

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ДНУ «ІНСТИТУТ МОДЕРНІЗАЦІЇ ЗМІСТУ ОСВІТИ»  
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**



## **МАТЕРІАЛИ**

**Всеукраїнської науково-практичної конференції  
магістрантів і молодих дослідників**

**«НАУКОВІ ПОШУКИ МОЛОДІ  
У XXI СТОЛІТТІ»**

**ІННОВАЦІЙНІ ПРІОРИТЕТИ У РОЗВИТКУ  
ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ**

**16 листопада 2023 року**

**Біла Церква – 2023**

УДК 330.341.1:33:005

**РЕДАКЦІЙНА КОЛЕГІЯ:**

**Шуст О.А.**, д-р. екон. наук, професор  
**Варченко О.М.**, д-р. екон. наук, професор  
**Димань Т.М.**, д-р. с.-г. наук, професор  
**Паска І.М.**, д-р. екон. наук, професор  
**Зубченко В.В.**, канд. екон. наук, доцент  
**Хомяк Н.В.**, канд. екон. наук, доцент  
**Ластовська І.О.**, канд. с.-г. наук, доцент  
**Качан Л.М.**, канд. с.-г. наук, доцент  
**Куманська Ю.О.**, канд. с.-г. наук, доцент

Відповідальна за випуск – **Олешко О.Г.**, канд. с.-г. наук, доцент

**Наукові пошуки молоді у ХХІ столітті. Інноваційні пріоритети у розвитку економіки та менеджменту:** матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції магістрантів і молодих дослідників (Біла Церква, 16 листопада 2023 р.). – Біла Церква: БНАУ, 2023. – 194 с.

Збірник підготовлено за авторською редакцією доповідей учасників конференції без літературного редагування. Відповідальність за зміст поданих матеріалів та точність наведених даних несуть автори.

Ел. адреса: <http://science.btsau.edu.ua/taxonomy/term/34>

©БНАУ

В Стратегії національної безпеки 2020 року [3] зазначено основні напрями забезпечення енергетичної безпеки серед яких основне місце займають :

- розвиток відновлюваних джерел енергії (вде) - інвестиції у сонячні, вітрові, гідро- та біоенергетичні проєкти.
- впровадження енергоефективних технологій у промисловості, будівництві та транспорті.
- диверсифікація джерел постачання - розширення партнерства з іншими країнами та різноманітність джерел.
- залучення приватного сектору та інвестицій для модернізації та розвитку інфраструктури.
- розвиток енергетичної дипломатії та співпраця з іншими країнами у питаннях енергетики.

Проте, повномасштабна війна внесла свої корективи і ця Стратегія потребує широкого доповнення, оскільки зміцнення енергетичної безпеки є ключовим аспектом стабільності та розвитку країни. Зокрема, стратегічно важливою має стати співпраця між владою, бізнесом та громадськістю, реконструкція застарілих енергетичних об'єктів. Для залучення більшої кількості інвесторів держава додатково може створити відповідні стимули в якості надання майданчиків для будівництва, допомоги у вартості доплат за електроенергію та інше. Окрім цього, необхідно синхронізувати енергетичну галузь України з системою ЄС.

Такий підхід допоможе створити стабільне, стійке та стале енергетичне майбутнє для України, сприятиме розвитку економіки та політичній незалежності.

#### Список використаних джерел

1. Рік енергетичного терору проти України. URL: [https://lb.ua/blog/ivan\\_plachkov/552601\\_rik\\_energetichnogo\\_teroru\\_proti.html](https://lb.ua/blog/ivan_plachkov/552601_rik_energetichnogo_teroru_proti.html).
2. Шевченко О.А. Енергетична безпека як невід'ємний елемент забезпечення економічної безпеки держави в стратегіях національної безпеки України // Науковий вісник Ужгородського Національного Університету, 2021 163 С.123.
3. Стратегія енергетичної безпеки. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/907-2021-%D1%80#Text>
4. Чорній В. Вплив війни на енергетичну систему Українию Національний технічний університет України «Київський політехнічний університет ім. Ігоря Сікорського,» 2022, Issue 2, Part 2 3. P.196-202.

