

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ДНУ «ІНСТИТУТ МОДЕРНІЗАЦІЇ ЗМІСТУ ОСВІТИ»
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**



МАТЕРІАЛИ

**Всеукраїнської науково-практичної конференції
магістрантів і молодих дослідників**

**«НАУКОВІ ПОШУКИ МОЛОДІ
У XXI СТОЛІТТІ»**

**ІННОВАЦІЙНІ ПРІОРИТЕТИ У РОЗВИТКУ
ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ**

16 листопада 2023 року

Біла Церква – 2023

УДК 330.341.1:33:005

РЕДАКЦІЙНА КОЛЕГІЯ:

Шуст О.А., д-р. екон. наук, професор
Варченко О.М., д-р. екон. наук, професор
Димань Т.М., д-р. с.-г. наук, професор
Паска І.М., д-р. екон. наук, професор
Зубченко В.В., канд. екон. наук, доцент
Хом'як Н.В., канд. екон. наук, доцент
Ластовська І.О., канд. с.-г. наук, доцент
Качан Л.М., канд. с.-г. наук, доцент
Куманська Ю.О., канд. с.-г. наук, доцент

Відповідальна за випуск – **Олешко О.Г.**, канд. с.-г. наук, доцент

Наукові пошуки молоді у ХХІ столітті. Інноваційні пріоритети у розвитку економіки та менеджменту: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції магістрантів і молодих дослідників (Біла Церква, 16 листопада 2023 р.). – Біла Церква: БНАУ, 2023. – 194 с.

Збірник підготовлено за авторською редакцією доповідей учасників конференції без літературного редагування. Відповідальність за зміст поданих матеріалів та точність наведених даних несуть автори.

Ел. адреса: <http://science.btsau.edu.ua/taxonomy/term/34>

©БНАУ

3. Про затвердження типових первинних документів з обліку сировини і матеріалів: Наказ Міністерства статистики України №193 від 21.06. 1996 р.
4. Пушкар М.С. Фінансовий облік: Підручник. – Тернопіль: Карт-бланш, 2018, 368С.

УДК: УДК 349.414 (477)

ПАНАСЮК А.І., ГРЕГУЛЬ І.Г., магістрантки
Науковий керівник – **ПАНАСЮК В.І.,** канд. екон. наук
Білоцерківський національний аграрний університет

ВИКОРИСТАННЯ ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В ДІЯЛЬНОСТІ ПУБЛІЧНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ

Розглянуто сутність інформаційно-комунікаційні технології як складова сфери державного управління та адміністрування. Виявлено, що для ефективного використання інформаційно-комунікаційних технологій в органах державної влади важливо удосконалити організаційні, правові, методичні, інформаційні, програмно-технічні складові, що сприятиме зростанню якості управлінських рішень.

Ключові слова: інформаційно-комунікаційні технології, державне управління, управлінські рішення, електронне врядування.

Сучасні інформаційно-комунікаційні технології мають важливе значення для ефективної роботи органів державної влади та місцевого самоврядування. Нині державні установи не можуть обійтися без використання новітніх інформаційно-комунікаційних технологій: хмарних платформ, електронно-технічних засобів та їх програмного забезпечення, серверів з інформаційними матеріалами та архівами, персональних гаджетів та інших. Ці сучасні інформаційні продукти прискорюють комунікацію шляхом впровадження електронного документообігу, дозволяють практично миттєво нанести електронний підпис, оплатити товар чи послугу, провести будь який платіж, здійснити електронні закупівлі, поширити публічну інформацію на сайтах чи соцмережах. Впровадження інформаційно-комунікаційних технологій в діяльність державних установ дозволяє реалізувати принцип відкритості та прозорості їх роботи шляхом інформування громадськості про основні події в реальному часі, надавати онлайн послуги, звітувати про використання бюджетних коштів, проводити опитування, залучати до прийняття рішень.

