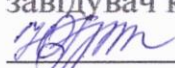


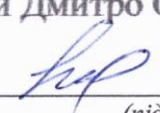
МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність: 073 «Менеджмент»

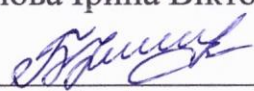
Допускається до захисту
завідувач кафедри менеджменту
 професор Ю.С. Гринчук
«18» листопада 2024 року

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА
ФОРМУВАННЯ ТА ФУНКЦІОНУВАННЯ МЕХАНІЗМУ
УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ АКТИВАМИ
ПІДПРИЄМСТВА (ЗА МАТЕРІАЛАМИ ТОВ «СКВИРСЬКИЙ
КОМБІНАТ ХЛІБОПРОДУКТІВ»)

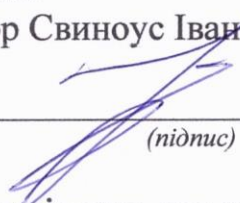
Виконав:
Корчевний Дмитро Олегович


(підпис)

Керівник:
доцент Артимонова Ірина Вікторівна


(підпис)

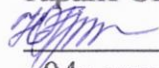
Рецензент:
професор Свиноус Іван Вікторович


(підпис)

Я, Корчевний Дмитро Олегович, засвідчую, що кваліфікаційну роботу магістра виконано з дотриманням принципів академічної доброчесності.

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність: 073 «Менеджмент»

Затверджую
гарант ОПП «Менеджмент»
 професор Ю.С. Гринчук
«04» листопада 2023 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу магістра
Корчевному Дмитру Олеговичу

Тема: «Формування та функціонування механізму удосконалення управління активами підприємства (за матеріалами ТОВ «Сквирський комбінат хлібопродуктів»)».

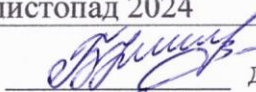
Перелік питань, що розробляються в роботі: проаналізувати різні тлумачення та використання терміну «активи» в науковій теорії та господарській практиці; охарактеризувати склад та структуру активів підприємства; визначити особливості формування та використання активів у системі управління підприємством; розглянути структуру механізму управління активами підприємства та охарактеризувати його складові елементи; охарактеризувати організаційно-економічні результати ТОВ «Сквирський комбінат хлібопродуктів»; здійснити горизонтальний та вертикальний аналіз майна підприємства та джерела їх формування; виконати дослідження аналітичних індикаторів оцінювання активів та ефективності їх використання на досліджуваному підприємстві; розрахувати інтегральний показник оцінки ефективності управління оборотними та необоротними активами підприємства; розробити проєкт моделі фінансового механізму удосконалення управління формуванням та використанням активів з урахуванням галузевих особливостей досліджуваного підприємства; запропонувати стратегічні напрями удосконалення процесу управління активами підприємства в умовах невизначеності та ризику.

Вихідні дані: фінансова звітність ТОВ «Сквирський комбінат хлібопродуктів».

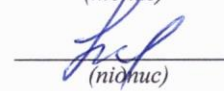
Календарний план виконання роботи

Етап виконання	Період виконання	Відмітка про виконання
Огляд літератури	листопад-січень 2024	виконано
Теоретико-методична частина	лютий-квітень 2024	виконано
Аналітична частина	травень-червень 2024	виконано
Рекомендаційна частина	липень-серпень 2024	виконано
Оформлення роботи	вересень 2024	виконано
Перевірка на плагіат	жовтень 2024	виконано
Попередній розгляд на кафедрі	жовтень 2024	виконано
Подання на рецензування	листопад 2024	виконано

Керівник

 доцент І.В. Артімонова
(підпис)

Здобувач

 Д.О. Корчевний
(підпис)

Дата отримання завдання «04» листопада 2023 р.

АНОТАЦІЯ

Корчевний Д. О. Формування та функціонування механізму удосконалення управління активами підприємства (за матеріалами ТОВ «Сквирський комбінат хлібопродуктів»)

Досліджено теоретичні аспекти формування та функціонування механізму управління активами підприємства, розглянуто особливості побудови механізму управління активами підприємства та забезпечення його ефективного функціонування на досліджуваному підприємстві, здійснено аналітичну оцінку ефективності системи управління оборотними та необоротними активами підприємства, обґрунтовано стратегічні напрями підвищення ефективності механізму управління активами досліджуваного підприємства.

