

Міністерство аграрної політики та продовольства України
Уманський національний університет садівництва

Матеріали IV науково-практичної конференції, присвяченої
170-річчю заснування Уманського національного
університету садівництва

МЕНЕДЖМЕНТ ХХІ СТОЛІТТЯ: ПРОБЛЕМИ І ПЕРСПЕКТИВИ

Колективна монографія

Умань – 2014

УДК 65.012.32
ББК 65.291.21
М50

Редакційна колегія:

О.О. Школьний – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності (відповідальний редактор);
Л.В. Транченко – доктор економічних наук, завідувач кафедри туризму та готельно-ресторанної справи; **А.М. Шатохін** – доктор соціологічних наук, професор, завідувач кафедри соціально-гуманітарних і правових дисциплін;
А.Ф. Бурик – кандидат економічних наук, професор, завідувач кафедри менеджменту організацій; **Н.О. Вернюк** – кандидат економічних наук доцент, декан факультету менеджменту; **І.А. Бутило** – кандидат економічних наук, доцент, заступник декана факультету менеджменту з наукової роботи; **О.А. Росенко** – кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту організацій; **М.В. Костюк** – кандидат історичних наук, доцент кафедри соціально-гуманітарних і правових дисциплін **Ю.Л. Зборовська** – кандидат економічних наук., ст. викладач кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності.

За достовірність інформації відповідальність несуть автори публікацій.

Менеджмент XXI століття: проблеми і перспективи : колективна М50 монографія : матеріали IV наук.-практ. конф., присвяч. 170-річчю заснув. Уманського націон. університету садівництва. / УНУС. – Умань : ВПЦ "Візаві" (Видавець "Сочінський"), 2014 – 248 с.

ISBN 978-966-304-097-4

Колективна монографія містить матеріали наукових досліджень, представлених на IV Всеукраїнській науково-практичній конференції «Менеджмент XXI століття: проблеми і перспективи», присвяченій 170-річчю заснування Уманського національного університету садівництва. Висвітлено проблемні питання щодо сучасного розвитку менеджменту підприємств, міжнародного менеджменту та менеджменту зовнішньоекономічної діяльності, логістики на сучасному етапі управління підприємствами, перспектив розвитку туристичного менеджменту в Україні, соціально-економічного розвитку сільського господарства і сільських територій, а також формування особистості менеджера в аграрному вузі.

УДК 65.012.32
ББК 65.291.21

ISBN 978-966-304-097-4

© Уманський національний
університет садівництва, 2014

Удосконалення управління виробництвом продукції рослинництва в СФГ «Кондор» Ульяновського району Кіровоградської області

В.М. Кепко, к.е.н., доцент

І.В. Рижук, магістрантка

Уманський національний університет садівництва

У статті розглянуто шляхи підвищення ефективності виробництва продукції рослинництва, запропоновано шляхи її підвищення в СФГ «Кондор» Ульяновського району Кіровоградської області.

В статье рассмотрены пути повышения эффективности производства продукции растениеводства, предложены пути ее повышения в СФГ «Кондор» Ульяновского района Кировоградской области.

The article discusses ways to improve crop production, suggest ways to improve it in the SFG "Condor" Ulyanovsk region Kirovograd region.

Удосконалення управління виробництвом – важливий резерв зростання ефективності функціонування підприємства. Процес раціоналізації управління включає розробку комплексу організаційно-технічних і соціально-економічних заходів, що забезпечують більш ефективне використання землі, робочої сили, техніки та інших ресурсів, створення сприятливих умов праці і побуту працівників, запровадження нових технологій і якісне вдосконалення виробництва [3].

Рослинництво є основною стратегічною галуззю сільського господарства, рівень розвитку якої визначає ступінь продовольчої безпеки держави, якість харчування населення, а отже, і здоров'я нації [4].

Поглиблення в останні роки кризових явищ у рослинництві супроводжується значним зниженням родючості ґрунтів, недотриманням вимог сівозміни, погіршенням структури посівних площ, недооцінкою важливості полезахисного лісорозведення, втратою генетичного потенціалу у рослинництві, що призвело до зменшення обсягів виробництва рослинницької продукції [1].

