

5. Про інвестиційну діяльність: Закон України від 18.09.1991 № 1560- XII URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1560-12#Text>

6. Про затвердження методики формування страхових резервів за видами страхування, іншими, ніж страхування життя: Розпорядження Нацкомфінпослуг України від 17.12.2016 № 3104 URL: <http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/z0019-05>

7. Про затвердження положення про обов'язкові критерії і нормативи достатності капіталу та платоспроможності, ліквідності, прибутковості, якості активів та ризиковості операцій страховика: Розпорядження Нацкомфінпослуг України від 07.06.2018 р. № 850 URL: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/z0417-16>

8. Офіційний лист Голові Ради Національного Банку України Дпнилишену Б. М. Голови комісії ГО Страховий захист URL: https://www.ins.com.ua/c%D0%BE%D1%86%D1%96%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%B0%D0%B4%D1%96%D1%8F%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D1%96%D1%81%D1%82%D1%8C/public_news/letterdanilishin

УДК: 336.645

ПУСТОВІТ Ю.О., студентка 4 курсу спеціальності 073 Менеджмент
Науковий керівник – **УТЕЧЕНКО Д.М.**, доктор філософії
Білоцерківський національний аграрний університет

ОСОБЛИВОСТІ ТА ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РЕСУРСАМИ ПІДПРИЄМСТВА

Визначено основні особливості і підходи до управління фінансовими ресурсами підприємств у сучасних умовах, узагальненню проблем управління фінансовими ресурсами в процесі діяльності підприємства.

Ключові слова: підприємство, управління, фінансові ресурси, фінансові результати.

На сучасному етапі розвитку української економіки управління використанням та участю фінансових ресурсів компаній є складним і досить актуальним аспектом, оскільки наявність відповідних фінансових ресурсів та їх ефективне використання значною мірою впливає на ефективність діяльності компаній. фінансові ресурси. Діяльність будь-якого суб'єкта господарювання. Особливість функціонування української економічної системи зумовлює необхідність адаптації механізму управління фінансовими ресурсами до сучасних нестабільних умов з метою мінімізації корпоративних ризиків. Формулювання та реалізація стратегії та вдосконалення форм управління фінансовими ресурсами має сприяти зміцненню фінансового стану та прибутковості підприємства.

Під час еволюції ринкових відносин в Україні ми помітили, що багато підприємств зіткнулися з фінансовими обмеженнями, особливо під впливом кризової ситуації в умовах повномасштабної війни з Російською Федерацією. Це явище зумовлене втратою власних коштів через збитковість діяльності, підвищення ризиків у діяльності, погану координацію податкової системи, зростання інфляції та надмірні витрати на залучення ресурсів із зовнішніх джерел. Недостатність

фінансових ресурсів підприємств позначається на їх господарській діяльності, що призводить до низьких фінансових показників.

Важливу роль у забезпеченні діяльності підприємства здійснюють фінансові ресурси, їх походження та структура. Достатні фінансові ресурси можуть підтримувати безперервність господарської діяльності, а ефективна структура розподілу фінансових ресурсів може сприяти підвищенню прибутковості підприємства та ефективності управління, а також підвищити його платоспроможність.

Для ефективності функціонування системи управління фінансовими ресурсами підприємства необхідно мати відповідні методи формування та використання фінансових ресурсів підприємства та дотримуватися принципів фінансового менеджменту, щоб забезпечити принаймні беззбитковість, бажано підвищити прибуткову діяльність підприємства. сучасний етап розвитку, фінансові ресурси підприємства Характер сформованих економічних джерел підвищеною нестабільністю. Відсутність корпоративного капіталу впливає на його економічну діяльність. Розподіл власного капіталу не є оптимальним, що може призвести до збільшення або нестачі резервів. Тому в сучасних умовах велике значення має пошук шляхів формування фінансових ресурсів підприємств (фінансова основа) відбувається у пошуку джерел фінансових ресурсів, необхідних для здійснення діяльності.

Наявність необхідного рівня прибутковості та диференціації на основі вартості залучення (тобто структури капіталу за джерелом). Таку структуру капіталу можна вважати розумною, при якій вона між власними коштами, коштами участі та позиковими витратами може забезпечити мінімізацію витрат участі та максимізацію прибутковості капіталу за певних умов. Прийнятні рівні коефіцієнтів автономії та фінансової стійкості. Структура капіталу, таким чином, керується таким чином, щоб мінімізувати витрати на залучення капіталу з різних джерел, забезпечуючи таким чином, щоб співвласники бізнесу отримували максимально можливий прибуток від капіталу, який вони інвестували, беручи до уваги розвиток бізнесу.

Системність управління фінансовими ресурсами залишається наявністю певного набору інструментів управління, а поведінка кожного інструменту управління впливає на поведінку в усій системі управління. Використовуючи результати наукових досліджень, можна зробити висновок, що інструменти управління фінансовими ресурсами підприємства можна умовно поділити на три основні категорії:

1) інструменти управління формуванням фінансових ресурсів, у тому числі управління розподілом прибутку (доходу), амортизаційна політика, емісійна політика, управління банківськими кредитами. , управління дебіторською заборгованістю, управління фінансовими ризиками;

2) інструменти управління внутрішнім обігом фінансових ресурсів, включаючи аналіз і планування фінансових ресурсів, бюджетування, оцінку активів, інформаційну підтримку, фінансові стандарти та системи регулювання, а також регулювання та стимулювання обігу фінансових ресурсів;

3) Інструменти управління розподілом фінансових ресурсів, включаючи фінансування операційної діяльності, фінансування інвестиційної діяльності, кредити контрагентів, корпоративне безоплатне та благодійне фінансування, а також розміщення тимчасово вільних ресурсів за допомогою фінансових інструментів.