**УДК 3347.43**

**КУДРИЦЬКА В. М.**, магістрантка

Науковий керівник – **ПАНАСЮК В. І.**, канд. екон. наук

*Білоцерківський національний аграрний університет*

[kudrutska@gmail.com](mailto:kudrutska@gmail.com)

## **ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ЕКОЛОГІЧНИМИ ПРОБЛЕМАМИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ**

Розкрито роль та завдання публічного управління в умовах військових дій щодо вирішення екологічних проблем. Підкреслено важливість публічного управління у цьому контексті та співпраці з усіма зацікавленими сторонами для вироблення стійких рішень щодо екологічних питань.

**Ключові слова:** публічне управління, екологічні проблеми, воєнний стан, екологічна безпека.

Управління екологічними аспектами в умовах воєнного конфлікту стає дедалі більш актуальним завданням, адже воєнні дії негативно впливають на довкілля, спричиняють забруднення повітря, води та ґрунту, а також руйнування екосистем. В таких умовах, ефективно публічне управління має забезпечити комплексний підхід до розв'язання проблеми екології в умовах військових дій. Забезпечення екологічної безпеки, як однієї з найважливіших компонентів загальної національної безпеки, залишається надзвичайно актуальною і нагальною задачею. Це стосується не лише здоров'я та життя кожного громадянина, а й ключових аспектів виживання нашої країни в геополітичному, соціально-екологічному та економічному вимірах.

В наукових працях дослідників висловлювалися тривожні думки щодо потреби вирішення екологічних питань, які набували дедалі більшого значення для світової спільноти. Однак загальне уявлення про екологію було досить стереотипним - населення розглядало лише очевидні обов'язки, які полягали в не забрудненні водойм та уникненні недбалого відношення до природи в цілому [1].

Необхідність забезпечення питною водою, боротьба із забрудненням повітря та раціональна утилізація відходів стали вершиною уваги українського населення у 2021 році. Ця проблема відображена у звітах Держекоінспекції та результатах опитування, проведеного Інститутом Горшеніна та Представництвом Фонду ім. Фрідріха Еберта в Україні [2]. Однак зі зростанням інтенсивності військових дій на сході України та подальшим повномасштабним військовим вторгненням, ситуація в галузі екології загострилася: постійні ракетні та авіаційні обстріли, використання хімічної зброї, потенційна небезпека використання ядерної та біологічної зброї.

Враховуючи економічні, соціальні, екологічні та політичні чинники, неспроможність ринку, як саморегульованого механізму, впоратися із важливими завданнями, особливо у сфері екології, зростає актуальність державного втручання в забезпечення належного рівня екологічної безпеки та її подальшого розвитку. Публічне управління відіграє ключову роль у гарантуванні екологічної безпеки країни, особливо в умовах воєнного конфлікту. Воно має забезпечувати комплексний підхід до розв'язання цих проблем та вирішувати наступні завданнями системи державного управління екологічною безпекою України у воєнний період:

1. Створення умов для адаптації населення до сприйняття можливих наслідків воєнного конфлікту та забезпечення психологічної підтримки.

2. Зміцнення державного контролю за використанням матеріальних ресурсів, які призначені для запобігання і ліквідації ризиків різного характеру, що обумовлені воєнними діями.

3. Використання методологічних підходів до управління процесами забезпечення внутрішньої екологічної безпеки, зокрема за допомогою юридичних, оперативно-реактивних, функціональних та територіальних методів державного управління.

4. Реалізація адекватного та реалістичного планування державної екологічної політики у воєнний і післявоєнний період, зокрема за допомогою запровадження заходів, спрямованих на досягнення цільових показників з уникненням суттєвих корупційних ризиків.

5. Прийняття державно-управлінських рішень на національному рівні для регулювання стану екологічної безпеки, зокрема, участь у міжнародних правових, соціальних і екологічних організаціях.

6. Проведення інформаційних кампаній з підвищення рівня екологічної обізнаності населення, активне залучення громадськості до вирішення екологічних проблем [3].

Ці завдання важливі для забезпечення екологічної безпеки в умовах воєнного конфлікту та подолання екологічних наслідків цих подій.

