою місцевих ресурсів. Вони завжди намагаються будь-яким чином прийти на допомогу владі, намагаючись разом покращити життя громади. Мають великий творчий потенціал, досвід, навички, здібності, безліч порад і цікавих ідей. Виникає нагода вирішувати проблеми працюючи одною командою на розвиток громади.

Спільна робота керівників громад із громадськістю дає змогу краще визначитися з нагальними проблемами, шукати шляхи їх вирішення, разом планувати своє майбутнє і розробляти довгострокові плани стратегічного управління. Така робота додає владі підтримку місцевого населення, формує позитивний імідж серед виборців.

Залучення громадян до участі у стратегічному плануванні місцевого розвитку має будуватися на відповідних принципах [1]:

1. Принцип безперервності.
2. Принцип відкритості.
3. Принцип довіри влади до пересічних громадян.
4. Принцип зворотного зв'язку.
5. Принцип кваліфікації і компетентності.
6. Принцип координованості дій.
7. Принцип об'єктивності.
8. Принцип оптимізації діяльності.
9. Принцип оптимізму.

10. Принцип прямого спілкування.

11. Принцип субсидіарності.

До процесу стратегічного планування розвитку об'єднаної територіальної громади необхідно залучити не лише соціально активних громадян, а й «лідерів» громадських структур.

Влада громади повинна постійно інформувати населення про свою діяльність, про соціально-економічний розвиток регіону, про заходи, які відбуваються в громаді, про пріоритетні завдання, про шляхи їх реалізації. Для цього необхідно створювати офіційні сайти громад, сторінки в соціальних мережах.

У процес прийняття рішень необхідно залучати не лише керівництво громади і громадськість, а також юристів, які нададуть консультацію і допоможуть правильно оформити необхідні документи.

До необхідних елементів для конструктивної участі громадськості можемо віднести [2]:

- Ініціативу та бажання здійснити зміни;
- Відданість справі;
- Знання методів участі громадськості;
- Обізнаність та освіта;
- Співпраця з місцевою владою;
- Досягнення успіху кожною зацікавленою стороною;
- Планування та впровадження;
- Прозорість;
- Гнучкість;
- Залучення спеціалістів.

Таким чином, стратегічне планування розвитку територій в об'єднаних територіальних громадах залежить від співпраці місцевих органів виконавчої влади, органів місцевого самоврядування, організацій громадянського суспільства і громадян певної громади. Місцева влада повинна співпрацювати з громадськістю і відповідати за свої дії, відчуваючи контроль і зацікавленість у суспільній роботі.

Список використаних джерел:

- [1] Берданова, О. В., Вакулєнко, В. М., Гринчук, Н. М., Колтун, В. С., Куйбіда, В. С. & Ткачук, А. Ф. (2017). Управління розвитком об'єднаних територіальних громад на засадах громадської участі. Київ: ISBN 978-617-7361-42-7.
- [2] Ільченко, Н. В. (2010). Концепція участі та методи залучення населення до розвитку територіальної громади. Державне управління: удосконалення та розвиток, (7). Вилучено із www.dy.nayka.com.ua