Для підвищення ефективності управління фінансовими ресурсами компанії необхідно вжити заходів з наступних п'яти аспектів: оптимізація структури активів і пасивів, досягнення прийнятної рівня ліквідності та платоспроможності, відновлення фінансової автономності; підвищення ефективності використання активів компанії; Зокрема, можна виділити такі основні заходи:

- оптимізувати структуру активів, особливо оборотних, для досягнення балансу ліквідності, усунення загрози банкрутства підприємства та підвищення ефективності його використання;

- оптимізувати структуру пасивів, особливо збільшивши частку довгострокових джерел фінансування, щоб зменшити фінансові ризики, що виникають через неможливість залучити достатні джерела фінансування в короткостроковій перспективі. Нормальна робота підприємства, а також заходи щодо зменшення розміру поточних зобов'язань з метою зменшення поточних фінансових витрат;

- збільшення розміру власного капіталу з метою відновлення фінансової автономності підприємства, підвищення фактичної ефективності його використання та посилення фінансової стійкості підприємства, зокрема за рахунок формування власних оборотних коштів;

- визначити потребу у фінансових ресурсах на основі принципу збалансованості активів і пасивів підприємства за строками, тобто створити структуру, що забезпечує відповідність груп активів і пасивів при мінімізації витрат на залучення цих ресурсів.

- зобов'язання за строками; поточної дебіторської заборгованості, посилення касової дисципліни в розрахунках з власними дебіторами, з метою оптимізації структури оборотних активів і всіх активів, а також збільшення обсягу доходів від основних видів діяльності підприємства

- подальша оптимізація операцій з власними дебіторами та кредиторами; дебіторів з метою консолідації – скоригувати умови цих розрахунків;

- розробити більш збалансовану стратегію управління фінансовими ресурсами компанії, яка враховуватиме макроекономічну нестабільність країни та мінливість ринку збуту.

Важливим фактором удосконалення управління фінансовими ресурсами підприємства є поєднання стратегії з конкретними планами дій протягом певного періоду часу та впровадження сучасних методів формування та використання фінансових ресурсів. Це дозволить бізнесу досягти позитивних результатів і забезпечити фінансову підтримку в довгостроковій перспективі. на закінчення.

Тому нинішній військовий конфлікт в Україні посилює макроекономічну нестабільність і вимагає від вітчизняних підприємств певної трансформації систем управління фінансовими ресурсами з урахуванням нестабільності джерел

залучення таких ресурсів, зміни їх вартості та інших факторів, час та зміни ефективності використання фінансових ресурсів за результатами діяльності підприємства. Система управління фінансовими ресурсами підприємства описує характеристики та послідовність етапів управління, включаючи інструменти залучення фінансових ресурсів та алгоритми розподілу фінансових ресурсів за різними конкурентними напрямками використання, та потребує адаптації до сучасних умов та врахування особливостей вітчизняного підприємства, та виду господарської діяльності.

Список літератури

1. Гудзь О.Є., Стецюк П. А. Концептуальні засади формування системи управління фінансовими ресурсами підприємств. Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії і практики. 2021. Т. 1 № 32. С.330-340. URL: <https://fkd.net.ua/index.php/fkd/article/view/2892>.
2. Журавльова Т.О. Формування фінансових ресурсів підприємства в умовах кризи. Економіка та держава. 2020. № 3. С. 42-45. URL: <http://www.economy.in.ua/?op=1&z=4535&i=7>.
3. Поліщук Д.С. Напрями оптимізації джерел формування фінансових ресурсів підприємства у сучасних умовах. Сучасний стан та перспективи розвитку фінансової системи України: збірник наукових праць XII Всеукраїнської науково-практичної Інтернет-конференції (16 червня 2023 р.). Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 431с. С. 239-244. URL: http://www.vtei.com.ua/doc/2023/konf2707/zb_fin.pdf.
4. Швець Ю.О. Мозолевська А.І. Сучасний стан формування фінансової стратегії промислового підприємства та шляхи її реалізації. Інфраструктура ринку. 2019. №34. С. 235-242. URL: http://www.market-infr.od.ua/journals/2019/34_2019_ukr/36.pdf.

УДК 352/354:659.2/4

РОМАНОВСЬКА Е.К., студентка 3 курсу спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування
Науковий керівник – **БЛИК О.В.**, канд. екон. наук, доцент
Білоцерківський національний аграрний університет

ОСОБЛИВОСТІ ІНФОРМАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ У СФЕРІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ

Проаналізовано та узагальнено питання теоретичного обґрунтування інформаційного забезпечення в публічному управлінні. Досліджено особливості інформаційного забезпечення під час війни.

Ключові слова: інформаційне забезпечення, органи публічної влади, державне управління, інформаційне середовище.

На сучасному етапі одним із найпотужніших інструментів для органів державної влади є використання сучасного інформаційного забезпечення, що дозволяє впроваджувати інноваційні інструменти для надання якісних послуг громадянам. Це сприяє підвищенню ефективності роботи та оптимізації поточних процесів, включаючи обробку документації, організаційну автоматизацію,