Практика використання інформаційно-комунікаційних технологій в діяльності публічних організацій забезпечує досягнення цілей та завдань публічного управління, серед яких найбільш важливими є:

- створення умов та доступності представників громадськості та бізнесових структур до процесів контролю управлінською діяльністю та прийняття рішень владними органами;
- залучення громадськості до участі у вирішенні проблем, які вимагають громадського обговорення, зокрема питання соціально-економічного розвитку громад;
- створення прозорих та зрозумілих умов для комунікації між громадами, бізнесом та місцевими органами влади, налагодження зворотного зв'язку, що забезпечує врахування потреб усіх сторін та, особливо, інтересів громади;
- використання різних форм та механізмів громадської участі для посилення відповідальності органів влади перед громадою [1].

Вивчений нами досвід застосування інформаційно-комунікаційних технологій в управлінській діяльності органів влади дозволяє виділити наступні переваги їх впровадження:

- підвищення ефективності розв'язання проблем е-урядування на національному та локальному рівнях;
- виявлення прогалин в забезпеченні ефективності електронного врядування в системі державного й місцевого управління та їх розв'язання;
- інформаційний супровід проведення реформи децентралізації, зміни адміністративно-територіального устрою, реформи в медичній та освітній сферах тощо);
- ефективне впровадження ІТ-технологій та Web- ресурсів, що стимулює та пришвидшує адаптацію й розвиток системи публічного управління в сучасному інформаційному суспільстві; формування та збереження позитивного іміджу публічної організації засобами комунікації;
- покращення якості надання адміністративних та інших електронних публічних послуг населенню, підтримка технічних складових реформування сфери публічного адміністрування;
- створення умов для покращення взаємодії між державою та суспільством через електронні ресурси;
- ефективне встановлення та використання автоматизованих систем документообігу в органах виконавчої влади та місцевого самоврядування;
- набуття досвіду використання інформаційно-комунікаційних технологій для підготовки, прийняття та реалізації управлінських рішень;
- зростання ефективності комунікаційної та інформаційної взаємодії через сайти органів державної влади та місцевого самоврядування [2].

Нині органи державної влади практично не можуть ефективно функціонувати без широко застосування сучасних інформаційних технологій таких як: електронні кабінети платників податків, система електронних закупівель Prozzoro, Є-дата, Є-казна, додаток Дія, електронні петиції, соціальні мережі, інтернет- банкінг та багато інших.

Водночас, є ряд чинників, які заважають ефективному використанню інформаційно-комунікаційних технологій:

- 1) недостатньо якісне покриття мережі інтернет: нині в Україні є території, які в силу об'єктивних причин знаходяться поза покриттям та доступом як до мобільних операторів, так і місцевих провайдерів інтернету. Вирішити проблему може встановлення додаткових антен з якісним покриттям 4G й 5G (де це можливо забезпечити), але це потребує суттєвих фінансових вкладень та часу;
- 2) інформаційна грамотність населення та забезпечення комп'ютерною технікою: значна частина населення (особливо в сільській місцевості) не вміє користуватися сучасними інформаційними технологіями, а саме ком'ютерами, смартфонами, планшетами, а також немає можливості придбання сучасних гаджетів;
- 3) нестача фінансової та організаційної підтримки держави введення нових інформаційно- комунікаційних технологій для покращення надання послуг, як в держаних органах, так і в соціальних сферах;
- 4) проблема захисту персональних даних громадян під час обробки та подання інформації у державні органи влад, хакерські атаки на сайти та бази даних публічних установ, що збільшує загрозу витоку інформації;
- 5) недосконалість законодавчо-нормативної бази, в тому числі у регулюванні інформаційних відносин у держаному управлінні ;

б) недостатня кількість висококваліфікованих спеціалістів ІТ-сфери що залучені до роботи в органах державної влади [3, 4].