Організація та удосконалення управління виробництвом продукції рослинництва – це одне із основних завдань, яке стоїть перед СФГ «Кондор» Ульяновського району Кіровоградської області для досягнення ним поставленої мети. Адже саме продукція рослинництва є одним з основних джерел створення вагової частки його доходу.

Аналізуючи показники ефективності використання землі варто відмітити, що урожайність сільськогосподарських культур значно зросла за досліджуваний період. Найбільшу питому вагу у структурі посівних площ у 2013 р. займають зернові – 68,5% (табл. 1).

Ефективність рослинницького виробництва – результативність фінансово-господарської діяльності суб'єкта, здатність забезпечувати досягнення високих показників продуктивності, економічності, прибутковості, якості продукції. Тобто ефективність і конкурентоспроможність галузей рослинництва визначається витратами і результатами виробництва, які у свою чергу залежать від того, наскільки ефективною є діюча система управління в господарстві. Важливим є вживання заходів, покладених у зниження витрат, що пов'язані з організацією і

Дискусія проблеми розвитку менеджменту вичиваєчних підприємств

виробництвом продукції, її вдосконаленням, обліком та розподілом [2].

1. Посівна площа, урожайність та валові збори продукції рослинництва в СФГ «Кондор»

Продукція	2011 р.			2012 р.			2013 р.		
	зібрана площа, га	валовий збір, ц	урожайність, ц/га	зібрана площа, га	валовий збір, ц	урожайність, ц/га	зібрана площа, га	валовий збір, ц	урожайність, ц/га
Озима пшениця	900	48015	53,4	1000	29400	29,4	940	57278	64,0
Ярий ячмінь	400	12804	32,0	230	6174	6,8	530	13143	24,8
Кукурудза на зерно	400	24000	60,0	600	31800	53,0	800	80453	101
Соняшник	720	13824	19,2	700	16800	24,0	740	26850	36,3
Соя	-	-	-	100	1000	10,0	140	2160	15,4
Ріпак	670	8710	13,0	150	1670	11,1	100	2914	29,1
Цукрові буряки	215	65497	305,0	200	31220	156,1	60	13520	225,3

Динаміку економічних показників розвитку галузі рослинництва в СФГ «Кондор» розглянемо в таблиці 2.

2. Економічні показники розвитку галузі рослинництва в СФГ «Кондор»

Показник	2011 р.	2012 р.	2013 р.	2013 р в % до 2011 р.
Загальна площа, га	4465	4480	4483	100,4
в т.ч. рілля	4455	4470	4473	100,4
Валова продукція в постійних цінах 2010 р., тис. грн.	19944	17000	27702	139,0
- на 100 га с.-г. угідь	447	380	618	138,2
- на 1 працівника, грн.	712,3	739,0	923,4	207,0
Середньорічна кількість працюючих, чол.	28	23	30	107,0
Матеріально-грошові витрати, всього, тис. грн.	13947,7	16767,9	28752,6	206,0
- на 1 га рілля, грн.	3131	3751	6428	205,3
- на 100 грн. валової продукції, тис. грн.	70	98,6	104	149,0
Середньорічна оплата праці 1 працюючого, грн.	15422	26982	30090	195,1
Валовий доход, тис. грн.	5333	3997,8	2856,1	53,6
Чистий доход, тис. грн.	4878,3	3377,2	1953,4	40,0
- на 100 га с.-г. угідь, тис. грн.	109,3	75,6	44,0	40,2
- на 1 працівника, тис. грн.	174,2	147,0	65,1	37,4
Рівень рентабельності, %	60,0	24,1	8,1	-51,9 п.

Характеризуючи економічний стан галузі рослинництва з вище наведеної таблиці слід сказати, що ефективність галузі знизилась. Не дивлячись на те, що виробництво валової продукції зросло за останні три роки на 39%, валовий і чистий доходи зменшились більш як у двічі. Основною причиною цього є великі матеріально-грошові витрати, які в розрахунку на

100 грн. валової продукції зросли за досліджуваний період на 49% і склали в 2013 році 104 грн.