У кваліфікаційній роботі магістра використано комплекс методів дослідження, а саме: аналізу та синтезу, абстракції та конкретизації, узагальнення та теоретичне порівняння, систематизація, спостереження, діалектичний, статистично-економічний, графічний і табличний, інтегрального оцінювання. Інформаційною базою дослідження є монографії, підручники, навчальні посібники, статті провідних вітчизняних і зарубіжних вчених, які займаються дослідженням ефективності управління активами підприємства, інтернет-ресурси, звітність підприємства ТОВ «Сквирський комбінат хлібопродуктів».

Встановлено, що ефективне формування і використання активів сприятимуть підтримці оптимального рівня ліквідності, оперативності виробничого та фінансових циклів діяльності досліджуваного підприємства. Розглянуто важливість застосування механізму удосконалення управління формуванням та використанням активів з урахуванням галузевих особливостей досліджуваного підприємства.

Обґрунтовано необхідність впровадження стратегічних напрямів удосконалення механізму ТОВ «Сквирський комбінат хлібопродуктів» для покращення діяльності та виявлення можливостей підвищення результативності на конкурентному ринку.

Практичне застосування запропонованого механізму дозволить підвищувати ефективність використання активів ТОВ «Сквирський комбінат хлібопродуктів» та призведе до підвищення рівня його платоспроможності та ліквідності в цілому.

Кваліфікаційна робота магістра містить 63 сторінки, 14 таблиць, 15 рисунків, список використаних джерел складається із 47 найменувань.

Ключові слова: активи, основні засоби, оборотні активи, необоротні активи, механізм управління активами, фінансова стійкість, фінансовий та виробничий цикл.

ANNOTATION

***Korchevniy D. The formation and functioning of the enterprise assets management improvement mechanism
(based on the materials of «Skvyrskyi grain processing factory» Ltd)***

The theoretical aspects of the formation and functioning of the enterprise's asset management mechanism were studied, the features of building the enterprise's asset management mechanism and ensuring its effective functioning at the studied enterprise were considered, an analytical assessment of the effectiveness of the enterprise's current and non-current asset management system was carried out, strategic directions for increasing the effectiveness of the enterprise's asset management mechanism were substantiated.

The master's qualification work used a set of research methods, namely: analysis and synthesis, abstraction and concretization, generalization and theoretical comparison, systematization, observation, dialectical, statistical and economic, graphic and tabular, integral evaluation. The information base of the study is monographs, textbooks, teaching aids, articles by leading domestic and foreign scientists who are engaged in research on the effectiveness of enterprise asset management, Internet resources, and reporting of the enterprise «Skvyrskyi grain processing factory» Ltd.

It was established that the effective formation and use of assets will contribute to maintaining the optimal level of liquidity, efficiency of the production and financial cycles of the studied enterprise. The importance of applying the mechanism for improving the management of the formation and use of assets, taking into account the industry characteristics of the studied enterprise, is considered.

The need to implement strategic directions for improving the mechanism of «Skvyrskyi grain processing factory» Ltd is substantiated to improve the activities and identify opportunities for increasing performance in the competitive market.

The practical application of the proposed mechanism will allow increasing the efficiency of the use of assets of «Skvyrskyi grain processing factory» Ltd and will lead to an increase in its solvency and liquidity in general.

The master's qualification work contains 63 pages, 14 tables, 15 figures, the list of sources used consists of 47 items.

Key words: assets, fixed assets, current assets, non-current assets, asset management mechanism, financial stability, financial and production cycle.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	3
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ФОРМУВАННЯ ТА ФУНКЦІОНУВАННЯ МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ АКТИВАМИ ПІДПРИЄМСТВА.....	6
1.1. Економічна сутність і структура активів, особливості їх формування та використання в системі управління підприємства.....	6
1.2. Механізм управління активами підприємства та характеристика його структурних елементів.....	12
Висновки до розділу 1.....	18
РОЗДІЛ 2. ДІАГНОСТИЧНИЙ АНАЛІЗ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ АКТИВАМИ ТОВ «СКВИРСЬКИЙ КОМБІНАТ ХЛІБОПРОДУКТІВ».....	20
2.1. Організаційно-економічна характеристика підприємства.....	20
2.2. Горизонтальний та вертикальний аналіз активів та джерела їх формування у ТОВ «Сквирський комбінат хлібопродуктів».....	29
Висновки до розділу 2.....	41
РОЗДІЛ 3. СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ АКТИВАМИ ТОВ «СКВИРСЬКИЙ КОМБІНАТ ХЛІБОПРОДУКТІВ».....	43
3.1. Економічне обґрунтування ефективності управління активами підприємства.....	43
3.2. Розробка напрямів удосконалення політики управління активами підприємства.....	54
Висновки до розділу 3.....	61
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ.....	63
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	66
ДОДАТКИ.....	71

