

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Допускається до захисту

завідувач кафедри менеджменту

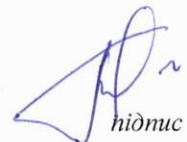
 професор Ю. С. Гринчук

«18» листопада 2024 року

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА

**ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ ТА ФУНКЦІОНУВАННЯ СИСТЕМИ
УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА
(ЗА МАТЕРІАЛАМИ ТОВ «АНТОНІВСЬКИЙ М'ЯСОКОМБІНАТ»)**

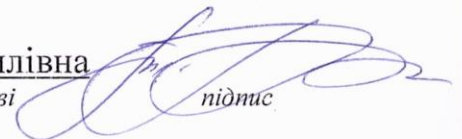
Виконав: Тарасенко Олег Володимирович
прізвище, ім'я, по батькові


підпис

Керівник: доцент Коваль Надія Володимирівна
вчене звання, прізвище, ім'я, по батькові


підпис

Рецензент: доцент Арбузова Тетяна Василівна
вчене звання, прізвище, ім'я, по батькові


підпис

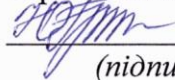
Я, Тарасенко Олег Володимирович, засвідчую, що кваліфікаційну роботу магістра виконано з дотриманням принципів академічної доброчесності.

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Затверджую

гарант ОПП «Менеджмент»



професор Ю. С. Гринчук

(підпис)

«4» листопада 2023 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу магістра
Тарасенку Олега Володимировичу

Тема: Особливості формування та функціонування системи управління фінансовим потенціалом підприємства (за матеріалами ТОВ «Антонівський м'ясокомбінат»)

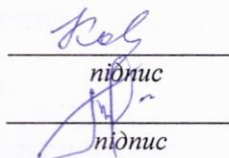
Перелік питань, що розробляються в роботі: дослідження теоретико-методичних основ управління фінансовим потенціалом підприємства; надання організаційно-економічної характеристики ТОВ «Антонівський м'ясокомбінат»; аналіз фінансового потенціалу та особливостей управління ним в ТОВ «Антонівський м'ясокомбінат»; надання пропозицій щодо напрямів удосконалення управління фінансовим потенціалом підприємства.

Вихідні дані: фінансова звітність підприємства, монографічна література та публікації у періодичних виданнях з проблеми дослідження; інформаційні ресурси мережі Internet.

Календарний план виконання роботи

Етап виконання	Період виконання	Відмітка про виконання
Огляд літератури	листопад 2023 – січень 2024	виконано
Теоретико-методична частина	лютий – квітень 2024	виконано
Аналітична частина	травень – червень 2024	виконано
Рекомендаційна частина	липень – серпень 2024	виконано
Оформлення роботи	вересень 2024	виконано
Перевірка на плагіат	жовтень 2024	виконано
Попередній розгляд на кафедрі	жовтень 2024	виконано
Подання на рецензування	листопад 2024	виконано

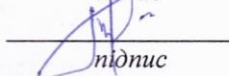
Керівник



підпис

доцент Н. В. Коваль

Здобувач



підпис

О. В. Тарасенко

Дата отримання завдання «4» листопада 2023 року

АНОТАЦІЯ

Тарасенко О. В.

ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ ТА ФУНКЦІОНУВАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА

(за матеріалами ТОВ «Антонівський м'ясокомбінат»)

Досліджено сукупність теоретико-методичних та практичних аспектів управління фінансовим потенціалом підприємства.

Використано методи: аналізу, синтезу, теоретичного узагальнення, групування, статистико-економічний (динамічний, структурний, коефіцієнтний аналіз); табличний, графічний; матричний; абстрактно-логічний.

Проаналізовано фінансовий потенціал ТОВ «Антонівський м'ясокомбінат» та систему управління ним. З'ясовано, що підприємство платоспроможне у часі, проте його фінансова стійкість, ділова активність та рентабельність протягом досліджуваного періоду знизились.

Обґрунтовано заходи щодо удосконалення системи управління фінансовим потенціалом ТОВ «Антонівський м'ясокомбінат»: рекомендовано здійснювати квартальну діагностику фінансового потенціалу; для удосконалення процесу діагностики запропоновано концептуальну модель, яка розкриває мету, завдання, напрямки, методичний інструментарій та етапи діагностики; для експрес-діагностики фінансового потенціалу рекомендовано використовувати метод визначення рівня фінансового потенціалу підприємства на основі типу його фінансової стійкості та оцінювати фінансовий потенціал за авторською методикою М. В. Савченко та О. С. Філіпчук; запропоновано схему поетапного формування стратегії управління фінансовим потенціалом; рекомендовано використовувати матрицю фінансових стратегій Франсона – Романа, технології бюджетування та запровадження комплаєнсу в практику управління фінансовими взаємовідносинами.

