

pisav-zakon-pro-legalizatsiyu-virtualnikh-aktiviv-v-ukraini-16032022-4729 (дата звернення: 26.09.2023).

4. Порядок оподаткування ПДФО та військовим збором доходу фізичної особи від операцій з крипто валютою. *Головне управління ДПС у Львівській області* : вебсайт. URL: <https://lv.tax.gov.ua/media-ark/news-ark/667492.html?fbclid=IwAR3JWueoZaKcc6kFEY77qx9q7KdMpD8y8O9JbY0LA6OUoXbpej723iVzMII> (дата звернення: 26.09.2023).
5. Оподаткування операцій з криптовалютою за новим проектом закону щодо врегулювання обороту віртуальних активів в Україні. *PRAVO* : веб-сайт. URL: <https://pravo.ua/opodatкування-operatsii-z-kryptovaliutoiu-za-novym-proektom-zakonu-shchodo-vrehuliuvannia-оборотu-virtualnykh-aktiviv-v-ukraini/> (дата звернення: 26.09.2023).
6. Проект Закону про внесення змін до Податкового кодексу України та деяких інших законів України щодо оподаткування операцій з криптоактивами. *Верховна Рада України* : веб-сайт. URL: <https://itd.rada.gov.ua/billInfo/Bills/Card/449> (дата звернення: 26.09.2023).
7. Бюджет втратив 3 млрд грн податків від діяльності крипто бірж. *Бюро економічної безпеки України* : вебсайт. URL: <https://esbu.gov.ua/news/budzhet-vtratyv-3-mlrd-hrn-podatktiv-vid-diialnosti-kryptobirzh> (дата звернення: 26.09.2023).

НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ РИЗИКАМИ ПІДПРИЄМСТВА

Румянцев Максим Дмитрович

студент спеціальності «Менеджмент»

Науковий керівник: Гринчук Ю. С., д.е.н., професор

Білоцерківський національний аграрний університет

(м. Біла Церква, Україна)

Особливості функціонування сучасних українських підприємств, зумовлені високим ступенем мінливості навколишнього середовища, яке обумовлено нестабільністю і невизначеністю внутрішнього та зовнішнього ринку, експортною орієнтацією, кардинальним порушенням логістики передусім блокадою морських портів, низькою споживчою цінністю, що в подальшому призводить до збільшення ймовірності появи збитків від виникнення різних природних й антропогенних ризикових ситуацій та прийняття неправильних рішень в умовах воєнного стану. Все це спонукає всіх

суб'єктів господарювання до активізації зусиль в організації системи управління логістичними ризиками як внутрішньої потреби підприємств, що виникає у відповідь на необхідність підвищення конкурентоспроможності та ефективності корпоративного управління, а також зростання інвестиційної привабливості підприємства та збільшення його вартості.

Головною передумовою запобігання логістичного ризику є результати його аналізу і оцінки, що дозволяють визначити орієнтований рівень небезпеки та міру прийнятного ризику для певного господарюючого суб'єкта, обрати відповідний спосіб мінімізації ризику, визначити дієві інструменти ризик-менеджменту та впровадити їх у практичну діяльність [1].

Для побудови ефективної системи управління логістичними ризиками необхідне практичне застосування загальноприйнятих методів та підходів до їх оцінки та аналізу на всіх етапах логістичного ланцюгу.

Стратегічна спрямованість на зниження впливу негативних проявів логістичного ризику є створення комплексної ефективної системи управління ризиком, що включає кілька етапів:

1. Визначення чи ідентифікація ризику. На даному етапі розглядаються найбільш часто виникаючі явища, пов'язані з виконанням ключових функцій виробництва, таких як процес виробництва, маркування, транспортування, зберігання, побудова маршрутів перевезення, розподіл та розрахунки. Ідентифікувати ризики до їх появи можуть експерти, за допомогою виділення факторів, які впливають на ступінь та величину ризику [2].

Завдяки ідентифікації ризику на даному етапі стає можливим отримати кількісну та якісну оцінку ризику, ймовірності його настання, рівня для розробки пріоритетних напрямів щодо запобігання та подальшій мінімізації ризику, регулювання збитків. Для промислових підприємств процес ідентифікації починається з визначення ризиків за наступними логістичними підсистемами: закупівля, транспортування, зберігання, матеріально-технічне постачання, організаційна структура [3].