Як висновок зауважимо, що екологічна безпека є спільним завданням для всіх членів суспільства, органів державної влади та органів місцевого самоврядування. Вплив на можливі варіанти вирішення проблем та поліпшення ситуації повинно бути інтерпретовано через призму суб'єктів та інститутів, які несуть відповідальність за розробку та реалізацію політики в сфері екології. Ці суб'єкти включають урядові органи, бізнес та приватні структури, які повинні проявляти екологічну та соціальну відповідальність. Крім того, сьогодні актуальними є напрямки співпраці з громадськістю у вирішенні екологічних проблем: сортування, переробка та компостування сміття, екологічна освіта та просвітництво громад, спільні екологічні проекти та програми, екологічні акції, форуми, сертифіковані програми навчання.

Заходи для впровадження цих ініціатив включають у себе розвиток секторальних ініціатив, державно-приватного партнерства та співпрацю з міжнародними партнерами з метою створення екологічно безпечної майбутньої України. Також важливо підтримувати співпрацю з громадськістю для досягнення спільної мети - збереження навколишнього середовища та забезпечення безпеки для майбутніх поколінь.

#### Список використаних джерел

1. Белошапка Т. В. Сучасний стан публічного управління в сфері екологічної безпеки України. *Проблеми техногенно-екологічної безпеки в сфері цивільного захисту: Матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції*. Харків: Національний університет цивільного захисту України, 2022. С. 190-193 URL: [http://repositsc.nuczu.edu.ua/bitstream/123456789/17159/1/PTEBvSCZ-Materials\\_final-191-194.pdf](http://repositsc.nuczu.edu.ua/bitstream/123456789/17159/1/PTEBvSCZ-Materials_final-191-194.pdf) (дата звернення 24.10.2023).

2. Державна екологічна інспекція України. URL: <https://www.kmu.gov.ua/news/underzhelokinspekciyi-nazvali-top-3-ekologichni-problemi-v-ukrayini> (дата звернення 25.10.2023).

3. Григоров Г., Григорова М. Державне управління екологічною безпекою України за умов воєнного стану. *Вісник Дніпровської академії неперервної освіти*. Публічне управління та адміністрування. 2022. № 2 (3). С. 25-28. URL: <https://visnuk.dano.dp.ua/index.php/pma/article/view/79/80> (дата звернення 25.10.2023).

**УДК 316.77:355.018**

**КУДРИЦЬКА В.М.**, магістрантка

Науковий керівник – **ПОЛІЩУК С.П.**, канд. екон. наук, доцент

*Білоцерківський національний аграрний університет*

#### **ВПЛИВ ВОЄННОГО СТАНУ НА ПРОЦЕС КОМУНІКАЦІЇ: ОСОБЛИВОСТІ ТА ВИКЛИКИ**

Висвітлено особливості комунікативних процесів у сфері публічного управління в контексті сучасних викликів, таких як агресія рф. Досліджено роль комунікації як невід'ємної складової у встановленні взаємодії між урядовими органами та громадськістю, а також рекомендації щодо можливих напрямків вирішення цих викликів у сучасному світі публічного управління.