Кваліфікаційна робота магістра містить 63 сторінки комп'ютерного тексту, 17 таблиць, 10 рисунків, список використаних джерел із 51 найменування, 2 додатки.

Ключові слова: фінансовий потенціал, формування, система управління.

ANNOTATION

Tarasenko O. V.

FEATURES OF THE FORMATION AND FUNCTIONING SYSTEM FOR MANAGING THE ENTERPRISE FINANCIAL POTENTIAL

(based on the materials of Antonivsky meat plant LLC)

This master's qualification work studies the set of theoretical, methodological and practical aspects of managing the financial potential of an enterprise.

It uses the following methods: analysis, synthesis, theoretical generalization, grouping, statistical and economic (dynamic, structural, coefficient analysis); tabular, graphical; matrix; abstract-logical.

This qualification work analyzes the financial potential of Antonivskyi Meat Plant LLC and its management system. It shows that the enterprise is solvent over time, but its financial stability, business activity and profitability have decreased during the studied period.

It justifies the following measures to improve the financial potential: carrying out quarterly reviews of financial potential; to improve the diagnostic process, introducing a conceptual model that reveals the goal, objectives, directions, methodological tools and stages of diagnostics; for express diagnostics of financial potential, using the method of determining the level of financial potential of an enterprise based on the type of its financial stability and to assess financial potential according to the author's method of M. V. Savchenko and O. S. Filipchuk; using a scheme for the phased formation of a financial potential management strategy; using the Franchon-Romanet financial strategies matrix, budgeting technologies and introducing compliance into the practice of managing financial relationships.

This master's qualification work contains 63 pages of computer text, 17 tables, 10 figures, a list of sources used with 51 names, 2 appendices.

Keywords: financial potential, formation, management system.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	3
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ОСНОВИ ФОРМУВАННЯ ТА ФУНКЦІОНУВАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА.....	5
1.1. Фінансовий потенціал підприємства: сутність, оцінювання.....	5
1.2. Характеристика системи управління фінансовим потенціалом підприємства.....	13
Висновки до розділу 1.....	23
РОЗДІЛ 2 АНАЛІЗ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ТОВ «АНТОНІВСЬКИЙ М'ЯСОКОМБІНАТ».....	26
2.1. Організаційно-економічна характеристика ТОВ «Антонівський м'ясокомбінат».....	26
2.2. Особливості управління фінансовим потенціалом підприємства...	31
Висновки до розділу 2.....	46
РОЗДІЛ 3 ОСНОВНІ НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ТОВ «АНТОНІВСЬКИЙ М'ЯСОКОМБІНАТ».....	48
3.1. Удосконалення системи діагностики фінансового потенціалу підприємства.....	48
3.2. Удосконалення стратегічного управління фінансовим потенціалом підприємства.....	55
Висновки до розділу 3.....	59
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ.....	61
СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ.....	64
ДОДАТКИ.....	70

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Корнійчук Г. В. Модернізація механізму управління фінансовим потенціалом агроформувань. *Technology audit and production reserves*. 2016. № 5/4(31). С. 4-9.
2. Кузенко Т. Б., Сабліна Н. В. Методичні підходи до управління фінансовим потенціалом підприємства. *Актуальні проблеми економіки*. 2015. № 4(166). С. 123-130.
3. Ляхович Л. А. Фінансовий потенціал підприємства: сутність та управління. *Інфраструктура ринку*. 2018. Вип. 22. С. 92-98.
4. Партин Г. О., Задерецька Р. І., Граціян О. В. Формування фінансового потенціалу підприємства. *Ефективна економіка*. 2016. № 1. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=4754>
5. Ареф'єв С. О., Ничипорук М. М. Резерви підвищення ефективності використання фінансового потенціалу підприємства. *Актуальні проблеми інноваційного розвитку кластерного підприємництва в Україні: матеріали IV Всеукр. наук.-практ. конф. (27 березня 2020 р., м. Київ)*. Київ : КНУТД, 2020. С. 128-134.
6. Плиса В. Й., Мунтян Б. В., Цюпка А. В. Управління фінансовим потенціалом підприємства в соціально-економічних реаліях воєнного стану та повоєнного відновлення економіки України. *Економіка та суспільство*. 2024. Вип. 61. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3794>
7. Центр розвитку інновацій. Дослідження стану та потреб бізнесу в Україні. URL: https://business.diia.gov.ua/uploads/4/24851-stan_ta_potrebi_biznesu_v_ukraini_sektoral_nij_rozriz_veresen_2022.pdf
8. Центр розвитку інновацій. Дослідження стану та потреб бізнесу в Україні. URL: https://business.diia.gov.ua/uploads/5/26937-stan_ta_potrebi_biznesu_v_umovah_vijni_rezul_tati_opituvanna_v_listopadi_2022_r_oku.pdf

9. Кавтиш О. П., Чепурний Д. О. Аналіз підходів до управління фінансовим потенціалом підприємств в умовах зростання невизначеності. *ECONOMIC SYNERGY*. 2023. Вип. 2 (8). С. 159-176.

