


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Допускається до захисту
завідувач кафедри менеджменту
 професор Ю. С. Гринчук
« 42 » червня 2024 року

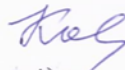
КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА БАКАЛАВРА

УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ СТІЙКІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА
(ЗА МАТЕРІАЛАМИ ПП «АГРО ПОТІЇВКА»)

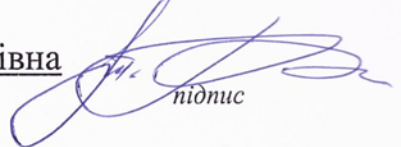
Виконав: Кречківський Степан Іванович
прізвище, ім'я, по батькові


підпис

Керівник: доцент Коваль Надія Володимирівна
вчене звання, прізвище, ім'я, по батькові


підпис


Рецензент: доцент Арбузова Тетяна Василівна
вчене звання, прізвище, ім'я, по батькові


підпис

Я, Кречківський Степан Іванович, засвідчую, що кваліфікаційну роботу бакалавра виконано з дотриманням принципів академічної доброчесності.

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність: 073 «Менеджмент»

Затверджую
Гарант ОПП «Менеджмент»
 доцент Н. В. Коваль
«20» квітня 2023 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу здобувача
Кречківському Степану Івановичу

Тема: Управління фінансовою стійкістю підприємства (за матеріалами ПП «АГРО ПОТІЇВКА»)

Перелік питань, що розробляються в роботі: розкрити сутність та типи фінансової стійкості підприємства, етапи її оцінювання, негативні наслідки втрати фінансової стійкості для підприємства, чинники впливу на фінансову стійкість; сутність управління фінансовою стійкістю підприємства, принципи, мету, стратегічні та тактичні цілі, основні етапи та методи управління фінансовою стійкістю підприємства; проаналізувати фінансову стійкість ПП «АГРО ПОТІЇВКА»; запропонувати можливі напрями та заходи щодо удосконалення управління фінансовою стійкістю підприємства.

Вихідні дані: фінансова звітність ПП «АГРО ПОТІЇВКА», праці вітчизняних й зарубіжних вчених та фахівців, публікації у періодичних виданнях з проблеми дослідження, інформаційні ресурси мережі Internet.

Календарний план виконання роботи


| Етап виконання | Дата виконання етапу | Відмітка про виконання |
|-------------------------------|-------------------------|------------------------|
| Огляд літератури | квітень - травень 2023 | виконано |
| Теоретико-методична частина | вересень - грудень 2023 | виконано |
| Аналітична частина | січень - лютий 2024 | виконано |
| Рекомендаційна частина | березень - квітень 2024 | виконано |
| Оформлення роботи | травень 2024 | виконано |
| Перевірка на плагіат | травень 2024 | виконано |
| Попередній розгляд на кафедрі | травень 2024 | виконано |
| Подання на рецензування | травень 2024 | виконано |

Керівник кваліфікаційної роботи


(підпис)

доцент Н. В. Коваль

Здобувач


(підпис)

С. І. Кречківський

Дата отримання завдання «20» квітня 2023 р.

АНОТАЦІЯ

Кречківський С. І.

УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ СТІЙКІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА

(за матеріалами ПП «АГРО ПОТІЇВКА»)

Досліджено сукупність теоретико-методичних та практичних аспектів управління фінансовою стійкістю підприємства.

Використано методи: компаративного аналізу економічних джерел, синтезу, теоретичного узагальнення, статистико-економічний (динамічний, структурний, індексний аналіз), графічний, абстрактно-логічний, метод структуризації (сформовано «дерево цілей»).

Встановлено, що ПП «Агро Потіївка» має достатньо стійкий фінансовий стан. Доведено, що найбільше відповідає дійсності прогнозування банкрутства за моделлю Терещенка: фінансова стійкість ПП «Агро Потіївка» порушена, проте за умови переходу на антикризове управління банкрутство йому не загрожує. На основі аналізу системи показників Бівера зроблено висновок, що ряд чинників негативно впливають на фінансовий стан підприємства. Аналіз скорингового індексу FinScore фінансової стійкості ПП «Агро Потіївка», який розраховується аналітичним відділом компанії YouControl, підтвердив, що протягом досліджуваного періоду спостерігалось зниження фінансової стійкості підприємства, що вказує на необхідність реалізації обґрунтованих і дієвих антикризових заходів.

Обґрунтовано основні напрями удосконалення управління фінансовою стійкістю ПП «Агро Потіївка».

Кваліфікаційна робота бакалавра містить 40 сторінок комп'ютерного тексту, 13 таблиць та 7 рисунків, список використаних джерел із 36 найменувань, 5 додатків.

Ключові слова: фінансова стійкість, прогнозування банкрутства, управління фінансовою стійкістю.

ANNOTATION

Krechivskyi S. I.

MANAGEMENT OF THE ENTERPRISE FINANCIAL STABILITY

(based on the materials of "AgroPotiivka" PE)

This thesis studies the set of theoretical, methodological, and practical aspects of managing the financial stability of an enterprise.