2. Умови поставки. На цьому етапі розглядається умови договору, що впливають на формування ціни товару за базисними умовами постачання, оскільки опосередковано може

приховувати ризик неотримання прибутку; форс-мажорні обставини. Найважливіші оцінюванні і практично невідворотні ризики.

3. Умови розірвання договору. Договір розривається у разі істотного порушення його умов, в ньому коректно фіксуються умови розірвання договору, і навіть виплати неустойки, відшкодування збитків, штрафів тощо.

4. Вибір партнера сприяє зниженню ризику в логістичній системі, пов'язаному з непорозумінням умов та обставин його діяльності.

5. Визначення збитків та оцінка ризиків. Для оцінки ризиків зазвичай застосовуються кілька ключових підходів та методів: на основі статистичних даних, у процесі вивчення статистики втрат із визначенням частоти прояву встановлених рівнів втрат; на основі логічних міркувань або шляхом вивчення попередніх ситуацій та їх прогнозування і перенесення на майбутні ситуації; розрахунково-аналітичні, що використовують побудову кривої розподілу ймовірностей втрат; експертні – на основі інформації та оцінок, підготовлених експертами [4].

Досить часто застосовні методи управління логістичними ризиками, з урахуванням рекомендованого набору оцінок, що у результаті дозволяє вибирати найбільш раціональні та забезпечити мінімізацію негативних наслідків від негативних проявів ризику показники роботи підприємства [5].

Для удосконалення процесу управління логістичними ризиками підприємства необхідно запроваджувати такі напрями:

- 1) укладання довгострокових контрактів на придбання сировини та матеріалів безпосередньо у виробника;
- 2) формування резервного або страхового фонду для фінансування передбачених витрат;
- 3) виконання планових обсягів виробництва продукції, недопущення настання форс-мажорних обставин;
- 4) виконання планових обсягів збуту продукції, забезпечення максимальної гнучкості й адаптивності до змін попиту;
- 5) пошук нових постачальників, на вигідніших умовах співпраці з метою зниження витрат та забезпечення надійності процесу постачання матеріалів та сировини;

6) забезпечення належних умов транспортування, складування, збереження цілісності товару;

7) розробка оптимальних маршрутів транспортування для скорочення часу та витрат;

8) орієнтація політики управління складом для мінімізації запасів матеріалів, сировини та готової продукції;

9) поліпшення виконання замовлень за рахунок ефективного управління дистрибуцією.

Практична реалізація запропонованих напрямів удосконалення системи управління логістичними ризиками підприємства забезпечить упорядкування управлінських дій з логістичного менеджменту, розробку ефективних управлінських рішень, що спрямовані на функціонування належного рівня виконання логістичних бізнес-процесів з перевезенням, оформленням і зберіганням вантажу, транспортно-логістичного обслуговування, посилення мотивації до якості усіх учасників логістичної діяльності.

Список використаної літератури

1. Соколовський С. А., Науменко М. О. Вдосконалення логістичної системи підприємства: моделювання сценаріїв та оцінка ефективності. *Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики*. 2018. Вип. 2. С. 236–245.
2. Кривов'язюк І. В., Смерічевський С. Ф., Кулик Ю. М. Ризик-менеджмент логістичної системи машинобудівних підприємств : монографія. Київ : Видавничий дім «Кондор», 2018. 200 с.
3. Варченко О. М., Артимонова І. В., Герасименко І. О., Качан Д. А. Логістичне управління матеріально-технічним забезпеченням виробничої діяльності сільськогосподарських підприємств. *Міжнародний науковий журнал «Економічний дискурс»*. 2020. № 3. С. 92–105.
4. Репіч Т. А., Новак Т. В. Шляхи зниження логістичних витрат. *Молодий вчений*. 2018. № 11 (2). С. 185–189.
5. Курбацька Л. М., Кадирус І. Г., Савенко О. А., Нечипоренко К. В. Удосконалення логістичних систем для забезпечення принципів стійкого розвитку підприємства. *Агросвіт*. 2021. № 7–8. С. 60–66.