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Бабій О. М., Койнак В. В. Генезис теоретичних підходів до управління активами підприємства. *Вісник соціально-економічних досліджень*: зб. наук. праць. Одеса: Одеський національний економічний університет. 2023. № 3-4 (86-87). С. 149–160.
2. Лотюк М. В. Управління активами підприємства. *Економічні студії*. 2017. № 1 (14). С. 62–66.
3. Бланк І. О. Фінансова стратегія підприємства: монографія. К.: КНТЕУ, 2009. 147с.
4. Василенко Л. І. Фінанси: навч. посіб.: К.: КНТЕУ, 2013. 199 с.
5. Загородній А. Г., Вознюк Г. Л. Фінансово-економічний словник: у 3 т. Нац. ун-т "Львівська політехніка". 4-те вид., доопрац. та допов. Львів : Вид-во Львівської політехніки, 2021. 607 с.
6. Колодяжна К. Управління оборотними коштами торговельних підприємств в сучасних умовах. *Актуальні проблеми економіки*. 2015. № 19. С. 89–96.
7. Крамаренко Г. О., Чорна О. Е. Фінансовий менеджмент. Київ: Центр навчальної літератури, 2006. 520 с.
8. Лахтіонова Л. А. Фінансовий аналіз сільськогосподарських підприємств: навч. посібник. К.: КНЕУ. 2004. 365 с.
9. Поддєрьогін А. М. Фінансовий менеджмент: підручник. Поддєрьогін А. М., Білик М. Д., Буряк Л. Д. та ін. К.: КНЕУ, 2005. 535 с.
10. Петруня Н. В. Концептуальні підходи до визначення сутності активів підприємств. *Економічні інновації*: зб. наук. праць. Одеса: ІПРЕЕД НАН України, 2010. Вип. 41. С. 186–194.
11. Пушкар М. С. Фінансовий облік: підручник. Тернопіль: Карт-бланш. 2002. 628 с.
12. Стоянова О. Г. Методологічні основи управління оборотними активами підприємства. *Інвестиції : практика та досвід*. 2014. № 7. С. 7–16.

13. Фаріон І. Д., Урбан Н. М. Економічна суть і особливості функціонування активів. *Наукові записки. Збірник наукових праць кафедри економічного аналізу*. Ужгород.: УНУ. 2004. № 13. Ч. 1. С. 70–72.
14. Філімоненков О. С. Фінанси підприємств: навч. посіб. К.: МАУП, 2005. 562 с.
15. Шелудько В. М. Фінансовий менеджмент: підручник. К.: Знання. 2013. 375 с.
16. Національне положення (стандарт) бухгалтерського обліку 2 «Консолідована фінансова звітність», затверджене наказом Міністерства фінансів України від 27.06.2013 № 628. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1223-13#Text>.
17. Поповиченко І. В., Спірідонова К. О., Загустіна А. Є. Основні напрями підвищення ефективності використання основних фондів в сучасних умовах господарювання. *Економічний простір*. 2019. № 145. С. 149–159.
18. Лапшина В. Б. Динамічна оптимізація управління оборотним капіталом господарського суб'єкта: навч. посібн. К.: Либідь. 2010. 161 с.
19. Коваленко Л. О., Ремньова Л. М. Фінансовий менеджмент: навч. посіб. Чернігів: ЧДІЕУ. 2011. 456 с.
20. Сердюков К. Г., Андруха К. С. Управління активами та пасивами підприємства в сучасних умовах. Соціально-економічний розвиток системи фінансів і управління в інноваційному середовищі: проблеми, ефективність, перспективи : матеріали ІХ симпозіуму, 25 листоп. 2016 р., м. Харків. Х.: ХІФ КНТЕУ. С. 9–14.
21. Ачкасова Л. М. Система управління ефективністю діяльності підприємства. *Економіка транспортного комплексу*. Вип. 41. 2023. С. 5–17.
22. Пігуль Н. Г., Бондаренко Є. К., Кириченко А. В. Методичні засади оцінки ефективності управління активами підприємства. *Економіка та суспільство*. 2021. Вип. 33. 7 с.