Як висновок відмітимо, що сучасні інформаційно-комунікаційні технології є важливою складовою сфери державного управління та адміністрування. Для ефективного використання інформаційно-комунікаційних технологій в органах державної влади необхідно ввести зміни в систему інформаційного забезпечення, зокрема вдосконалити організаційні, правові, методичні, інформаційні, програмно-технічні складові, що сприятиме зростанню якості управлінських рішень, які приймаються з використанням інформаційних ресурсів та інформаційних технологій.

Список використаних джерел

1. Кириченко Г. В. Інформаційно-комунікаційні механізми як інновації в системі формування позитивного іміджу органів державної влади. *Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: Державне управління*. Том 30 (69). 2019. №6. С. 46-53.

2. Шевченко О. Н. Особливості комунікацій з громадськістю у публічному управлінні. *Публічне адміністрування: наукові дослідження та розвиток*. №2. 2016. С. 61-68.

3. Пархоменко-Куцевіл О.І. Проблеми забезпечення інформаційної безпеки під час здійснення військових операцій та бойових дій . *Публічне управління і адміністрування в Україні*. Випуск 28. 2022. с.177-181. URL: <http://www.pag-journal.iei.od.ua/archives/2022/28-2022/35.pdf>.

4. Петькун С.М. Інформаційно-комунікаційні переваги сучасного суспільства: порівняльний аналіз. Структурні зміни у суспільстві та економіці під впливом комунікацій та інформації. Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції. (м. Полтава, 12–13 травня 2016 року). / за ред. М. В. Макарової. Полтава : ПУЕТ, 2016. С. 58-63

УДК 331.107:658.114

ПАСІЧНИУК В. В. , магістрант

Науковий керівник – **ВИХОР М. В.**, канд. екон. наук

Білоцерківський національний аграрний університет

pasichniuk97@gmail.com

МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ТРУДОВИМИ КОЛЕКТИВАМИ ПІДПРИЄМСТВ

Досліджені теоретико-методичні аспекти управління трудовими колективами. Охарактеризовані класичні методи такі як адміністративні, економічні, соціально-психологічні та інноваційні, як коучинг, аутсорсинг, гнучкі графіки роботи.

Ключові слова: трудові колективи, методи управління, класичні методи, інноваційні методи.

У системі управління підприємствами важливе місце займає управління трудовими колективами, оскільки саме працівники забезпечують трансформацію ресурсів підприємства, перетворюючи їх у готовий продукт.

Управління трудовими колективами, на думку Харун О. А. – це система взаємозалежних заходів, що забезпечують спрямовуючий, координуючий і стимулюючий вплив менеджменту на працівників, а також орієнтовані на інтенсивні фактори використання робочої сили [1,с. 121].

З іншого боку, трудовий колектив підприємства будь-якої форми власності може ефективно функціонувати тільки за умов використання системи науково обґрунтованих і апробованих практикою методів управління його діяльністю.