Для удосконалення управління виробництвом продукції рослинництва в СФГ «Кондор» рекомендуємо використовувати наступні заходи:

- оптимізувати структуру посівних площ відповідно до потреб ринку, в той же час запобігати виснаженню ґрунтів надмірним посівом технічних культур;
- посилити контроль за своєчасною і якісною підготовкою ґрунту, посилити технологічну дисципліну;
- удосконалити методика оцінки діяльності на основі коефіцієнта якості виконуваних управлінських функцій для забезпечення ефективної роботи підприємства в цілому;
- запровадити нові форми оплати праці з метою підвищення матеріальної зацікавленості працівників в кінцевих результатах.

Все це дасть змогу підвищити ефективність виробництва продукції рослинництва, її конкурентоспроможність, створити додаткові робочі місця в господарстві.

Список використаних джерел

1. Бутенко Т.В. Теоретичні аспекти визначення ефективності функціонування аграрної сфери / Т.В. Бутенко // Агросвіт: науково-практичний журнал. – 2012. – № 2. – С. 55-59.
2. Дещенко О.В. Розвиток і ефективність виробництва продукції рослинництва у сільськогосподарських підприємствах регіону / О.В. Дещенко [Електронний ресурс] – Режим доступу: [http // udau.edu.ua](http://udau.edu.ua)
3. Паленичак О.В., Курило О.В. Організаційно-економічні аспекти обґрунтування галузевої структури сільськогосподарського виробництва / О.В. Паленичак, О.В. Курило // Економіка АПК. – 2011. – № 3. – С. 27.
4. Аналіз і виявлення резервів покращення ефективності господарювання підприємства в галузі рослинництва [Електронний ресурс] – Режим доступу: [http // www.ru](http://www.ru)

Ефективність використання трудових ресурсів та шляхи її підвищення у ДП Агрофірма «Байс-Агро» Уманського району Черкаської області

О.А. Рощенко, к.е.н., доцент

О.І. Рудь, студ. V курсу

Уманський національний університет садівництва

Розглядаються теоретичні основи управління трудовими ресурсами на сільськогосподарському підприємстві, а також їх сутність та склад.

Рассматриваются теоретические основы управления трудовыми ресурсами на сельскохозяйственном предприятии, а также их сущность и состав.

The theoretical foundations of human resource management in an agricultural enterprise, as well as their nature and composition.

Сучасні проблеми розвитку менеджменту підприємств

ЗМІСТ

СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ МЕНЕДЖМЕНТУ ВІТЧИЗНЯНИХ ПІДПРИЄМСТВ

<i>Н.О. Вернюк</i>	Формування системи управління конкурентоспроможністю підприємства	6
<i>І.А. Бутило</i>	До питання врахування інтересів селян-орендодавців при функціонуванні орендних відносин в сільському господарстві	10
<i>М.О. Гоменюк</i>	Теоретичні підходи до розуміння лідерства	13
<i>В.О. Жмуденко</i>	Роль аграрної політики в розвитку сільських територій	18
<i>В.М. Кепко</i>	Шляхи удосконалення управління виробництвом молока в аграрних підприємствах	22
<i>Г.О. Коваленко</i>	Особливості конкурентних відносин у сфері АПК	27
<i>Л.М. Малюга</i>	Теоретичні передумови виникнення концепції національних інноваційних систем	32
<i>О.М. Саковська</i>	Створення маркетингових кооперативів як основа ефективного розвитку овочівництва та сільськогосподарської кооперації в агробізнесі	35
<i>О.М. Світовий</i>	Міжгалузєва концепція формування доданої вартості у зернопродуктовому підкомплексі	39
<i>Г.О. Коваленко</i>	Підвищення конкурентоспроможності підприємства	43
<i>С.В. Андрійчук</i>	Удосконалення управління виробництвом продукції рослинництва в СТОВ «Дружба» Уманського району Черкаської області	45
<i>А.Ф. Бурик</i>		
<i>А.А. Атаманюк</i>	Розвиток виробничо-збутової діяльності ФГ «Пащенко» Маньківського району Черкаської області	48
<i>О.П. Василенко</i>		
<i>Н.Д. Бабак</i>	Аналіз системи управління витратами в ФГ «Степ» Жашківського району Черкаської області	50
<i>Л.М. Малюга</i>		
<i>Ю.О. Бабій</i>	Кредитна політика в сфері агробізнесу	53
<i>В.О. Жмуденко</i>		
<i>П.П. Богачик</i>	Ефективне виробництво продукції рослинництва як фактор зростання рентабельності виробництва продукції тваринництва у АКПП «Перемога» Тростянецького району Вінницької області	56
<i>А.Ф. Бурик</i>		
<i>П.П. Богачик</i>	Виробничо-організаційні аспекти удосконалення управління виробничою діяльністю в ТОВ «Шпола-Агро-Індустрі» Шполянського району Черкаської області	58
<i>В.М. Кепко</i>		
<i>А. Бойко</i>	Підвищення ефективності управління фінансовими ресурсами підприємства	63
<i>Л.О. Кустріч</i>		
<i>І.С. Бордійчук</i>		