10. Марченко В. М., Бондар А. І. Управління фінансовим потенціалом підприємства. *Ефективна економіка*. 2018. № 11. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/11_2018/6.pdf

11. Дараган А. В., Другова О. С. Фінансовий потенціал як економічна категорія. *Східна Європа: економіка, бізнес та управління*. 2019. Вип. 4 (21). С. 190-194.

12. Андрющенко І. Є., Потась С. Г. Методики та інструменти оцінювання фінансового потенціалу підприємства. *Ефективна економіка*. 2020. № 11. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=8307>

13. Бондар О. А., Куліков П. М., Шкуропат О. Г., Капінос О. М. Оцінка фінансового потенціалу підприємства. *Економічний вісник*. 2017. №4. С. 161-165.

14. Сидорчук І., Рогатюк В. Теоретико-методичні засади управління фінансовим потенціалом підприємства. *MODELING THE DEVELOPMENT OF THE ECONOMIC SYSTEMS*. 2024. № 1. С. 41-47.

15. Ареф'єва О. В., Андрієнко М. М., Кравченко О. Р. Економічні аспекти механізму управління фінансовим потенціалом підприємства. *Причорноморські економічні студії*. 2018. Вип. 35. С. 47-52.

16. Гаєвська Л. М., Марченко О. І. Фінансовий потенціал – основа економічного управління підприємством. *Приазовський економічний вісник*. 2020. Вип. 1(18). С. 20-25.

17. Соколова Л. В., Верясова Г. М., Соколов О. Є. Теоретично-методичне забезпечення процедури оцінювання фінансового потенціалу промислових підприємств. *Приазовський економічний вісник*. 2019. Вип. 4(15). С. 148-156.

18. Tkachenko V., Kwilinski A., Kaminska B., Tkachenko I., Puzyrova P. Development and effectiveness of financial potential management of enterprises in

modern conditions. *Financial and credit activity: problems of theory and practice*. 2019. Vol. 3, No. 30. P. 85-94.

19. Іщенко Н. А. Оцінювання рівня фінансового потенціалу підприємств. *БІЗНЕСІНФОРМ*. 2021. № 12. С. 238-243.

20. Агрес А. Г., Верзун А. А. Управління фінансовим потенціалом підприємства. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2023. Т. 8. № 4. С. 179-183.

21. Блащак Б. Я. Удосконалення системи управління фінансовим потенціалом підприємств: дис. ... канд. екон. наук (08.00.04). Тернопіль: ТНЕУ, 2019. 221 с.

22. Коваль Н. В. Управління потенціалом підприємства: навч. посібник. Біла Церква: БНАУ, 2018. 374 с.

23. Назарова Т. Ю. Механізм управління фінансовим потенціалом промислових підприємств на основі синергетичного підходу. *Економіка та держава*. 2016. № 8. С. 127-130.

24. Пілецька С. Т., Васюткіна Н. В., Білоус Н. П. Теоретичні аспекти управління фінансовим потенціалом підприємства в умовах економіки знань. *БІЗНЕСІНФОРМ*. 2024. № 1. С. 241-248.

25. Прокопишак В. Б. Методика формування фінансового потенціалу аграрних підприємств. *Науковий вісник НЛТУ України*. 2016. Вип. 26.2. С. 162-167.

26. Савченко М. В., Філіпчук О. С. Методичний інструментарій аналізу й оцінки фінансового потенціалу підприємств паливно-енергетичного комплексу. *БІЗНЕСІНФОРМ*. 2021. № 6. С. 265-275.

27. Левченко Н. М. Фінансовий потенціал підприємства: сутність та підходи до діагностики. *Інвестиції: практика та досвід*. 2012. № 2. С. 114-117.

28. Левченко Ю. Г., Гриценко А. О. Управління фінансовим потенціалом підприємства. *Формування ринкових відносин в Україні*. 2017. № 10 (197). С. 56-60.

29. Полюхович О. І. Управління фінансовим потенціалом підприємства. *Студентський вісник Національного університету водного господарства та природокористування*. 2022. Вип. 2(18). С. 71-75.

30. Задорожна І., Ерфан В., Готько Н. Управлінські підходи до формування фінансового потенціалу підприємства. *Геополітика України: історія і сучасність: збірник наукових праць*. Вип. 2 (25). Ужгород: ДВНЗ «УжНУ», 2020. С.204-212.