Каплун Н.О., Назарко О.Р. Хахула Б.В. ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ УДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЦЕСУ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ РОЗВИТКОМ В АГРАРНОМУ ПІДПРИЄМСТВІ.....	59
Карпенюк В. Ю., Юхименко П.І. ВПЛИВ ЦИФРОВІЗАЦІЇ НА АГРАРНЕ ВИРОБНИЦТВО.....	61
Карпов А.Ю., Хахула Б.В. ВЕКТОРИ РОЗВИТКУ КЛАСТЕРІВ ЯК ВАЖЛИВИЙ ЧИННИК ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ.....	64
Косирев А.Д., Майстренко К.М. ОСОБЛИВОСТІ ОЦІНЮВАННЯ ПРАЦІВНИКІВ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ.....	66
Крикун О.В., Герасименко І.О. ОСНОВНІ ПЕРЕДУМОВИ ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РЕСУРСАМИ ПІДПРИЄМСТВА.....	68
Кричевський Є.Д., Зубченко В.В. ЕКОНОМІЧНА СУТНІСТЬ ПОНЯТТЯ «ФІНАНСОВА СТИЙКІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА» У РАМКАХ ЗАСТОСУВАННЯ СИСТЕМНОГО ПІДХОДУ.....	70
Кротюк В.В., Драган О.О. ПРИНЦИПИ ЗЕЛЕНОЇ ЕКОНОМІКИ В СИСТЕМІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СІЛЬСЬКОГО РОЗВИТКУ.....	73
Кудрицька В.М., Балацька Ю.Б., Паска І.М. РОЗВИТОК ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА ТА ЙОГО РОЛЬ У ВДОСКОНАЛЕННІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ.....	76
Кудрицька В.М., Сокольська Т.В. ЕНЕРГЕТИЧНА БЕЗПЕКА УКРАЇНИ І КОЖНОГО ЇЇ ГРОМАДЯНИНА В УМОВАХ ВОЄННИХ ДІЙ.....	79
Кудрицька В. М., Панасюк В. І. ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ЕКОЛОГІЧНИМИ ПРОБЛЕМАМИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ.....	80
Кудрицька В.М., Поліщук С.П. ВПЛИВ ВОЄННОГО СТАНУ НА ПРОЦЕС КОМУНІКАЦІЇ: ОСОБЛИВОСТІ ТА ВИКЛИКИ.....	82
Курінний С.В., Понедільчук Т.В. ОСОБЛИВОСТІ ВЕДЕННЯ БІЗНЕСУ У СІЛЬСЬКІЙ МІСЦЕВОСТІ.....	85
Кухарук Я. А., Паска І.М. ЕКОЛОГІЧНА ПОЛІТИКА УКРАЇНИ: СУЧАСНІ ВИКЛИКИ..	86
Лаге Шлапацький І. КОРПОРАТИВНА СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ У СИСТЕМІ МЕНЕДЖМЕНТУ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ.....	89
Литвин О.І., Вихор М.В. ОСОБЛИВОСТІ ЦІНОУТВОРЕННЯ В РЕСТОРАННОМУ БІЗНЕСІ.....	90
Манзій Д.О., Понедільчук Т.В. ЕНЕРГЕТИЧНА КРИЗА ТА ЇЇ ВПЛИВ НА ЕКОНОМІКУ УКРАЇНИ.....	94
Медвідь А.Ф., Стаднік Л.І. СТИЛІ КЕРІВНИЦТВА В УПРАВЛІННІ АГРАРНИМ ФОРМУВАННЯМ.....	96
Москальський В. В., Шевченко К.Р., Сокольська Т.В. УДОСКОНАЛЕННЯ ДЕРЖАВНОЇ СОЦІАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ ЗАХИСТУ ВІЙСЬКОВОСЛУЖБОВЦІВ.....	97
Недашківська В. В. , Однорог М. А. ІНСТИТУЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСУВАННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ АГРАРНОЇ СФЕРИ УКРАЇНИ.....	100
Нечоса С.О., Варченко О.О. ХАРАКТЕРИСТИКА СКЛАДОВИХ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯМ ПІДПРИЄМСТВА.....	101
Никоненко С.С., Варченко О.М. ОБГРУНТУВАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМ СТАНОМ ПІДПРИЄМСТВА.....	104
Очеретяна О.П., Юхименко П.І. ФЕРМЕРСТВО – ВАЖЛИВА СКЛАДОВА ОРГАНІЧНОГО ВИРОБНИЦТВА СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОЇ ПРОДУКЦІЇ.....	108
Паламарчук Л.О., Хомяк Н.В. СУЧАСНІ АСПЕКТИ ОБЛІКУ ТА АУДИТУ ОСНОВНИХ ЗАСОБІВ ПІДПРИЄМСТВА.....	110
Панасюк А.І., Грегуль І.Г., Панасюк В.І. ВИКОРИСТАННЯ ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В ДІЯЛЬНОСТІ ПУБЛІЧНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ.....	112