23. Олійник Т. О., Мірошніченко О. В. Основні напрями підвищення ефективності управління активами. *Інвестиції: практика та досвід*. 2014. № 21. С. 73–77.
24. Чемчикаленко Р. А., Майорода О. Є., Люткіна А. В. Оцінка ефективності управління активами та пасивами підприємства. *Економіка і суспільство*. 2017. Вип. № 11. С. 485–489.
25. Гвоздєй Н. І. Управління активами підприємства. *Наукові інновації та передові технології*. 2023. № 12 (26). С. 332–341.
26. Швець Ю. О. Управління оборотними активами підприємств. *Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету*. 2015. Вип. 13. С. 127–130.
27. Ковальчук Н. О. Фінансовий механізм управління активами підприємств. *Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту. Економічні науки*. 2012. № 4. С. 190–197.
28. Причепа І. В., Кравець Н. В. Теоретичні засади управління активами підприємства. *Економічний простір*. 2012. № 60. С. 249–257.
29. Нікольчук Ю., Драч А. Фінансовий механізм управління активами підприємства. *Трансформаційна економіка*. 2024. Вип. 2 (07). С. 63–70.
30. Houldsworth E., Jirasinghe D. Managing and Measuring Employee Performance. London: Kogan Page, 2016. 245 p.
31. Кремень О. І., Мосійчук Р. Л., Кремень В. М. Комплексний аналіз ефективності управління активами підприємства. *Бізнесінформ*. 2019. № 8. С. 202–210.
32. Лютик Т. В. Функція бажаності Харрінгтона як інструмент інтегральної оцінки інноваційної та науково-технологічної складових економічного потенціалу. *Історія науки і біографістика*. 2016. № 4. 11 с. URL: <http://inb.dnsgb.com.ua/2016-4/09.pdf>.
33. Goncharuk A.G. Formation of the mechanism of enterprise performance management: a case of the food industry of Ukraine. *Saarbrücken: Lambert Academic Publishing*, 2017. 306 p.

34. Офіційний сайт ТОВ «Сквирський комбінат хлібопродуктів».
URL: <https://skviryanka.com.ua/uk/>
35. Вареник В. М., Євтушенко Є. С. Діагностичний аналіз ефективності управління активами підприємства. *Східна Європа: економіка, бізнес та управління*. 2018. Вип. 1 (12). С. 117–122.
36. Васечко Л., Полегешко Ю., Аспекти побудови порівняльного аналітичного балансу підприємства. *Науковий вісник Ужгородського національного університету*. 2018. Вип. 20. Ч. 1. С. 74–79.
37. Пушкар І. В., Чеберко Л. В. Методика застосування коефіцієнта стійкого зростання SGR у прогнозуванні розвитку підприємства. *Бухгалтерський облік, аналіз та аудит*. 2020. Том 31 (70). № 3. С. 159–164.
38. Добровольська О. В., Дуброва Н. П. MDA-аналіз для оцінювання ймовірності банкрутства підприємства (на прикладі АВ ТОВ «Агроцентр К»). *Проблеми системного підходу в економіці*. 2021. № 1 (81). С. 53–59.
39. Сак Т. В., Шепелюк Н. П. Діагностика фінансової стійкості підприємства: методологія та практика застосування. *Економічний журнал Одеського політехнічного університету*. 2023. № 4 (26). С. 37–44.
40. Квятковська Л. А., Воробйова Л. Д. Комплексний підхід до оцінки ефективності управління підприємством. *Вісник Національного технічного університету «ХПІ»*. Серія «Актуальні проблеми управління та фінансово-господарської діяльності підприємства». 2013. № 50. С. 67–75.
41. Болгар Т. Н., Кальченко А. О. Шляхи підвищення ефективності управління активами підприємства. *Економіка і суспільство*. 2018. Вип. 14. С. 765–771.
42. Andre F. Perold, George Gund. The Capital Asset Pricing Model. *Journal of Economic Perspectives*. 2004. Vol. 18. N 3. P. 3–24.
43. Armstrong M. *Armstrong's Handbook of Performance Management: An Evidence-Based Guide to Delivering High Performance*. London: Kogan Page, 2015. 416 p.

44. Бабій О., Койнак В. Сучасні проблеми та перспективи управління активами підприємств. *Економіка та суспільство*. 2024. № 59. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-27>.

45. Ярмак А. М. Оцінка та шляхи підвищення ефективності використання необоротних активів підприємства. *Збірник наукових праць «ΛΟΓΟΣ»*. Scientific practice: modern and classical research methods. (December 22, 2023; Boston, USA). 2023. С. 21–26. URL: <https://archive.logos-science.com/index.php/conference-proceedings/article/view/1381/1412>.

46. Кремень О. І., Мосійчук Р. Л., Кремень В. М. Комплексний аналіз ефективності управління активами підприємства. *Бізнесінформ*, 2020. № 8. С. 202–210.

47. Артимонова І. В., Корчевний Д. О. Стратегічні напрями підвищення ефективності управління активами підприємства. Матеріали міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Революція креативних індустрій: як маркетинг і менеджмент створюють майбутнє». 24–25 жовтня 2024 р., м. Хмельницький. С. 92–94.