

Список літератури

1. Томілін О. О., Вовк М. О. Формування стратегії управління виробничими потужностями агропродовольчого підприємства в умовах глобалізації. Агросвіт. 2020. № 10. С. 29–36. URL : <http://www.agrosvit.info/?op=1&z=3195&i=4>
2. Сільське господарство, Рослинництво: веб-сайт. URL : https://www.ukrstat.gov.ua/operativ/menu/menu_u/cg.htm
3. Мазур К.В., Гонтарук Я.В. Тенденції і умови ефективного функціонування сировинної бази підприємства АПК. The scientific heritage. 2020. № 49. С. 29–38. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tendentsiyi-i-umovi-efektivnogo-funktsionuvannya-sirovinnoyi-bazi-pidpriemstv-apk>

УДК 657.1:005

ЛІБРИК М.І. здобувачка вищої освіти

Науковий керівник – **ГРИНЧУК Ю.С.**, д-р. екон. наук, професор

Білоцерківський національний аграрний університет

УПРАВЛІНСЬКИЙ ОБЛІК В СИСТЕМІ МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВА

Розглянуто роль управлінського обліку в системі менеджменту підприємства. Визначено основні функції та завдання управлінського обліку в сучасних умовах господарювання, акцентовано увагу на його важливості для стратегічного та оперативного управління. Описано сучасні інструменти управлінського обліку та особливості їх впровадження в практичну діяльність підприємств.

Ключові слова: управлінський облік, менеджмент, планування, контроль, прийняття рішень, бюджетування, аналітика.

В умовах стрімких змін зовнішнього середовища, зростання конкуренції та необхідності швидкої адаптації до ринкових викликів управлінський облік посідає ключове місце в системі менеджменту підприємства. Це не просто підсистема обліку, а потужний інструмент формування, аналізу та використання інформації для ухвалення обґрунтованих управлінських рішень.

Управлінський облік охоплює широкий спектр завдань: планування витрат, складання бюджетів, контроль за виконанням фінансових і виробничих планів, оцінка ефективності діяльності структурних підрозділів, аналіз відхилень та формування висновків щодо доцільності тих чи інших управлінських дій. Його гнучкість і орієнтація на внутрішні потреби підприємства дозволяють менеджменту оперативно реагувати на зміни та впливати на майбутні результати [1].

На відміну від фінансового обліку, який регламентується законодавством і спрямований на зовнішніх користувачів, управлінський облік не має жорстких нормативних вимог, що дозволяє адаптувати його структуру та методи до специфіки конкретного підприємства. Саме ця гнучкість робить його дієвим інструментом в управлінні підприємницькою діяльністю.

Важливим напрямом управлінського обліку є калькулювання собівартості продукції, що дозволяє виявити «вузькі місця» у виробничому процесі, оптимізувати використання ресурсів і формувати цінову політику. Іншим ключовим інструментом є бюджетування, що забезпечує планування фінансових потоків на всіх рівнях підприємства і служить основою для внутрішнього контролю.

Сучасні підприємства все частіше впроваджують системи управлінського

обліку, інтегровані в загальну інформаційну структуру компанії, зокрема ERP-системи (наприклад, SAP, BAS ERP, Microsoft Dynamics 365 тощо). Це дає змогу автоматизувати процеси обліку, знизити ризик помилок, підвищити прозорість і оперативність управлінських рішень. Важливу роль у цьому контексті відіграє бізнес-аналітика (BI), яка дозволяє здійснювати глибокий аналіз даних, виявляти тренди та прогнозувати результати [2].

Крім технічних аспектів, значення має й організаційний. Ефективність управлінського обліку значною мірою залежить від кваліфікації працівників, чіткого розподілу обов'язків, налагоджених каналів комунікації та підтримки з боку керівництва. Саме тому багато підприємств створюють спеціальні підрозділи або залучають фахівців для налагодження системи управлінського обліку.

У сучасному стратегічному менеджменті управлінський облік також використовується для реалізації таких концепцій, як управління за цілями (MBO), збалансована система показників (BSC), управління витратами на основі діяльності (ABC). Завдяки цьому підприємства можуть не лише забезпечити ефективне поточне управління, а й формувати довгострокові стратегії, орієнтовані на стаке зростання та інноваційний розвиток [3].

Важливо зазначити, що управлінський облік — це не лише технічна функція, а й культурний елемент системи управління. Його успішне впровадження потребує зміни мислення керівників та співробітників, орієнтації на прозорість, відкритість і відповідальність у прийнятті рішень.

Отже, управлінський облік у системі менеджменту виступає не лише інструментом контролю, а й засобом стратегічного розвитку, що дозволяє підприємствам залишатися конкурентоспроможними та ефективними в умовах сучасної економіки. Його системне впровадження — це крок до підвищення якості управлінських рішень, зростання прибутковості та забезпечення довгострокової стабільності підприємства.

Список літератури

1. Зоріна О. А. Впровадження системи управлінського обліку на підприємстві: організаційний аспект. Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія : Економічні науки. 2022. № 9. С. 117-122. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/mnjie_2022_9_18
2. Яременко Л. М., Пономаренко Я.А. Сучасні тенденції впровадження управлінського обліку із застосуванням міжнародного досвіду. Вісник Житомирського державного технологічного університету. Серія: Економіка, управління та адміністрування. 2019. № 2 (88). С. 144-148. URL: <http://ven.ztu.edu.ua/article/view/175302>
3. Шмигель О. Є. Управлінський облік та критерії його ефективності на підприємстві. Інноваційна економіка. 2020. № 3-4. С. 182-187. URL: <http://inneco.org/index.php/innecoua/article/view/580>

УДК 338.432:004.9:005

МАКАРОВ Д.Р., здобувач вищої освіти

Науковий керівник – **УТЕЧЕНКО Д.М.**, д-р філософії

Білоцерківський національний аграрний університет

ДІДЖИТАЛІЗАЦІЯ МЕНЕДЖМЕНТУ В АГРАРНІЙ СФЕРІ

Досліджено актуальність та перспективи діджиталізації менеджменту в аграрному секторі. Описано основні цифрові інструменти, їхній вплив на управлінську діяльність, організаційну