Applied methods include: comparative analysis of economic sources, synthesis, theoretical generalization, statistical-economic (dynamic, structural, index analysis), graphic, abstract-logical, structuring method (a "goal tree" was formed).

It establishes that "Agro Potiivka" PE has a sufficiently stable financial position. It proves that Tereshchenko's model of bankruptcy works best in this case: the financial stability of the enterprise is violated, but the bankruptcy can be avoided if the enterprise adheres to the anti-crisis management principles. Based on the analysis of indicators according to the Beaver's system, it concludes that a number of factors negatively affect the financial conditions of the enterprise. Analysis of the FinScore index, calculated by YouControl's analytical department, confirms a decline in the company's financial stability during the period in question, which further supports the recommendation to implement well-founded and effective anti-crisis measures.

This thesis substantiates the main directions of improving the management of financial stability of "Agro Potiivka" PE.

It contains 40 pages of digital text, 13 tables, 7 figures, a list of cited sources consisting of 36 titles, 5 appendices.

Keywords: financial stability, bankruptcy forecasting, financial stability management.

ЗМІСТ

| | |
|---|----|
| ВСТУП..... | 3 |
| РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ СТІЙКІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА..... | 5 |
| РОЗДІЛ 2 АНАЛІЗ ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ ПП «АГРО ПОТІЇВКА» | 14 |
| 2.1. Діагностика фінансової стійкості ПП «Агро Потіївка» та особливостей управління нею..... | 14 |
| 2.2. Оцінка ймовірності банкрутства ПП «Агро Потіївка»..... | 23 |
| РОЗДІЛ 3 ОСНОВНІ НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ СТІЙКІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА..... | 31 |
| ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ..... | 39 |
| СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ..... | 41 |
| ДОДАТКИ..... | 45 |

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Ганін В. І., Алекперов Р. М. Оцінка системи управління фінансовою стійкістю підприємства в сучасних умовах господарювання. *Молодий вчений*. 2020. № 11 (87). С. 149-152.
2. Ареф'єва О. В., Пілецька С. Т., Кравчук Н. М. Адаптивне управління фінансовою стійкістю підприємства при забезпеченні його економічної безпеки. *Проблеми системного підходу в економіці*. 2020. Вип. № 1(75). С. 80-89.
3. Чередніченко А. О., Васечко Л. І., Рамський А. Ю. Стратегічне управління фінансовою стійкістю суб'єктів господарювання в сучасному економічному середовищі. *European scientific journal of Economic and Financial innovation*. 2023. № 1(11). С. 112-124.
4. Пігуль Н. Г., Дехтяр Н. А., Поповченко А. Л. Теоретичні засади управління фінансовою стійкістю підприємств. *Інфраструктура ринку*. 2022. Вип. 69. С. 199-205.
5. Августин Р., Демків І. Стратегічно-тактичний інструментарій управління фінансовою стійкістю і платоспроможністю підприємства. *Modeling the development of the economic systems*. 2022. № 3. С. 121-126.
6. Савченко М. В., Мельник С. В., Цимбалюк І. В. Управління фінансовою стійкістю та платоспроможністю підприємства як інструмент посилення його економічної безпеки. *Актуальні проблеми економіки*. 2019. № 11(221). С. 61-74.
7. Адонін С. В., Шиманська Д. О. Управління фінансовою стійкістю суб'єкта підприємницької діяльності. *Ефективна економіка*. 2022. № 3. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/3_2022/73.pdf
8. Пілецька С. Т., Коритько Т. Ю., Храпач В. О. Управління фінансовою стійкістю підприємства в контексті забезпечення економічної безпеки в умовах посилення інтеграційних процесів в економіці. *БІЗНЕСІНФОРМ*. 2020. № 12. С. 245-251.

9. Рудика В. І., Сукрушева Г. О., Ковалевська А. М. Теоретичні аспекти управління фінансовою стійкістю підприємства. *Інфраструктура ринку*. 2018. Вип. 19. С. 605-608.

10. Косарева І. П., Удовика Є. М. Удосконалення системи управління фінансовою стійкістю підприємств. *Глобальні та національні проблеми економіки*. 2018. Вип. 23. С. 246-251.

11. Бодарева Т. І., Шірінян Л. В. Управління фінансовою стійкістю підприємства. *Причорноморські економічні студії*. 2018. Вип. 35. С. 85-90.

12. Фурман І. В. Процес управління фінансовою стійкістю підприємства та шляхи його вдосконалення. *Економіка. Менеджмент. Бізнес*. 2017. № 1 (19). С. 31-36.

13. Мороз О. О., Шварц М. В. Управління фінансовою стійкістю підприємства в сучасних умовах. *Матеріали XLVI науково-технічної конференції підрозділів ВНТУ* (Вінниця, 22-24 березня 2017 р.). URL: <https://conferences.vntu.edu.ua/index.php/all-fm/all-fm-2017/paper/view/3175>

14. Сітак І. Л., Івахненко А. В. Управління фінансовою стійкістю в системі формування фінансової стратегії підприємства. *Вісник НТУ «ХПІ». Економічні науки*. 2021. № 3. С. 7-15.