<i>Л.О. Кустріч</i>	Теоретичні основи управління капіталом підприємства	66
<i>Н.І. Васілевська</i>	Фінансовий лізинг як інструмент управління модернізацією матеріальних ресурсів	69
<i>Н.О. Петренко</i>	Огляд ринку праці та проблеми зайнятості населення в Україні	72
<i>С.В. Груздєв</i>	Страховання як головний інструмент управління сільськогосподарськими ризиками	74
<i>М.І. Дяченко</i>	Інноваційний підхід до управління плінністю кадрів у аграрному підприємстві	77
<i>А.О. Дяк</i>	Удосконалення управління виробництвом продукції скотарства в ТОВ «Світанок-Агросвіт» Бершадського району Вінницької області	81
<i>В.О. Жмуденко</i>	Удосконалення управління трудовими ресурсами	85
<i>О.В. Касянчук</i>	Ефективність управління виробничими витратами у ФГ «Степ» Жашківського району Черкаської області	88
<i>Н.О. Вернюк</i>	Деякі аспекти покращення управління капіталом аграрних підприємств	91
<i>В.С. Корецька</i>	Удосконалення системи оперативно-виробничого планування у сільськогосподарських підприємствах	95
<i>В.М. Кепко</i>	Регламентация управління матеріально-технічним забезпеченням у АФ ТОВ «Воля» Гайворонського району Кіровоградської області	98
<i>С.М. Лубченко</i>	Використання маркетингового інструментарію в сучасних умовах господарювання	102
<i>О.В. Загороднюк</i>	Удосконалення управління виробництвом продукції рослинництва в СФГ «Кондор» Ульянівського району Кіровоградської області	105
<i>О.М. Маценко</i>	Ефективність використання трудових ресурсів та шляхи її підвищення у ДП Агрофірма «Байс-Агро» Уманського району Черкаської області	107
<i>О.М. Світовий</i>	Управління фінансовими ресурсами сільськогосподарського підприємства	110
<i>А.Р. Мироненко</i>	Удосконалення системи прийняття управлінських рішень в оперативному управлінні підприємством	113
<i>Л.О. Кустріч</i>	Покращення інформаційного забезпечення керівників та спеціалістів ТОВ «Перемога» Тульчинського району Вінницької області	116
<i>Л.А. Нетреба</i>	Вдосконалення управління виробництвом продукції рослинництва в СТОВ «Розсішки» Христинівського району Черкаської області	120
<i>Л.М. Малюга</i>	Ефективне використання трудових ресурсів як одна з основних проблем розвитку менеджменту вітчизняних підприємств	123
<i>О.М. Нікітіна</i>		
<i>М.О. Гоменюк</i>		
<i>М. Омельчук</i>		
<i>Л.М. Малюга</i>		
<i>А.С. Петришин</i>		
<i>В.М. Кепко</i>		
<i>І.В. Рижук</i>		
<i>О.А. Росенко</i>		
<i>О.І. Рудь</i>		
<i>Л.М. Малюга</i>		
<i>П.О. Свідерський</i>		
<i>Л.М. Малюга</i>		
<i>А.А. Семенюк</i>		
<i>О.В. Загороднюк</i>		
<i>І.А. Станчак</i>		
<i>А.Ф. Бурик</i>		
<i>І.М. Томачук</i>		
<i>М.І. Дяченко</i>		
<i>В.М. Трушева</i>		