31. Антонівський м'ясокомбінат. Український виробник свинини. URL: <https://mind.ua/companies/759-antonivskij-myasokombinat>

32. ТОВ «Антонівський м'ясокомбінат». URL: https://uamk.com.ua/about_us/

33. Асоціація м'ясної галузі. URL: <https://association-mg.com.ua/>

34. Запорука успішного наукового результату у сфері ветеринарної гігієни, санітарії і експертизи - у тісній співпраці з бізнесом і роботодавцями. URL: <https://nubip.edu.ua/node/90844>

35. Чернова Л. Виручка від експорту українського м'яса зросла у 1,5 рази. URL: <https://mind.ua/news/20176702-viruchka-vid-eksportu-ukrayinskogo-m-yasa-zroslo-u-15-razu>

36. Кравченко В., Парійський Д. Ренкінг агрокомпаній, які виявилися найефективнішими в період повномасштабного вторгнення. URL: <https://mind.ua/publications/20257121-renking-agrokompanij-yaki-viyavilisya-najefektivnishimi-v-period-povnomasshtabnogo-vtorgnennya>

37. TOP-1000 компаній України. URL: <https://top-1000.com.ua/companies/company-1745>

38. Товариство з обмеженою відповідальністю «Антонівський м'ясокомбінат» URL: <https://youcontrol.com.ua/contractor/?id=7805962#express-universal-file>

39. Чайка Т. Ю., Лошакова С. Є., Водоріз Я. С. Розрахунок коефіцієнтів ліквідності за балансом, урахування фінансових і виробничих особливостей підприємства під час здійснення коефіцієнтного аналізу ліквідності. *Економіка і суспільство*. 2018. Вип. 15. С. 900-908.

40. Кобилецький В. Р. Коефіцієнт оборотності кредиторської заборгованості. Онлайн-журнал «Financial Analysis online». URL: <https://analizua.com/slovník-ekonomichnikh-terminiv/294-oborotnist-kreditorskoji-zaborgovanosti>

41. Кобилецький В. Р. Коефіцієнт оборотності дебіторської заборгованості. Онлайн-журнал «Financial Analysis online». URL: <https://analizua.com/slovník-ekonomichnikh-terminiv/299-pokaznik-oborotnosti-debitorskoji-zaborgovanosti>

42. Кобилецький В. Р. Коефіцієнт оборотності запасів. Онлайн-журнал «Financial Analysis online». URL: <https://analizua.com/slovník-ekonomichnikh-terminiv/293-oborotnist-zapasiv>

43. Корнійчук Г. В. Концептуальна модель системи діагностики фінансового потенціалу підприємства. *Агросвіт*. 2018. № 21. С. 7-14.

44. Корнійчук Г. В. Моніторинг у системі управління фінансовим потенціалом підприємства. *Інвестиції: практика та досвід*. 2018. № 13. С. 26-31.

45. Шаравара Р., Кононенко Ж. Фінансовий потенціал підприємства: етапи моделювання та діагностики. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2023. № 6. С. 118-122.

46. Ліснічук О. А., Нестерчук Т. А. Методичні підходи до оцінювання фінансової стійкості підприємства. *Економіка і суспільство*. 2018. Вип. 18. URL: https://economyandsociety.in.ua/journals/18_ukr/63.pdf

47. Тютюнник Ю. М., Тютюнник С. В. Побудова матриці фінансових стратегій Франшона – Романа за інформацією фінансової звітності підприємств України. *Сучасні тенденції розвитку фінансових та інноваційно-інвестиційних процесів в Україні: матеріали VI міжнар. наук.-практ. конф. 2-3 березня 2023 року : збірник наукових праць*. Вінниця: ВНТУ, 2023. С. 261-264.

48. Ступак Д. І. Методичні підходи до оцінки стану управління фінансовим потенціалом. Матеріали LI науково-технічної конференції підрозділів ВНТУ. Вінниця, 31 травня 2022 р. URL: <https://conferences.vntu.edu.ua/index.php/all-fm/all-fm-2022/paper/view/16187>

49. Купира М. І., Колтунович О. В., Сокол Х. Я. Фінансовий потенціал підприємства: формування та детермінанти нарощення. *Економічний форум*. 2021. № 1. С. 127–134.

50. Шура Н. О. Формування методичних підходів до оцінки фінансового потенціалу підприємств. *Економіка та держава*. 2021. № 4. С. 110–114.

51. Ковальчук Н. О. Оцінка фінансового потенціалу підприємства. *Економіка і суспільство*. 2021. № 34. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-34-33>