15. Кузенко О. Л. Теоретичні підходи до визначення сутності управління фінансовою стійкістю підприємства. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2013. № 43. С. 152-157.

16. Геращенко І. О. Механізм управління фінансовою стійкістю підприємства. *Вісник Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут». Економічні науки*. 2017. № 24 (1246). С. 124-128.

17. Собчишин В. М., Дроботя Я. А. Управління фінансовою стійкістю підприємства: зміст, етапи та напрями. *Економіка. Фінанси. Менеджмент: актуальні питання науки і практики*. 2019. № 6. С. 121-129.

18. Юдіна С. В., Галаганов В. О., Стребіж М. О. Методичний підхід до управління фінансовою стійкістю підприємства. *Економічний простір*. 2023. № 187. С. 178-183.

19. Вівчар О. Й., Кос Т. Ю. Сучасні методи оцінювання фінансової стійкості підприємства. *Молодий вчений*. 2023. № 4 (116). С. 115-119.
20. Лучко М. Р., Жукевич С. М., Фаріон А. І. Фінансовий аналіз: навч. посіб. Тернопіль: ТНЕУ, 2016. 304 с.
21. Борзенко В. І., П'ятак Т. В. Управління фінансовою стійкістю підприємства. *Вісник Національного технічного університету «ХПІ»*. *Економічні науки*. 2020. № 6 (8). С. 66-70.
22. Hembarska, N., Danylkiv, Kh. and Kvasnii, L. Management of financial sustainability of the enterprise and its features in the field of small restaurant business. *Journal of Lviv Polytechnic National University Series of Economics and Management Issues*. 2021. Vol. 5. No. 1. Pp. 1-14.
23. Передерієнко Н. І. Управління фінансовою стійкістю підприємств. *Економіка і фінанси*. 2018. № 3. С. 65-74.
24. Онофрійчук О. П., Антонюк С. І., Підгрушний В. А. Управління фінансовою стійкістю підприємства. *Актуальні питання у сучасній науці*. 2023. № 12(18). С. 112-121.
25. Коваль О. А., Літус П. Р. Управління фінансовою стійкістю підприємства. *Ефективна економіка*. 2020. № 12. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/12_2020/79.pdf
26. Лисевич С. Г., Великанова В. К. Управління фінансовою стійкістю та фактори, що впливають на неї. *Вісник Полтавської державної аграрної академії. Серія: Економічні науки*. 2013. Вип. 6. Том 2. С. 211-215.
27. Помінчук І. Модель управління фінансовою стійкістю суб'єкта господарювання. *Інноваційний розвиток та безпека підприємств в умовах неоіндустріального суспільства: матеріали міжнар. наук.-практ. конф.* Луцьк: ВНУ ім. Лесі Українки, 2020. С. 698-700. URL: <https://evnuir.vnu.edu.ua/bitstream/123456789/19277/1/698-700.pdf>
28. Приватне підприємство «Агро Потіївка». URL: <https://youcontrol.com.ua/contractor/?id=8595860#express-universal-file> (дата перегляду 20.05.2024 р.)

29. Нікола С. О. Фінанси підприємств : навч. посіб. Одеса : Одес. нац. ун-т ім. І. І. Мечникова, 2020. 206 с.

30. Янковець Т. М., Чернюк Ю. В. Порівняння сучасних моделей діагностики ймовірності банкрутства підприємства: закордонний та вітчизняний досвід. *Інвестиції: практика та досвід*. 2016. №20. С. 58-62.

31. Ященко В. Методи аналізу ймовірності настання банкрутства на підприємстві. URL: <http://naub.oa.edu.ua/2015>

32. Геворкян А. Ю., Гаврик А. А. Теоретичні аспекти формування механізму управління фінансовою стійкістю підприємства. *Енергозбереження. Енергетика. Енергоаудит*. 2021. № 3-4 (157-158). С. 43-48.

33. Передерієнко Н. І., Чабан О. К. Управління фінансовою стійкістю підприємств видавничо-поліграфічної галузі. *XXIII Міжнародна науково-практична конференція з проблем видавничо-поліграфічної галузі : тези доповідей*, 26 листопада 2016 р., м. Київ. Київ : УкрНДІСВД, 2016. URL: <https://ela.kpi.ua/handle/123456789/19092>

34. Управління потенціалом підприємства: навч. посіб. / уклад. Н. В. Коваль. Біла Церква: БНАУ, 2018. 375 с.

35. Бегун С. І., Штинь А. М. Прогнозування фінансової неспроможності підприємства на основі моделей дискримінантного аналізу. *Інфраструктура ринку*. 2018. Вип. 19. С. 558-564.

36. Онлайн-журнал «Financial Analysis online». URL: <https://analizua.com/slovnik-ekonomichnikh-terminiv> (дата перегляду: 20.05.2024).