**Ключові слова:** комунікації, публічне управління, громадянське суспільство, урядові комунікації, воєнний стан.

<b>Каплун Н.О., Назарко О.Р. Хахула Б.В. ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ УДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЦЕСУ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ РОЗВИТКОМ В АГРАРНОМУ ПІДПРИЄМСТВІ.....</b>	<b>59</b>
<b>Карпенюк В. Ю., Юхименко П.І. ВПЛИВ ЦИФРОВІЗАЦІЇ НА АГРАРНЕ ВИРОБНИЦТВО.....</b>	<b>61</b>
<b>Карпов А.Ю., Хахула Б.В. ВЕКТОРИ РОЗВИТКУ КЛАСТЕРІВ ЯК ВАЖЛИВИЙ ЧИННИК ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ.....</b>	<b>64</b>
<b>Косирев А.Д., Майстренко К.М. ОСОБЛИВОСТІ ОЦІНЮВАННЯ ПРАЦІВНИКІВ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ.....</b>	<b>66</b>
<b>Крикун О.В., Герасименко І.О. ОСНОВНІ ПЕРЕДУМОВИ ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РЕСУРСАМИ ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	<b>68</b>
<b>Кричевський Є.Д., Зубченко В.В. ЕКОНОМІЧНА СУТНІСТЬ ПОНЯТТЯ «ФІНАНСОВА СТІЙКІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА» У РАМКАХ ЗАСТОСУВАННЯ СИСТЕМНОГО ПІДХОДУ.....</b>	<b>70</b>
<b>Кротюк В.В., Драган О.О. ПРИНЦИПИ ЗЕЛЕНОЇ ЕКОНОМІКИ В СИСТЕМІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СІЛЬСЬКОГО РОЗВИТКУ.....</b>	<b>73</b>
<b>Кудрицька В.М., Балацька Ю.Б., Паска І.М. РОЗВИТОК ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА ТА ЙОГО РОЛЬ У ВДОСКОНАЛЕННІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ.....</b>	<b>76</b>
<b>Кудрицька В.М., Сокольська Т.В. ЕНЕРГЕТИЧНА БЕЗПЕКА УКРАЇНИ І КОЖНОГО ЇЇ ГРОМАДЯНИНА В УМОВАХ ВОЄННИХ ДІЙ.....</b>	<b>79</b>
<b>Кудрицька В. М., Панасюк В. І. ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ЕКОЛОГІЧНИМИ ПРОБЛЕМАМИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ.....</b>	<b>80</b>
<b>Кудрицька В.М., Поліщук С.П. ВПЛИВ ВОЄННОГО СТАНУ НА ПРОЦЕС КОМУНІКАЦІЇ: ОСОБЛИВОСТІ ТА ВИКЛИКИ.....</b>	<b>82</b>
<b>Курінний С.В., Понедільчук Т.В. ОСОБЛИВОСТІ ВЕДЕННЯ БІЗНЕСУ У СІЛЬСЬКІЙ МІСЦЕВОСТІ.....</b>	<b>85</b>
<b>Кухарук Я. А., Паска І.М. ЕКОЛОГІЧНА ПОЛІТИКА УКРАЇНИ: СУЧАСНІ ВИКЛИКИ..</b>	<b>86</b>
<b>Лаге Шлапацький І. КОРПОРАТИВНА СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ У СИСТЕМІ МЕНЕДЖМЕНТУ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ.....</b>	<b>89</b>
<b>Литвин О.І., Вихор М.В. ОСОБЛИВОСТІ ЦІНОУТВОРЕННЯ В РЕСТОРАННОМУ БІЗНЕСІ.....</b>	<b>90</b>
<b>Манзій Д.О., Понедільчук Т.В. ЕНЕРГЕТИЧНА КРИЗА ТА ЇЇ ВПЛИВ НА ЕКОНОМІКУ УКРАЇНИ.....</b>	<b>94</b>
<b>Медвідь А.Ф., Стаднік Л.І. СТИЛІ КЕРІВНИЦТВА В УПРАВЛІННІ АГРАРНИМ ФОРМУВАННЯМ.....</b>	<b>96</b>
<b>Москальський В. В., Шевченко К.Р., Сокольська Т.В. УДОСКОНАЛЕННЯ ДЕРЖАВНОЇ СОЦІАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ ЗАХИСТУ ВІЙСЬКОВОСЛУЖБОВЦІВ.....</b>	<b>97</b>
<b>Недашківська В. В. , Однорог М. А. ІНСТИТУЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСУВАННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ АГРАРНОЇ СФЕРИ УКРАЇНИ.....</b>	<b>100</b>
<b>Нечоса С.О., Варченко О.О. ХАРАКТЕРИСТИКА СКЛАДОВИХ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯМ ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	<b>101</b>
<b>Никоненко С.С., Варченко О.М. ОБГРУНТУВАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМ СТАНОМ ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	<b>104</b>
<b>Очеретяна О.П., Юхименко П.І. ФЕРМЕРСТВО – ВАЖЛИВА СКЛАДОВА ОРГАНІЧНОГО ВИРОБНИЦТВА СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОЇ ПРОДУКЦІЇ.....</b>	<b>108</b>
<b>Паламарчук Л.О., Хомяк Н.В. СУЧАСНІ АСПЕКТИ ОБЛІКУ ТА АУДИТУ ОСНОВНИХ ЗАСОБІВ ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	<b>110</b>
<b>Панасюк А.І., Грегуль І.Г., Панасюк В.І. ВИКОРИСТАННЯ ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В ДІЯЛЬНОСТІ ПУБЛІЧНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ.....</b>	<b>112</b>